

0-794015

На правах рукописи

ЗИЯЕВА Зухро Жахоновна



**СТРАТЕГИЯ ДИВЕРСИФИКАЦИИ  
ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА  
РЕСПУБЛИКИ ТАДЖИКИСТАН**

*Специальность 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами – промышленность, 15.18,15.23)*

**Автореферат  
диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук**

САНКТ-ПЕТЕРБУРГ  
2009



Работа выполнена в государственном образовательном учреждении высшего профессионального образования Санкт-Петербургском государственном горном институте имени Г.В.Плеханова (техническом университете).

*Научный руководитель –*

доктор экономических наук, профессор

*Соловьева Евгения Анатольевна*

*Официальные оппоненты:*

доктор экономических наук, профессор

*Крайнова Элеонора Алексеевна,*

доктор экономических наук

*Череповицын Алексей Евгеньевич*

*Ведущая организация –* Российский государственный геологоразведочный университет им. С.Орджоникидзе.

Защита диссертации состоится 18 ноября 2009 г. в 14 ч 15 мин на заседании диссертационного совета Д 212.224.05 при Санкт-Петербургском государственном горном институте имени Г.В. Плеханова (техническом университете) по адресу: 199106 Санкт-Петербург, 21-я линия, д.2, ауд.1166.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Санкт-Петербургского государственного горного института.

Автореферат разослан 16 октября 2009 г.

**УЧЕНЫЙ СЕКРЕТАРЬ**  
диссертационного совета  
канд. экон. наук, доцент

НАУЧНАЯ БИБЛИОТЕКА КГУ



0000715190

*Л.И.ИСЕЕВА*

0-794015

## Общая характеристика работы

### Актуальность темы

Устойчивый экономический рост Таджикистана зависит от формирования и использования потенциала топливно-энергетического комплекса (ТЭК) страны, сбалансированного использования местных и импортируемых энергоресурсов. В этих условиях в качестве одного из ключевых направлений государственной экономической политики выдвигается стратегическая задача диверсификации ТЭК Республики Таджикистан.

Данный комплекс, обеспечивая все сферы жизнедеятельности государства, его энергетическую независимость, в значительной мере определяет экономическую и национальную безопасность страны. Эта безопасность заключается в гарантированном и бесперебойном обеспечении топливом и различными видами энергии всех секторов экономики в тех объемах и того качества, которые требуются в данных экономических условиях при нормальных и чрезвычайных обстоятельствах, а также исключении вероятности реализации угроз, приводящих к нарушению обеспечения топливом и энергией.

Новые социально-экономические и политические условия функционирования энергетического сегмента национальной хозяйственной системы предопределяют особую актуальность развития методологических и методических основ устойчивого развития, использования принципиально новых рыночных экономических подходов и механизмов в управлении ТЭК.

Республика Таджикистан в настоящее время испытывает острую нехватку топливно-энергетических ресурсов, которая является сдерживающим фактором в развитии экономики республики. Сложившийся к настоящему времени энергетический баланс страны нуждается в структурном изменении, так как около 90% энергобаланса республики приходится на производство электроэнергии на гидроэлектростанциях. В то же время, далеко не в полной мере реализуется потенциал нефтедобывающей и угольной промышленности. Важнейшая задача состоит в необходимости интенсификации геологоразведочных работ на нефть, увеличении объемов ее добычи, а также восстановлении и развитии имеющихся мощностей по до-



быче угля. Для успешного достижения этих целей необходим пересмотр применяемых инструментов и методов государственного регулирования промышленного и энергетического развития республики.

### **Состояние научной разработки проблемы**

Проблемам экономических и правовых отношений в энергетике, геологоразведочной, нефтяной, угольной отраслях в условиях перехода к рынку и в сфере государственного регулирования экономики, управления развитием ТЭК посвящены труды современных ученых: Глазьева С.Ю., Гранберга А.Г., Дрейера О.К., Козова Г.И., Лозовской Я.Н., Мазикина В.П., Назарова В.И., Соловьевой Е.А., Пашкевич Н.В., Петросова А.А., Сергеева И.Б., Череповицына А.Е. и других.

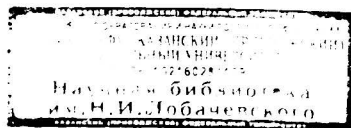
Однако проблема стратегического управления функционированием ТЭК на основе диверсификации его структуры для стран с низким уровнем социального, финансового и промышленного развития, к которым следует относить и Таджикистан, остается до конца нерешенной, и пока недостаточно изученной в силу новизны самих объектов исследования. Некоторые аспекты проблем отражены в трудах Ахроровой А.Д., Иброхим А, Каюмова Н.К., Курбонова А.А, Петрова П.К, Хакимова Ф.К., Хусайнова С.Д., Юсупова Дж.З. Вместе с тем самостоятельные исследования энергетической безопасности Таджикистана и её взаимосвязи с устойчивым развитием страны до сих пор отсутствуют, что и предопределило выбор темы, формулирование цели и задач исследования.

**Целью исследования** является разработка и методологическое обоснование государственной стратегии диверсификации ТЭК Республики Таджикистан.

**Основная научная идея работы** заключается в экономической целесообразности отраслевой диверсификации ТЭК республики, которая позволит повысить устойчивость его функционирования и развития в современных экономических и политических условиях.

**Основные задачи** диссертационной работы:

- Анализ возможных организационных и методологических подходов к повышению устойчивости развития ТЭК, как фундамен-



та национальной экономики, на основе теории устойчивого развития;

- Выявление основных проблем развития отраслей ТЭК Республики Таджикистан в условиях экономических и институциональных реформ;
- Анализ структуры и динамики изменений энергетического баланса республики в контексте обеспечения экономической и энергетической безопасности страны;
- Формирование основных направлений и параметров отраслевой диверсификации ТЭК Таджикистана с целью укрепления потенциала развития национальной экономики;
- Разработка предложений по совершенствованию методов и инструментов государственной структурной политики по диверсификации ТЭК Таджикистана.

**Предметом исследования** является организационно-экономический механизм функционирования предприятий ТЭК как важнейшего элемента национальной хозяйственной системы, и экономические отношения, возникающие в сфере государственного регулирования его развития.

**Объектом исследования** являются минерально-сырьевая база топливно-энергетических ресурсов, основные производители и потребители продукции ТЭК Республики Таджикистан.

**Методология и методы исследования** работы послужили научные труды российских, таджикских и зарубежных ученых в области теории устойчивого развития регионов и отраслей, стратегического планирования, экономики топливно-энергетического комплекса. Инструментарий исследования составляют общенаучные и специальные методы: экономико-статистический, сравнительно-аналитический, географо-экономический, инвестиционного и технико-экономического анализа; а также структурно-функциональный и системный подходы.

#### **Защищаемые научные положения:**

1. Отраслевая структура ТЭК Республики Таджикистан не является оптимальной по критерию устойчивости, что приводит к ухудшению его состояния, замедлению темпов экономического роста и снижению уровня энергетической безопасности.

2. Устойчивое развитие ТЭК как важной части народного хозяйства связано с реализацией стратегии его отраслевой диверсификации, а именно, увеличением годовой добычи нефти до уровня 430-470 тыс.т к 2019 году с последующим наращиванием добычи до 700 тыс.т в год, а также увеличением добычи угля до уровня 500-700 тыс.т в год без сокращения производства в гидроэнергетике.

3. Стратегию диверсификации ТЭК, в условиях слабого развития институциональных рыночных регуляторов, необходимо проводить при прямом участии государства, что предполагает совершенствование нормативно-законодательной базы, более активное использование целевых программ, государственных инвестиций, налоговых механизмов, модернизацию системы подготовки кадров.

**Научная новизна** диссертационного исследования заключается в следующем:

- Обоснован методологический подход к системному реформированию отраслей ТЭК Республики Таджикистан на основе отраслевой диверсификации, включающей приоритетное развитие нефтедобычи, а также оптимальное использование продукции угольной промышленности;
- Определены стратегическое направление, параметры воспроизводства и развития минерально-сырьевой базы страны для достижения устойчивых темпов роста отраслей топливно-энергетического комплекса и формирования рынка энергетических ресурсов;
- Разработаны предложения по совершенствованию организационно-экономического механизма развития ТЭК республики как основного элемента новой системы государственного регулирования экономики;
- Разработан комплексный подход к формированию стратегических направлений развития национального топливно-энергетического комплекса на основе отраслей диверсификации в новых экономических и правовых условиях.

**Достоверность и обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций**, содержащихся в диссертационной работе, обеспечивается использованием материалов государственной статистической отчетности, анализом значительного числа научной и ме-

тодической литературы по исследуемой проблеме, а также применении современных методов экономического анализа.

**Практическая значимость** исследований состоит в следующем:

- Разработана методика диверсификации ТЭК Таджикистана на основе оптимизации структуры энергоресурсов (нефти, угля, гидроэнергии) в энергетическом балансе;
- Составлен прогноз добычи нефти в Республике Таджикистан до 2030 года;
- Выполнена экономическая оценка проектов освоения месторождения энергетических углей месторождения Шуроба, коксующихся углей Фан–Ягноб и перевода Яванской и Чкаловской ТЭЦ с газового топлива на угольное;
- Даны рекомендации по совершенствованию существующей системы государственной структурной политики в отношении диверсификации ТЭК Таджикистана.

**Апробация работы.** Основные положения и результаты исследования были представлены и получили положительную оценку на научных конференциях студентов и молодых ученых в 2006-2009 гг.: на международной научной конференции «Актуальные проблемы менеджмента» (г. Санкт-Петербург, СПбГУ); ежегодных конференциях молодых ученых СПГИ (ГУ) «Полезные ископаемые России и их освоение», научно-практическом симпозиуме молодых ученых и специалистов «Актуальные проблемы и перспективы развития Северо-Запада» (г. Санкт-Петербург, СПбГУЭФ), V Всероссийской научно-практической конференция «Актуальные проблемы управления экономикой региона», (г. Санкт-Петербург, ИНЖЭКОН) XII и XIV заседаниях Межпарламентской Ассамблеи Евразийского экономического сообщества «Вопросы совершенствования нормативно-правовой базы инновационного развития государств – членов Евразийского экономического сообщества» (г. Санкт-Петербург, МПА СНГ).

**Публикации.** По теме диссертации опубликовано 11 работ, в том числе в изданиях, рекомендованных ВАК – 4.

**Объем и структура работы.** Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, библиографического списка и приложе-

ний. Работа содержит 162 страницы основного текста, 19 рисунков, 35 таблиц, список литературы из 201 наименований и 8 приложений.

### **Основное содержание работы**

Основные результаты исследований отражены в следующих защищаемых положениях.

**1. Отраслевая структура ТЭК Республики Таджикистан не является оптимальной по критерию устойчивости, что приводит к ухудшению его состояния, замедлению темпов экономического роста и снижению уровня энергетической безопасности.**

Устойчивое развитие экономики Таджикистана зависит от сбалансированного развития ТЭК. Сбалансированность ТЭК страны предполагает оптимизацию его структуры, ресурсного обеспечения и способность к развитию в новых экономических условиях.

В настоящее время ТЭК Таджикистана имеет структурный перекос в сторону гидроэнергетики. Производство нефти и угля упало за предел критического. Добыча угля в стране за рассматриваемый период сократилась почти в 9 раз (рис.1), что обусловлено уменьшением добычи бурого угля. Самый низкий уровень был в 1997 г., когда уровень производства угля составил 14,4 тыс. тонн, или 3% от уровня 1990 г. Пик снижения добычи нефти приходится на 2002 г. – всего 11,1% от объема его добычи в 1990 г. По природному газу добыча также имеет тенденцию к снижению.

Резкое снижение объемов добычи угля и сокращение импорта органического топлива создали дополнительную нагрузку на национальную электроэнергетику со стороны коммунально-бытового сектора. На сегодняшний день электроэнергетика является наиболее развитой отраслью ТЭК Республики Таджикистан. Среднегодовая выработка электроэнергии колеблется от 14,5 до 17,5 млрд. кВт·ч., в зависимости от годовой проточности воды и режима эксплуатации электростанций. Выработка электроэнергии в республике остается стабильной в течение последних 17 лет. В 2007 г. она составила 17,4 млрд. кВт·ч.

Сложившийся к настоящему времени энергетический баланс страны нуждается в диверсификации, так как около 90% всего энергобаланса республики приходится на производство электроэнергии на гидроэлектростанциях (табл.1). Очевидно, что для повышения

устойчивости работы ТЭК необходима его отраслевая сбалансированность.

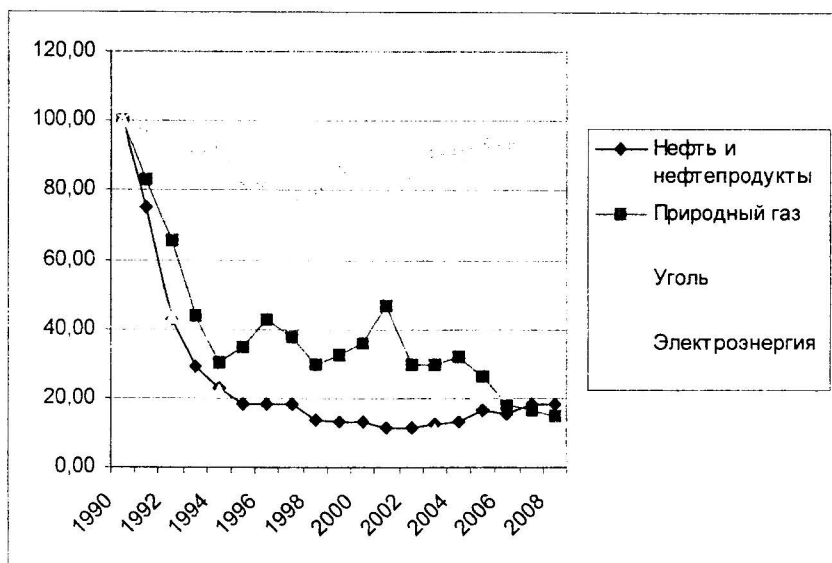


Рис.1. Динамика производства основных видов энергоресурсов и электроэнергии, %, рассчитано по данным Госкомстата Республики Таджикистан

Таблица 1 – Структура энергобаланса страны, %

Наименование статей баланса	1990	2000	2005	2006	2007	2008
Электроэнергия	50,3	98,2	98,0	97,0	93,2	90,3
Нефтепродукты	2,5	0,6	0,67	0,5	0,4	0,3
Газ	18,1	0,8	1,1	1,2	1,4	2,7
Уголь	29,1	0,4	0,23	1,3	4,9	6,7

Для улучшения структуры и потенциала энергетического сектора экономики Таджикистана большое имеет значение диверсификация отраслей ТЭК. Для его стабильного развития необходимо освоение и наращивание добычи – углеводородов и угля, а также использования альтернативных источников энергии.

**2. Устойчивое развитие ТЭК, как важной части народного хозяйства, связано с реализацией стратегии его отраслевой диверсификации, а именно, увеличением годовой добычи нефти до уровня 430-470 тыс. т к 2019 году с последующим наращиванием добычи до 700 тыс. т, а также увеличением добычи угля до уровня 500-1200 тыс. т в год, без сокращения производства в гидроэнергетике.**

Исходя из результатов анализа использования минерально-сырьевой базы республики, функционирования отраслей ТЭК и общей социально-экономической ситуации, представляется правомерным обеспечение ускоренного развития отраслей нефте- и угледобычи. Впоследствии целесообразно наращивание геологоразведочных (ГРП) и добычных работ на природный газ.

Опираясь на данные о запасах нефти, в диссертации составлен прогноз развития добычи нефти до 2030 г. В табл. 2 приведены результаты расчета возможного сценария нефтедобычи, который вполне реально осуществить при условии нормального финансирования, как ГРП на углеводороды, так и их добычи. Его можно характеризовать как умеренно-оптимистический. Экономические характеристики строительства и эксплуатации нефтяных скважин соответствуют среднеотраслевым значениям для Таджикистана.

Выполненные расчеты показывают, чтобы к 2018-2019 гг. выйти на объемы добычи середины 1980-х годов (430-470 тыс. т), через два-три года необходимо вводить в эксплуатацию по 20 скважин ежегодно. Для выхода на уровень добычи 600-700 тыс. т в год необходимо инвестировать в капитал добывающих предприятий примерно по 20 млн. долл. ежегодно. Это немалая величина, если учитывать нынешние капиталовложения.

Прогноз показывает, что в пределах заданных допущений, налоговую нагрузку на нефтедобычу можно устанавливать на уровне 30%. В этом случае у нефтяных компаний появляется уже к 2018 г. достаточная прибыль для самостоятельного финансирования дальнейших инвестиционных затрат. До того времени необходимы долгосрочные инвестиционные займы или кредиты. С 2020 г. становятся возможными инвестиции нефтяных компаний и в ГРП.

Основные показатели базового экономического сценария освоения нефтяных месторождений

2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
10	15	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20	20
10,0	15,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0	20,0
14,7	29,0	47,5	65,0	81,5	97,0	111,5	125,0	137,5	149,0	159,5	169,0	177,0
53	103	168	228	284	336	385	430	472	511	547	581	611
4,22	8,24	13,43	18,25	22,73	26,90	30,78	34,38	37,74	40,85	43,75	46,45	48,90
0,53	1,04	1,71	2,34	2,94	3,51	4,05	4,56	5,05	5,51	5,95	6,36	6,73
2,58	5,04	8,20	11,13	13,85	16,37	18,71	20,87	22,88	24,74	26,47	28,06	29,50
1,11	2,16	3,52	4,78	5,94	7,02	8,02	8,95	9,81	10,60	11,33	12,03	12,60

В сценарии предполагается, что сырьевая база нефтяной промышленности Таджикистана будет воспроизводиться в достаточной мере. Для реализации данного сценария, необходимо обеспечивать прирост запасов нефти за счет ГРП не менее 13% в год (рис. 2).

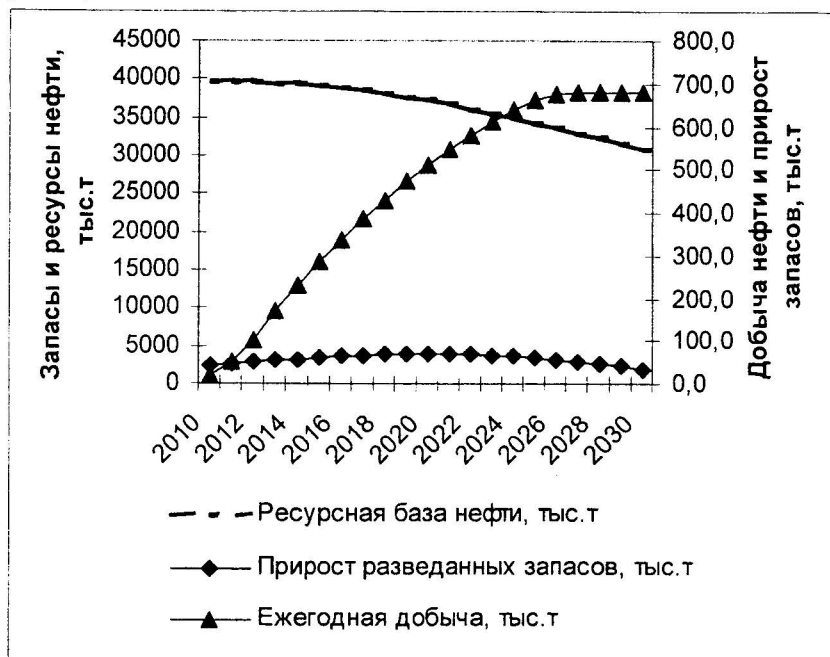


Рис. 2 – Динамика использования и воспроизводства нефтяной сырьевой базы Таджикистана (при приросте запасов на уровне 13% в год).

Вторым критическим сектором ТЭК Таджикистана является угледобывающая отрасль.

В угольной отрасли целесообразно создание на базе перспективных угольных месторождений высокоэффективного диверсифицированного энергетического комплекса, организационно объединенного под единым руководством с комплексной стратегией развития (рис.3). Кроме того, на базе месторождения коксующихся углей Фан-Ягноб целесообразно начать строительство коксохимического завода по производству кокса. При капиталовложениях 27,2 млн.

долл., уже к 2015 г. добычу можно довести до 250 тыс. т в год, с прибылью 3,9 млн. долл.

Также при реализации указанных мероприятий угольная отрасль сможет полностью обеспечить потребности населения горных и предгорных районов в твердом топливе.



Рис.3 – Предполагаемая структурная схема энергетического производства на базе угольных месторождений.

Для сферы промышленного использования продукции угольной отрасли проведенные расчеты показывают, что при комплексном использовании 300 тыс.т шуробского угля ежегодно можно получить 360 млн.м<sup>3</sup> газа с теплотворной способностью 7190 ккал. или 2,4 млн.т условного топлива, исходя из приведенной нормы выхода газа, из 1 тыс. тонн угля - 1,2 млн.м<sup>3</sup> газа, что составит около 45-50% импортируемого газа из Узбекистана. Наиболее эффективным способом использования такого количества газа в республике является его сжигание на электростанциях для выработки

большого количества дешевой электроэнергии. Производство электроэнергии на базе газа, полученного из шуробского угля, безусловно, диверсифицирует ТЭК и повысит устойчивость развития экономики Таджикистана. На основании вышесказанного и указных мероприятий в угольной отрасли к 2015 году по двум месторождениям добыча может составить 630, к 2020-850 и 2030 г – 1200 тыс. т.

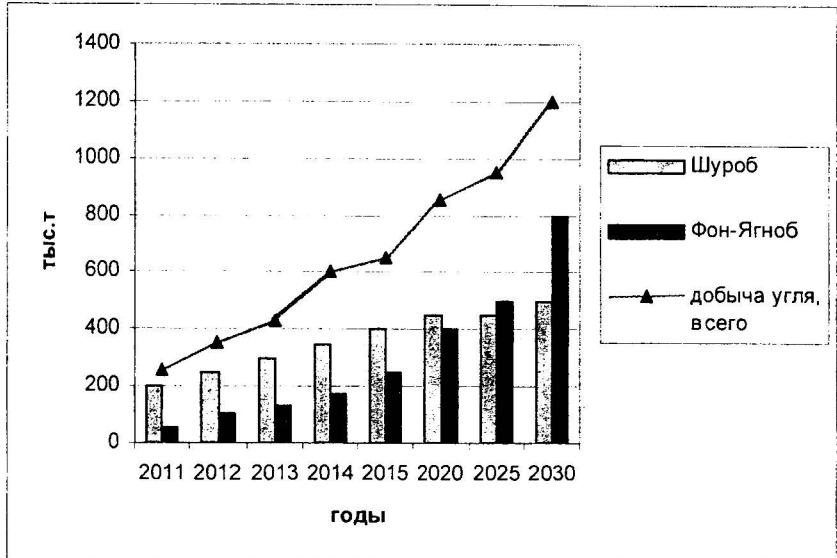


Рис.4 Динамика прогнозные данные производства угля

При условии реализации предложенных мероприятий по развитию нефтяной и угольной промышленности, энергетический баланс страны начнет выравниваться. Нами выполнена прогнозная оценка производства и потребления топливно-энергетических ресурсов Таджикистана в 2020 г. (таблица 3).

Таблица 3– Прогнозная оценка производства и потребления топливно-энергетических ресурсов Таджикистана, в млн. т.у.т.

Показатели	1990		2005		2015		2020	
	Производство	Потребление	Производство	Потребление	Производство	Потребление	Производство	Потребление
Энергетические ресурсы, всего	6,3	12,15	4,51	5,99	12,08	12,15	15,0	17,24
Электроэнергия, производимая на ГЭС	5,61	6,11	4,42	4,76	6,89	6,11	7,75	7,0
Нефть	0,21	0,3	0,03	0,01	0,41	0,3	0,73	0,5
Газ	0,13	2,2	0,05	0,92	4,15*	2,2	5,7*	3,2
Уголь	0,35	3,53	0,15	0,29	0,63	0,8	0,92	0,9

\*Примечание: увеличение доля газа, за счет использования угольного топлива

**3. Стратегию диверсификации ТЭК, в условиях слабого развития институциональных рыночных регуляторов, необходимо проводить при прямом участии государства, что предполагает совершенствование нормативно-законодательной базы, более активное использование целевых программ, государственных инвестиций, налоговых механизмов, модернизацию системы подготовки кадров.**

Потребность в государственном стратегическом планировании развития ТЭК становится объективной необходимостью. Невозможность полного использования институциональных рыночных регуляторов, в силу их неразвитости, требует более активного государственного вмешательства в систему функционирования ТЭК. Возникшие в 1990-е гг. структурные перекосы в энергетическом секторе связаны, в первую очередь, с пассивной позицией государственных структур управления.

Успешное движение вперед невозможно без научно обоснованной стратегии сбалансированного развития ТЭК. В настоящее время, несмотря на имеющиеся прогнозы роста ВВП, все же еще отсутствует системный подход при формировании стратегии сбалансированного развития ТЭК Таджикистана. Нами предложена модель формирования стратегии сбалансированного развития ТЭК Республики Таджикистан (рис. 5), которая основана на системе ме-

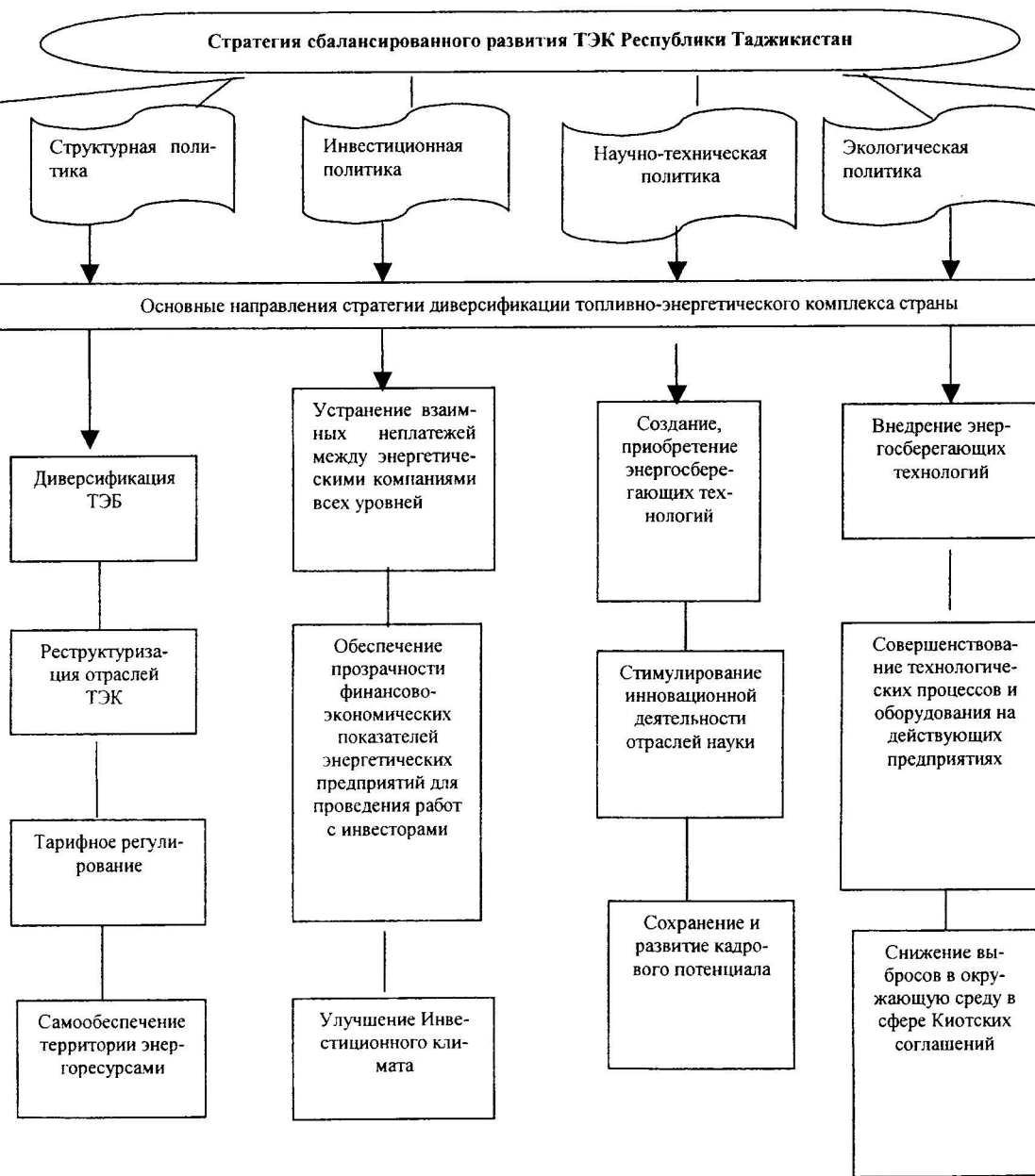


Рис. 5 – Модель формирования стратегии диверсификации ТЭК Таджикистана

роприятий по обеспечению энергетической безопасности страны при реализации государственной политики в сферах: законодательной, энергоструктурной, инвестиционной, научно-технической, экологической и международной политики. При построении модели учтен опыт стратегического планирования отдельных государств в сфере энергетической политики.

Достижение указанных ориентиров, повышение управляемости процессом развития энергетики требуют формирования основных составляющих государственной энергетической политики. Это, прежде всего обеспечение эффективного пользования энергоресурсов, развитие внутренних топливно-энергетических рынков, формирование рационального и оптимального топливно-энергетического баланса. Стратегия диверсифицированного развития ТЭК должна включать основные направления:

Законодательная политика. Главным инструментом является комплекс мер:

- Активное проведение государством структурной, ценовой (тарифной), налоговой, таможенной и антимонопольной политики;
- Совершенствование законодательства и нормативно-правовой базы;
- Принятие закона об «Энергетической безопасности»;
- Создание единого информационного пространства.

При проведении энергетической политики государство в полной мере должно использовать свои права собственника недр и активов ТЭК, в то же время осуществлять реструктуризацию государственной собственности с сохранением действенного государственного контроля, преимущественно в системообразующих секторах топливно-энергетического комплекса и на объектах повышенной опасности.

Структурная политика в сфере энергообеспечения исходит из необходимости совершенствования как структуры производства, передачи и потребления энергоресурсов (топливно-энергетический баланс страны), так и организационных структур энергетического сектора. Основные приоритеты структурной политики должно быть обеспечение оптимального соотношения различных экономических форм, повышения качества и уровня государственного регулирова-

ния в ТЭК, создание эффективных систем управления госсобственностью и регулирования естественных монополий, повышение уровня (качества) менеджмента в структурах ТЭК.

Важной сферой внимания должна остаться сфера энергетической безопасности и сбалансированности энергетических потребностей страны в ближайшие годы. Это связано с тем, что в электроэнергетике, в развитии углеводородного сырья и угля не хватает инвестиционного задела, в результате чего эти отрасли могут стать тормозом начавшегося экономического роста.

Научно-техническая политика в энергетическом секторе должна опираться на прогноз приоритетных направлений фундаментальной и прикладной науки, на анализ сегодняшних и грядущих технологических проблем при добыче, распределении и использовании топлива и энергии, требующих качественно новых решений, на широком использовании международного опыта инновационной поддержки.

Экологическая политика в сфере ТЭК предусматривает совершенствование нормативной правовой базы по защите окружающей среды и разработка механизмов ее реализации с учетом международных соглашений, и Киотского протокола.

Стратегическими задачами международной политики является межгосударственное сотрудничество по созданию рынка энергоресурсов. Стратегически важным является укрепление позиции Таджикистана на региональном рынке ТЭК и внести вклад в обеспечение энергетической безопасности. В этой связи необходимо активно участвовать в работе таких межгосударственных организаций, как СНГ и ЕврАзЭС по подготовке нормативных правовых документов, регулирующих доступ к национальным сетям электропередач, транзитную и тарифную политику в энергетическом секторе.

### **Заключение**

Диссертационное исследование является научно-квалификационной работой, в которой предложено решение актуальной научной задачи по разработке стратегии диверсификации топливно-энергетического комплекса Республики Таджикистан. Получены следующие основные результаты:

– Предложено и обосновано новое решение актуальной научно-практической задачи, имеющей важное народно-хозяйственное значение, – разработана стратегия диверсификации отраслей топливно-энергетического комплекса Республики Таджикистан, что позволяет создать предпосылки для его дальнейшего сбалансированного развития;

– Даны рекомендации по совершенствованию подходов к государственному регулированию структурных изменений в топливно-энергетическом комплексе.

По результатам исследований сделаны следующие *научные и практические выводы*:

1. Социально-экономическое развитие Таджикистана связано с устойчивым, то есть сбалансированным развитием ТЭК. Сбалансированность ТЭК страны предполагает оптимизацию его структуры, ресурсного обеспечения и способность к развитию в новых экономических условиях. В настоящее время ТЭК Таджикистана имеет структурный перекос в сторону гидроэнергетики.

2. ТЭК Таджикистана обременен типичными для отраслей стран с переходными экономиками проблемами: высокий износ основных фондов, недостаток финансовых ресурсов для освоения месторождений и развития предприятий энергетики; низкая эффективность использования энергоресурсов; хроническое недофинансирование текущей деятельности; нехватка квалифицированных кадров и т.д. Во многом источником проблем отрасли является неэффективная государственная политика в энергетическом, налоговом, научно-техническом, инвестиционном плане, а также в сфере формирования нормативно-законодательной базы.

3. Годовые потенциальные ресурсы гидроэнергии в республике составляют 527 млрд. кВт.ч, из которых используется всего 7-10% (16-17,5 млрд. кВт.ч). Отсюда следует необходимость комплексного освоения водных рек Таджикистана в интересах энергетики и ирригации, а также в интересах не только обеспечения населения электроэнергией, но и в полном объеме промышленных предприятий. Требуется всесторонняя научная экономическая и техническая проработка возможных основных направлений экспорта и транспортировки электроэнергии из Республики в соседние страны.

4. Таджикистан располагает достаточными запасами углеводородов для развития нефтегазовой отрасли. Однако потенциальные ресурсы имеют очень низкую степень разведанности. Поэтому важнейшей задачей становится интенсификация геологоразведочных работ на углеводороды, в первую очередь, на нефть, и восстановление нефтегазодобычи, как минимум, до уровня 1980-х гг.

5. Таджикистан располагает значительными запасами угля и промышленным потенциалом для его разработки. Развитие угольной отрасли является важным средством улучшения структуры энергетического баланса страны и повышения ее энергетической безопасности. К основным проблемам угольной отрасли республики можно отнести: слабую конкурентоспособность угля как энергетического сырья; высокий уровень морального и физического износа угледобывающих производств; хроническое недофинансирование; отсутствие внятной государственной энергетической и промышленной политики и т.д.

6. Стратегия диверсификации отраслей ТЭК республики должна включать обеспечение к 2018-2019 гг. уровня годовой добычи нефти в 430-470 тыс. т. Для выхода на уровень добычи 600-700 тыс. т в год необходимо инвестировать в капитал добывающих предприятий примерно по 20 млн. долл. ежегодно. Если налоговую нагрузку на нефтедобычу устанавливать не более 30%, то у нефтяных компаний уже к 2018 г. появляется достаточная прибыль для самостоятельного финансирования инвестиционных затрат. До того времени необходимы долгосрочные инвестиционные займы или кредиты.

7. Для сферы промышленного использования продукции угольной отрасли проведенные расчеты показывают, что при комплексном использовании 300 тыс.т шуробского угля ежегодно можно получить 360 млн.м<sup>3</sup> газа с теплотворной способностью 7190 ккал. или 2,4 млн.т условного топлива, исходя из приведенной нормы выхода газа, из 1 тыс. тонн угля - 1,2 млн.м<sup>3</sup> газа, что составит около 45-50% импортируемого газа из Узбекистана.

8. В угольной отрасли на базе комплексного использования энергетических углей месторождений Шуроб, Фон-Ягноб, Зидди и антрацитовых месторождений Назар-Айлок целесообразно создание

высокоэффективного регионального производственного комплекса предприятий химической отрасли и теплоэнергии, организационно объединенного под единым руководством с единой стратегической линией развития. Кроме того, на базе месторождения коксующихся углей Фан-Ягноб целесообразно начать строительство коксохимического завода по производству кокса. При капиталовложениях 27,2 млн. долл., уже к 2015 г. добычу можно довести до 250 тыс. т в год, с прибылью 3,9 млн. долл. Также при реализации указанных мероприятий угольная отрасль сможет полностью обеспечить потребности населения горных и предгорных районов в твердом топливе.

9. Ключевая роль в реализации стратегии диверсификации отраслей топливно-энергетического комплекса отводится республиканскому правительству. Таджикистан должен разработать эффективную систему государственного регулирования экономики, и особенно ее реального сектора. В настоящее время необходимо сформулировать взаимосвязанные общие цели структурной, инвестиционной, энергетической политики. Именно они являются критически важными.

#### **Основные положения диссертации опубликованы в следующих работах:**

1. Зияева З.Ж. Роль интеграционных процессов стран ЕвразЭС и ШОС в освоении энергетических ресурсов Таджикистана. // Проблемы современной экономики (Евразийский международный научно-аналитический журнал), СПб, № 2(30) 2009. С. 85-89

2. Зияева З.Ж. Перспективы развития топливно-энергетического комплекса Республики Таджикистан // Известия Академии Наук Республики Таджикистан, № 2, 2009. С. 101-112

3. Зияева З.Ж. Формирование энергетической стратегии Республики Таджикистан // Экономика Таджикистана: стратегия развития. Республики Таджикистан, Душанбе № 2 (30), 2009. С. 109-111

4. Зияева З.Ж.. Современное состояние и перспективы развития топливно-энергетического комплекса Таджикистана // Записки Горного института. Т. 182. – СПб.: Санкт-Петербургский горный институт им. Г.В. Плеханова, 2009. С. 191-194

5. Зияева З.Ж. Повышения эффективности освоения ТЭР, как условие обеспечения устойчивого развития экономики Таджикистана // Вестник института повышения квалификации государственных служащих Республики Таджикистан (научно-политический журнал), № 3, Душанбе – 2008. С. 83-90

6. Зияева З.Ж. Экономические механизмы развития промышленности Таджикистана // Сборник тезисов XLVI Международной научной студенческой конференции, г. Новосибирск, 26-30 апреля 2008. С. 105-106

7. Зияева З.Ж. Экономически целесообразные пути использования возобновляемых (альтернативных) энергоресурсов // Экономика Таджикистана: стратегия развития. Республики Таджикистан, Душанбе № 3 (28), 2008. С. 95-106

8. Зияева З.Ж.. Перспективы развития топливно-энергетического комплекса Республики Таджикистан // Записки Горного института. Т. 179. – СПб.: Санкт-Петербургский горный институт им. Г.В. Плеханова, 2008. С. 278-281

9. Зияева З.Ж.. Основные задачи развития отраслей минерально-сырьевого комплекса // Записки Горного института. Т. 173. – СПб.: Санкт-Петербургский горный институт им. Г.В. Плеханова, 2007. С. 171-174

10. Ziyaeva Z.Zh. Mineral-raw potential of republic Tajikistan, prospect of its development and development on the basis of mutually advantageous cooperation and interaction with other countries // Program XLV sesji. Studenckich kol naukowych pionu gorniczego Akademii Gorniczo-Hutniczej. – Krakow, 2007. С. 233

11. Зияева З.Ж.. Повышение эффективности освоения и использования минерально-сырьевых ресурсов, как фактор устойчивого развития экономики Таджикистана / Соловьева Е.А., Зияева З.Ж. // Современные аспекты экономики, Изд-во СПб.: «Инфо-да», декабрь 2006. С. 39-43

РИЦ СПГГИ. 14.10.2009. З.544. Т.100 экз.  
199106 Санкт-Петербург. 21-я линия. д.2





10 e