

- importozamesheniya-v-rossii-do-2020-goda-postanovlenie-pravitelstva.html (дата обращения: 12.03.2017).
2. Как можно заработать бизнесу на замещении импорта: разбор программы по импортозамещению в России // Бизнес-портал. Фабрика манимейкеров. URL: /http://moneymakerfactory.ru/biznes-idei/biznes-na-zameschenii-importa/ (дата обращения: 12.03.2017).
3. Импортозамещение –2015: регионы России // Клуб регионов. Федеральная экспертная сеть. 2016. URL: http://club-rg.ru/theme/438 (дата обращения: 12.03.2017).
4. Импортозамещение – лозунг или насущная необходимость // Proatom. URL: http://www.proatom.ru/modules.php?name=News&file=article&sid=7021 (дата обращения: 12.03.2017).
5. Программа Правительства по импортозамещению до 2020 года // Zimport.ru. Замещающий импорт. URL: http://zimport.ru/programma-pravitelstva-po-importozamesheniyu-do-2020-goda/#1459358264097-0834892c-d1c6 (дата обращения 12.03.2017).

УДК 338.24

**старший преподаватель Кроткова Екатерина Владиславовна,  
Исламова Алсу Анасовна**  
Набережночелнинский институт Казанского федерального университета,  
г. Набережные Челны  
e-mail: nek\_m@rambler.ru, islamova-alsu@bk.ru

### **РОЛЬ ФИНАНСОВОГО АНАЛИЗА В ПРИНЯТИИ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

#### **THE ROLE OF FINANCIAL ANALYSIS IN MANAGERIAL DECISION MAKING**

***Аннотация.** Эффективность деятельности организаций определяется качеством управленческих решений и качеством их реализации. Качество управленческих решений в свою очередь во многом определяется уровнем информационного обеспечения. Существенный вклад в обеспечение полноты информации и её релевантности вносят аналитические процедуры. В статье рассматривается роль финансового анализа в процессе принятия управленческих решений.*

***Ключевые слова.** Управленческое решение; аналитические процедуры; неопределенность и риск; финансовый анализ; качество информации.*

***Abstract.** Efficiency activity of the organizations is defined by quality of administrative decisions and quality of their realization. Quality of administrative decisions, in turn, in many respects is defined by the level of information support. The essential contribution to ensuring completeness of information and its relevance is played by analytical procedures. In article are considered a role of the financial analysis in the course of adoption of administrative decisions.*

**Keywords.** *Administrative decision; analytical procedures; uncertainty and risk; financial analysis; quality of information.*

Одним из вызовов к современному менеджменту является обеспечение эффективности управления в условиях неопределенности и риска, которые органически присущи рыночной среде функционирования и развития организации [6, с. 28]. Управление является непрерывным информационным и коммуникационным процессом: для решения проблем в различных функциональных сферах деятельности менеджеры принимают управленческие решения, а для разработки и принятия решений требуется качественная и релевантная информация [9]. Аналитические процедуры в системе разработки, принятия и реализации управленческих решений являются одним из источников качественной информации и, соответственно, фактором обеспечения качества принимаемых решений.

Актуальность финансового анализа в системе управления обусловлена критической важностью всестороннего обоснования управленческих решений. Принятие управленческих решений и прогнозирование дальнейшего существования организации невозможны без учета текущего положения предприятия. Финансовый анализ в условиях рынка стал главным методом оценки экономики бизнеса. Практически все участники рыночной экономики применяют методы финансового анализа для принятия как тактических, так и стратегических решений. Он позволяет снизить степень неопределенности и риска, связанных с принятием финансовых решений [3].

В процессе управления организацией финансовые менеджеры должны принимать решения в трех областях: инвестиции, производственная деятельность и финансирование.

Финансовый анализ не только решает проблемы каждого блока отдельно, но и устанавливает взаимосвязь между ними: инвестирование дает возможности для дальнейшего развития производственно-хозяйственной деятельности предприятия, производственно-хозяйственная деятельность создает возможности получить прибыль, а третий блок – финансирование – создает новые возможности инвестирования в производство [2].

Цель финансового анализа – это получение оптимального набора показателей финансового состояния и финансовых результатов деятельности организации для принятия заинтересованными лицами управленческих решений, прогнозирования дальнейшего функционирования и развития предприятия [7].

Задачей финансового анализа является изучение основных показателей деятельности предприятия. Сюда входят: оценка финансовой устойчивости, платежеспособности, ликвидности, деловой активности и т.п.; с помощью полученных данных выявление перспектив дальнейшего развития хозяйствующего субъекта; прогнозирование дальнейшей динамики финансовых показателей [1].

Если руководитель верно решит все задачи финансового анализа и не будет допускать ошибок при проведении анализа, то он получит объективную оценку текущего положения предприятия и будет иметь нужную, достоверную информацию для принятия успешных управленческих решений.

На результатах анализа финансовой отчетности основано принятие большого числа различных решений в области финансового менеджмента. Каждый субъект (пользователь) данных финансового анализа изучает информацию о деятельности организации в соответствии со своими конкретными интересами [7].

Субъектами финансового анализа могут быть члены организации. Они заинтересованы в информации о прибыльности и стабильности, чтобы иметь гарантированную оплату труда и работу на будущее. Банки-кредиторы на основе информации определяют целесообразность и условия предоставления кредитов, оценивают риск возвратности кредитов и процентов по ним. Инвесторы оценивают доходность и риск осуществляемых и прогнозируемых инвестиций, способность получать в будущем прибыль и выплачивать дивиденды. Покупателей, поставщиков и заказчиков интересуют надежность деловых связей и перспективы дальнейшего развития. Руководители и менеджеры используют информацию для оценки финансового состояния и определения тенденции развития [8].

Информация о финансово-хозяйственной деятельности, состоянии имущества и финансов поступает руководителям из двух источников. В первую очередь, это формализованные системные источники информации. Сюда относятся преимущественно бухгалтерская и управленческая отчетность. Второй – внесистемные источники – результаты проверок по существенным отклонениям в финансово-хозяйственной деятельности [4]. Для обеспечения надлежащего качества информации при принятии управленческих решений, данные, полученные по обоим источникам, должны пройти через определенные аналитические процедуры, соответствующие целям организации и потребностям пользователей, находящихся на различных уровнях управления.

При проведении финансового анализа важную роль играет опыт, уровень знаний аналитика. В нашей стране нет единой методики проведения финансового анализа. Многие термины к нам перешли из разных стран, и при переводе один и тот же финансовый показатель обозначается разными терминами (к примеру, «точка безубыточности» и «мертвая точка»; «собственные оборотные средства», «работающий оборотный капитал», «чистый оборотный капитал»). Это загромождает терминологическую базу российской экономической науки, усложняя её изучение и применение знаний на практике, создает таким образом семантическую проблему и снижает эффективность коммуникационных процессов [5, с. 273–276].

Еще одним недостатком при оценке финансового положения предприятия является неполнота информации. В финансовой отчетности, например, не указывается, какие заказы предприятие не смог выполнить по каким-либо причинам. Так же организация может скрыть некоторую информацию в бухгалтерской отчетности, чтобы избежать налогов. В связи с этим становится практически невозможно проводить корректный анализ, а качество управленческих решений, принятых на основании такого анализа, резко снижается.

При оценке финансового положения проводится анализ структуры актива баланса, то есть оценивается состояние активов и наличие средств для погашения. Здесь тоже возникает противоречие, так как активы отражаются по фактической стоимости, а учет активов может проводиться спустя много лет, в период инфляции или дефляции. В этих случаях учет активов по фактической стоимости приводит к

расхождению между учетной ценностью и текущей ценностью в реальных экономических условиях. Если аналитик не будет учитывать все эти факторы, полученные данные будут недостоверными и принять управленческие решения с этой информацией нецелесообразно.

Еще одним недостатком является тот фактор, что результаты финансового анализа всегда запаздывают, что не позволяет оперативно реагировать на негативную ситуацию путем корректировки ранее принятых управленческих решений. Причина этого – получение руководством организации аналитической информации о результатах финансового анализа лишь после составления годовой бухгалтерской отчетности, для чего законодательством установлен трехмесячный срок после отчетной даты. Нужно заметить, как правило, результаты финансового анализа недостаточны для принятия всей совокупности внутренних управленческих решений [7].

Это далеко не полный список проблем, с которыми сталкивается аналитик при проведении финансового анализа предприятия.

Итак, с помощью финансового анализа дается оценка финансового состояния, финансовых результатов, эффективности и деловой активности предприятия, выявляются факторы и причины достигнутого состояния и полученных результатов. На основе этих данных принимаются управленческие решения, которые позволяют разработать систему мероприятий по улучшению деятельности. Важно отметить, что обеспечить эффективное функционирование организаций возможно только при экономически грамотном управлении их деятельностью, которое во многом определяется умением ее объективно анализировать.

Приведенные в данной работе подходы, суждения и выводы больше востребованы в теории принятия оптимальных решений, в рамках которой создается и описывается нормативная технология принятия решений. В современной теории принятия решений сочетаются не только чисто научные методы, но и относящиеся к искусству принятия решений, то есть организационные, интеллектуальные и психологические способности и опыт людей. По этой причине наряду с теорией принятия оптимальных решений развивается и психологическая теория принятия решений, которая изучает поведение людей в процедурах управленческих решений [10].

#### **Литература**

1. Баканов М.И. Теория анализа хозяйственной деятельности. – М.: Финансы и статистика, 2008. 405 с.
2. Бороненкова С.А., Мельник М.В. Комплексный финансовый анализ в управлении предприятием. М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2016. 336с.
3. Куприянова Л.М. Финансовый анализ. М.:ИНФРА-М. 2015. С. 157.
4. Муллахметов Х.Ш. Внутренний аудит в системе управления корпорацией // Менеджмент в России и за рубежом. 2001. № 3. С. 116–119.
5. Муллахметов Х.Ш. Контроль-менеджмент. М: Экономика, 2013. 302 с.
6. Муллахметов Х.Ш. Проблемы управления и контроля в условиях неопределённости // Менеджмент в России и за рубежом. 2015. № 6. С. 25–34.

7. Пласкова Н.С. Финансовый анализ деятельности организации: учебник. М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2016. 368 с.

8. Роль финансового анализа в принятии управленческих решений // Economics.studio. URL: <http://economics.studio/finansovyy-meneditment/101-rol-finansovogo-analiza-prinyatii-52767.html> (дата обращения: 12.02.2017).

9. Mullakhmetov K.S. Control in the system of managerial decisions procedures: A conceptual view // Problems and Perspectives in Management. 2016. 14(3). P. 64-76.

10. Mullakhmetov K.S. Some approaches to the development of the management control concept // Journal of Advanced Research in Law and Economics. 2015. № 6(1). P. 128-137.

УДК 332.1

**к.э.н., доцент Васильев Владимир Львович,  
Максимов Денис Владимирович,  
Ханафеев Булат Миннеабужарович**  
Елабужский институт Казанского федерального университета,  
г. Елабуга  
e-mail: vasvladlev@mail.ru, m5denis2011@mail.ru

### **КОНКУРЕНТНЫЙ РЕЙТИНГ ЕЛАБУЖСКОГО МУНИЦИПАЛЬНОГО РАЙОНА В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН**

### **COMPETITIVE RATING OF THE YELABUGA MUNICIPAL DISTRICT IN THE REPUBLIC OF TATARSTAN**

***Аннотация.** Елабужский муниципальный район входит в состав Камского экономического района, занимающего 11,3% территории Республики Татарстан и включающего в себя пять муниципальных районов. Елабужский муниципальный район является составной частью зоны активного развития прибрежных территорий в рамках экосоны "Волжско-Камский поток". Основными отраслями специализации территориальной экономики Елабужского района являются промышленность, сельское хозяйство, туризм.*

***Ключевые слова.** Елабужский муниципальный район; машиностроение; пищевая промышленность; особая экономическая зона «Алабуга».*

***Abstract.** The Yelabuga municipal district is part of the Kamsky economic region, which occupies 11,3% of the territory of the Republic of Tatarstan and includes five municipal districts. Yelabuga municipal district is a part of the zone of active development of coastal areas within the eco-zone "Volga-Kamsky Stream". The main branches of the specialization of the territorial economy of Yelabuga region are industry, agriculture, tourism.*

***Keywords.** Yelabuga municipal rason; Machine building; Food industry; Special economic zone "Alabuga".*