

0-793309

На правах рукописи



**Вагнер Андрей Карлович**

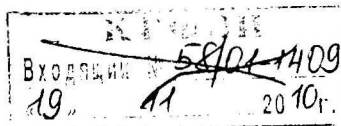
**Резервы производства  
на предприятиях мясной промышленности**

Специальность: 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (1- Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность))

**АВТОРЕФЕРАТ**

диссертации на соискание ученой степени  
кандидата экономических наук

Саратов – 2010



Работа выполнена в Саратовском государственном социально-экономическом университете

Научный руководитель – Доктор экономических наук, профессор  
Сухорукова Антонина Михайловна

Официальные оппоненты: Доктор экономических наук, профессор  
Лапина Наталия Викторовна

Доктор экономических наук, доцент  
Яковенко Наталия Анатольевна

Ведущая организация: Самарский государственный экономический университет

НАУЧНАЯ БИБЛИОТЕКА КФУ



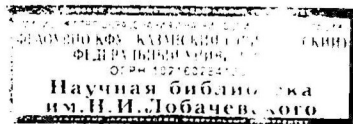
0000802126

Защита состоится 02 декабря 2010 года в 12-00 часов на заседании диссертационного совета Д.212.241.02 при Саратовском государственном социально-экономическом университете по адресу: 410003, г. Саратов, ул. Радищева, 89, СГСЭУ, корпус 1, ауд. 843.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Саратовского государственного социально-экономического университета.

Сведения о предстоящей защите и автореферат размещены на официальном сайте Саратовского государственного социально-экономического университета по адресу: [www.seup.ru](http://www.seup.ru).

Автореферат разослан 01 ноября 2010 г.



Ученый секретарь  
диссертационного совета,  
доктор экономических наук, профессор

Яшин Н.С.

**Актуальность темы исследования.** Основной проблемой современности является обеспечение здорового образа жизни человека, повышение ее безопасности и качества. Системное ее решение зависит от многих факторов, среди которых первостепенное значение имеет питание высококачественными продуктами в соответствии с научно-обоснованными нормами потребления. Среди них важнейшее место занимают мясо и мясные продукты.

Это обусловлено тем, что мясо содержит питательные вещества, необходимые для жизнедеятельности человека. Поэтому мясная промышленность относится к числу важнейших в производстве продуктов питания, и ей уделяется пристальное внимание со стороны государства.

Удовлетворение потребностей в продукции мясной промышленности может быть обеспечено двояким путем: за счет строительства и ввода в действие новых предприятий (производств и цехов), а также за счет лучшего использования возможностей действующих предприятий (без нового капитального строительства). В экономическом отношении более предпочтительным является второй путь. Он предполагает постоянный поиск и использование производственных резервов, которыми располагают предприятия мясной промышленности. Без этого в условиях рыночных отношений невозможно последовательное и эффективное развитие предприятий отрасли.

Это тем более важно тогда, когда рост объемов производства происходит на старой технической базе, при одновременном моральном и физическом старении производственных мощностей, причем этот рост обеспечивается в основном за счет импортного животноводческого сырья.

Следует также отметить, что развитие отечественной пищевой промышленности, в том числе и мясной, происходит при острой нехватке инвестиций.

Чтобы обеспечить неуклонное повышение качества жизни населения, нужны коренные структурные сдвиги, переход к преимущественно интенсивному, инновационному пути развития. До сих пор политика экономического развития предприятий отрасли выводилась из имеющихся возможностей и ресурсов. Обеспечение же экономического прорыва требует иного подхода: на основе поставленных стратегических целей следует находить нужные для их достижения возможности и ресурсы.

Успешное решение данной задачи непосредственно связано с разработкой теоретико-методологических и методических вопросов исследования резервов производства.

**Степень научной разработанности проблемы.** Научное исследование резервов производства началось в 50-х годах прошлого столетия. В российской экономической литературе имеется много публикаций и создан достаточно прочный научный фундамент исследования резервов производства. Это научные труды таких авторов, как: Барвенкова С.А., Бенцман Б.Л., Бондарь Ю.Г., Васильчук А.В., Вок В.И., Герман И.М., Динес В.А., Егоров В.Н., Жуйкова О.Г., Ларин В.М., Лейкин К.Б., Маркин Ю.П., Муравьев А.И., Плышевский Б.П., Омаров А.М., Пригожий Е.М., Пруденский Г. А., Ратников В.И., Сайфулин Р.С., Скворцова Н.А., Стариков Л.Е., Сыркин-Шкловский Л. Е., Фигурнов Э.Б., Шерemet А.Д., Шувалов С.А., Яковлева О.П. и др. Следует подчеркнуть, что исследование резервов производства характерно только для отечественной экономической науки.

Результаты исследования рынка мясной продукции приведены в работах Волынской И.П., Воякина М.П., Горбуновой Н.А., Кайшева В.Г., Кубышко А.А., Леонова Т.М., Лисицина А.Б., Мамиконяна М.Л., Небурчиловой Н.Ф., Петруниной И.В., Семеновой А.А., Чернуха И.М., Юмашева Н.А., и др.

Однако анализ научной литературы показывает, что многие вопросы исследования резервов производства применительно к предприятиям мясной промышленности по сути дела не нашли своего отражения.

**Целью** исследования данной диссертации являются теоретико-методологические вопросы возникновения резервов производства, организационно-экономический механизм и приоритетные направления их использования на предприятиях мясной промышленности.

В соответствии с этим в диссертации решаются следующие задачи:

- определение места мясной промышленности в системе потребностей человека, удовлетворение потребительского спроса в соответствии с развивающимися потребностями;
- выявление сущности и особенностей образования резервов производства на предприятиях мясной промышленности;
- усиление системного подхода к реализации резервов производства;
- разработка классификации резервов производства по различным признакам;
- обоснование механизма мотивации и стимулирования использования резервов производства;
- определение основных направлений мобилизации резервов производства на предпроизводственной стадии;
- основные направления использования резервов в процессе производства мясной продукции.

**Объект исследования** – предприятия мясной промышленности.

**Предмет исследования** – система организационно-экономических отношений, возникающих в процессе выявления и использования резервов производства.

**Теоретическая и методологическая база исследования.** Методологической и информационной базой диссертационного исследования являются работы по теоретико-методическим вопросам резервов производства, развития предприятий мясной промышленности в современных условиях. В процессе исследования применялись экономико-статистический и нормативный методы, метод сравнительного экономического анализа и экономико-математического моделирования, корреляционно-регрессионный анализ. ,

Информационную базу исследования составили законодательные акты РФ, нормативные акты исполнительной власти регионов, материалы Федеральной службы государственной статистики РФ, а также результаты проведенных исследований, опубликованных в научных трудах и журналах. В работе использованы официальные данные предприятий мясной промышленности ряда регионов страны, различного уровня.

**Научная новизна диссертационного исследования.** В соответствии с поставленной целью в диссертационной работе:

- раскрыты роль и место мясной промышленности в системе обеспечения качества жизни населения и продовольственной безопасности страны. Рассмотрена динамика душевого производства и потребления отдельных видов продукции мясной промышленности, их соответствие научно-обоснованным нормам потребления. Дан анализ того, насколько сложившийся уровень развития отечественной мясной промышленности обеспечивает продовольственную безопасность страны, как часть экономической безопасности;

- определена позиция автора о сущности резервов производства применительно к предприятиям мясной промышленности; раскрыты отличия авторского подхода к исследованию резервов производства предприятий отрасли; выявлены специфические особенности мясной промышленности;

- обоснован системный подход к реализации резервов производства на предприятиях отрасли, организационно-экономический механизм их планомерного использования. Он включает маркетинговые исследования рынка и оценку удовлетворенности потребителей, информацию о возникновении резервов, определение величины резервов и оптимального варианта их использования, включение резервов в бизнес-планы, контроль за их выполнением;

- разработана классификация резервов производства по различным признакам: в зависимости от источников возникновения, факторов процессов производства, экономических показателей, времени реализации;

- предложен механизм стимулирования планомерного использования резервов на предприятиях отрасли: организация вознаграждения работников за конечные результаты труда, стимулирование его качества; оптимальное сочетание его материальных и моральных стимулов; обеспечение возможно большего социального равенства работников предприятия, установление нормальных норм трудовой нагрузки, гармонизация интересов работников с интересами предприятия в целом; система инвестиций, налоги, стандарты социального развития;

- раскрыты приоритетные направления использования резервов производства. К ним относятся: на предпроизводственной стадии (резервы развития мясного животноводства) – разработка и реализация целевой государственной программы по развитию мясного животноводства; создание крупных селекционно-гибридных предприятий в свиноводстве и птицеводстве на базе существующих племенных заводов; развитие современных методов племенной работы в животноводстве на базе лучших отечественных и мировых ресурсов; принципиально новые методы совершенствования пород сельскохозяйственных животных и птиц; распространение новых ресурсосберегающих технологий и способов их эффективной организации; создание новых вакцин и лечебно-профилактических препаратов против болезней животных; разработка отечественных стандартов и технических условий на все виды продукции животноводства. На стадии производства продукции – повышение уровня технической оснащенности, осуществление комплексной механизации производства, его конвейеризация и роботизация; применение высокотехнологичного оборудования для производства полуфабрикатов высокой степени готовности, автоматических аппаратов быстрого замораживания; использование прогрессивных и ресурсосберегающих технологий, которые при сохранении или улучшении качественных свойств готовой продукции снижают затраты на ее производство; глубокая комплексная переработка исходного сырья, включая использование животных жиров для выработки биотоплива; создание интегрированных организационных структур, охватывающих все стадии, начиная от выращивания животных и птиц и кончая реализацией разнообразной продукции, готовой к потреблению.

**Теоретическая и практическая значимость** работы определяется актуальностью сформулированных выше задач и конкретной направленностью их

решения. Основные выводы и положения диссертации расширяют методологическую и методическую базу исследования резервов производства на предприятиях мясной промышленности; могут быть использованы государственными органами управления при разработке промышленной и инновационной политики. Имеющиеся в диссертации рекомендации дают возможность обосновать приоритетные направления в реализации резервов производства на основе повышения инновационной активности отечественных мясоперерабатывающих предприятий.

**Апробация результатов диссертационного исследования.** Основные положения диссертации обсуждались на научно-производственных конференциях, опубликованы в научной печати.

**Публикации результатов исследования.** Содержание диссертации отражено в 6 публикациях общим объемом 7,8 п.л.. В ведущих рецензируемых журналах опубликовано 2 статьи объемом 1,2 п.л.

**Объем и структура работы.** Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения. Общий объем работы составляет 172 стр., содержит 18 таблиц и 9 схем (рисунков). Библиографический список включает 165 источников.

## 2. ОСНОВНЫЕ ИДЕИ И ВЫВОДЫ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

Роль мясной промышленности в обеспечении качества жизни населения продовольственной безопасности страны. Мясо и мясные продукты благодаря своему уникальному составу и питательным свойствам занимают центральное место в рационе питания человека. За последние 20 лет можно выделить два этапа в развитии мясной промышленности. Первый этап – последнее десятилетие прошлого века. Особенностью данного этапа, является проведение экономических реформ, связанных с изменением форм собственности: предприятия, находящиеся в государственной собственности, были преобразованы преимущественно в акционерные общества. Кардинальное преобразование форм собственности привело к резкому ухудшению показателей производственно-хозяйственной деятельности предприятий (табл. 1)

Таблица 1

Динамика и структура производства продукции мясной промышленности России за 1992-2008гг.

Годы	Динамика производства продукции в натуральном выражении, в % к 1992г.				Структура произведенной продукции в натуральном выражении, %		
	Вся продукция	в том числе			Мясо, включая субпродукты I категории	Мясные полуфабрикаты	Колбасные изделия
		Мясо, включая субпродукты I категории	Мясные полуфабрикаты	Колбасные изделия			
1992	100	100	100	100	70,7	5,9	23,4
1995	59,3	50,6	68,7	83,6	60,3	6,8	32,9
2000	37,6	25,5	62,6	68,0	47,9	9,8	42,3
2002	50,3	31,1	104,9	94,9	43,7	12,3	44,0
2003	60,0	35,8	153,6	109,9	42,2	15,0	42,8
2004	66,6	37,9	198,0	120,5	40,2	17,5	42,3
2005	73,3	39,6	253,0	130,2	38,2	20,3	41,5
2006	82,7	46,6	280,2	142,0	39,9	19,9	40,2
2007	94,0	54,6	321,5	158,0	41,2	20,1	38,7
2008	101,0	61,0	355,9	155,8	42,7	20,7	36,5

Необходимо отметить, что имевшие место структурные сдвиги в производстве продукции мясной промышленности соответствуют требованиям повышения качества жизни населения страны.

Второй этап – начало наступившего XXI века и до настоящего времени: наблюдается устойчивая тенденция возрастания объемов производства предприятий отрасли. Причем это происходит в основном за счет импортного животноводческого сырья. Об этом убедительно показывает таблица 2.

Таблица 2  
Импорт основных видов мяса и мясных продуктов в РФ за 2000-2008гг.

Вид продукции	Годы	Всего		Дальнее зарубежье		СНГ	
		тыс.т	% к 2000г	тыс.т	% к 2000г	тыс.т	% к 2000г
Мясо и пищевые мясные субпродукты	2000	1341,8	100	1171,8	100	170,0	100
	2008	3285,7	244,9	3173,8	270,9	111,9	65,8
Мясо крупного рогатого скота свежее или охлажденное	2000	11,4	100	11,4	100	н.св.	100
	2008	28,4	249,1	22,5	197,4	5,9	н.св.
Мясо крупного рогатого скота мороженое	2000	270,9	100	128,6	100	142,3	100
	2008	705,7	260,5	644,9	501,5	58,9	41,4
Свишина свежая, охлажденная или мороженая	2000	212,9	100	198,7	100	14,2	100
	2008	662,3	311,1	625,2	314,8	37,1	261,3
Пищевые субпродукты крупного рогатого скота, свиней, овец, лошадей, свежие, охлажденные или мороженые	2000	97,3	100	94,6	100	2,7	100
	2008	297,0	305,2	296,2	313,1	0,8	29,6
Мясо и пищевые субпродукты домашней птицы свежие, охлажденные или мороженые	2000	687,2	100	677,3	100	9,9	100
	2008	1282,5	186,6	1273,6	188,0	8,9	89,0
Тушки, части тушек и субпродукты индеек охлажденные и мороженые	2000	104,7	100	104,3	100	0,4	100
	2008	90,5	86,4	90,5	86,8	н.св.	н.св.
Колбасы и аналогичные продукты из мяса, мясных субпродуктов	2000	21,0	100	18,1	100	2,9	100
	2008	44,2	210,5	13,0	71,8	31,2	1075,8
Готовые или консервированные продукты из мяса, мясных субпродуктов	2000	20,6	100	10,6	100	10,0	100
	2008	34,8	168,9	26,3	248,1	8,5	85,0

Возросшие объемы импорта, чрезмерное повышение его доли в общем потреблении мяса и мясопродуктов является угрозой продовольственной безопасности страны. При этом фактическое потребление продукции отрасли существенно отстает от рациональных норм питания (табл.3).

Проведенный в диссертации анализ изменений в сфере промышленного производства мяса и мясных продуктов за период рыночных реформ позволил выявить тенденции, характерные для данного сектора отечественной экономики:

незначительные темпы роста производства животноводческой продукции не создают необходимых условий для производства из отечественного сырья разнообразных продуктов питания в оптимальных количествах. Спрос на мясо и мясные продукты превышает уровень их отечественного производства. Однако он существенно ниже совокупного (производство + импорт) предложения;

имеет место значительные (превышающие допустимый уровень для продовольственной безопасности) объемы импорта мяса и мясных продуктов, возрастание их доли в формировании ресурсов. Политика либерализации импорта продовольствия подчас в ущерб собственным товаропроизводителям привела к тому, что обеспечение крупных промышленных центров мясом и мясной продукцией поставлено в зависимость от иностранных фирм;

Потребление основных продуктов питания в Российской Федерации на душу населения в год, кг

	Рациональные нормы потребления, кг.	Фактическое потребление га душу населения, кг.				
		1990г.	1995г.	2000г.	2005г.	2008г.
Мясо и мясо продукты в пересчете на мясо	81	78	55	45	55	61
Молоко и молокопродукты (в пересчете на молоко)	392	386	253	215	235	243
Яйца и яйцопродукты (в пересчете на яйца, шт.)	292	297	214	229	250	254
Сахар	40,7	47,2	32	35	38	40
Масло растительное	13	10,2	7,4	10,4	12,6	12,8
Картофель	118	106	124	118	133	111
Овощи и бахчевые культуры	139	89	76	86	103	100
Фрукты и ягоды	71	35	29	34	48	53
Хлебные продукты	110	119	121	118	121	120
Рыба и рыбопродукты	23,3	20,3	9,4	10,4	12,6	15

рост за последние годы реальных располагаемых денежных доходов населения способствует увеличению внутреннего спроса на продукцию, включая и исследуемую в диссертации мясную отрасль промышленности. Однако медленное увеличение платежеспособного спроса усложняет не только жизнь населения, но и проблемы развития экономики в целом. Рынку мяса и мясопродуктов нужен массовый платежеспособный покупатель. Без него развитие экономики весьма проблематично. Темпы экономического роста, его количественные и качественные характеристики, инвестиции и другие основные производственно-хозяйственные показатели зависят прежде всего от объема, динамики и структуры затрат населения на те или иные товары и услуги;

за последние 6-8 лет цены на все виды импортного мяса (кроме птицы) возросли в среднем примерно в 2 раза. При этом торговая стратегия зарубежных фирм, состоит в том, что они сознательно идут на первом этапе освоения рынка на занижение цен, чтобы постепенно вытеснить более слабых отечественных конкурентов. Поэтому следует проводить более гибкую государственную внешнеторговую политику. Применяемая адресная система распределения квот отдельно взятым странам является не лучшим способом защиты отечественного товаропроизводителя и внутреннего рынка от возможного экономического ущерба, так как создает потенциальные возможности импортерам для повышения цен на поставляемую продукцию. Экспансия потребительского импорта серьезно снижает роль внутреннего спроса как фактора экономического подъема АПК в целом, и особенно в сфере животноводства;

в формировании ресурсов мяса и мясных продуктов доля импорта в последние годы составляла более 1/3. Однако по международным критериям угроза национальной продовольственной безопасности наступает при импорте в страну более 25-30 % продовольствия. Отсюда следует, что существует угроза утраты независимости в части обеспечения населения мясом и мясными продуктами.

<sup>1</sup> Таблицы 1, 2 и 3 составлены по данным официальных статистических справочников.

**Сущность и особенности образования резервов производства на предприятиях мясной промышленности.** Важным путем обеспечения продовольственной безопасности страны является системное и планомерное использование внутрипроизводственных резервов. Возникновение резервов производства обусловлено развитием объективных факторов производства под воздействием научно-технического прогресса и передового производственного опыта. По нашему мнению *резервы производства предприятий мясной промышленности – это неиспользуемые (или недостаточно используемые) в данный период времени объективные возможности непрерывного развития возрастающих потребностей общества в высококачественных продуктах питания (в соответствии с научно-обоснованными нормами потребления) и при эффективном использовании имеющихся ресурсов.*

Особенность авторского подхода к исследованию резервов производства предприятий мясной промышленности состоит, во-первых, в том, что сущность резервов производства органически увязывается с объективной необходимостью более полного удовлетворения потребностей общества в продуктах питания (личных и общественных).

Во-вторых, заостряется внимание на объективном, независимо от нашего сознания, характере резервов производства в мясной промышленности, которые возникают и воспроизводятся на расширенной основе под влиянием объективных экономических законов развития общества.

В-третьих, возможно более полное удовлетворение потребностей (личных и общественных) предполагает не только увеличение объемов производства продукции мясной промышленности, но и соответствующий общественно-необходимый уровень ее качественных характеристик.

В-четвертых, уровень удовлетворения потребностей в продукции мясной промышленности в каждый период времени зависит не только от размера располагаемых ресурсов и их качества, но и от степени их использования на всех стадиях процесса производства и воспроизводства.

Как специфическая и самостоятельная отрасль пищевой промышленности, мясная промышленность имеет присущие ей характерные особенности. Эти особенности необходимо учитывать при исследовании резервов производства, в механизме системного управления процессами их практической реализации.

Во-первых, конечный результат предприятий мясной промышленности – продукция предназначена для личного потребления и непосредственно оказывает влияние на качество жизни людей и ее продолжительность.

Во-вторых, качественные свойства продукции данной отрасли в значительной степени зависят от удаленности сырьевой базы – центров развития мясного животноводства.

В-третьих, качество готовой продукции предприятий мясной промышленности и затраты на ее изготовление существенно зависят от неоправданно далекой удаленности начальных стадий производства (забой скота) от последующих переделов.

В-четвертых, зависимость качественных (вкусовых) характеристик продукции мясной отрасли от разрыва процесса изготовления продукции и ее непосредственного потребления.

В-пятых, при исследовании резервов производства на предприятиях мясной промышленности нельзя также исключить колебания потребностей в ее продукции в течение календарного года, что особенно характерно для природно-климатических условий различных районов России.

В-шестых, при исследовании резервов производства следует учитывать чрезвычайно высокую материалоемкость продукции отрасли.

В-седьмых при исследовании резервов производства на предприятиях мясной промышленности нужно учитывать особенности жизненного цикла её продукции.

Основой поступательного развития производства в любой отрасли промышленности, в том числе и в мясной – действие экономических законов, развитие науки и техники, передового производственного опыта. Объективно обусловленный разрыв во времени между процессом непрерывного совершенствования факторов производства и его результата порождает резервы, т.е. неиспользованные возможности развития самого производства и его результата. Указанный разрыв во времени имеет место потому что, объективно необходимо определенное время между возникновением, появлением того или иного новшества и его повсеместным использованием в производстве. В результате постоянного развития науки, техники, организации и управления производством развития появляется возможность получать в процессе производства, с относительно меньшими общественно-необходимыми затратами ресурсов, большие результаты. Резервы носят постоянный, возобновляемый характер, ибо взамен неиспользованных научно-технических и организационных новинок появляются новые, обладающие большим экономическим потенциалом развития. Задача управления – постоянно изыскивать возможности для ускорения использования резервов производства, ибо происходит их моральное старение: взамен уже известного новшества, не получившего повсеместного применения, появляется другое новшество, которое позволяет получить сравнительно больший результат.

**Системный подход к реализации резервов производства на предприятиях отрасли.** В условиях рынка и острой конкурентной борьбы предприятия мясной промышленности могут успешно функционировать только тогда, когда они комплексно и целенаправленно используют свои внутренние резервы развития производства.

Необходимость системного использования резервов производства приобретает особую остроту в настоящее время. Это обусловлено рядом причин.

Во-первых, чрезвычайно усложняется координация деятельности многих участников процесса производства и расширенного воспроизводства продукции мясной промышленности.

Во-вторых, приоритетную роль приобретает интенсивные факторы развития производства. В этих условиях чрезвычайно важно добиваться разработки многовариантных решений и выбора оптимального из них, повышать оперативность и своевременность управленческих решений.

В-третьих, предприятия мясной промышленности обычно испытывают острый недостаток финансовых ресурсов для обеспечения поступательного развития.

В-четвертых, деятельность по реализации резервов производства представляет собой органическую составную часть инновационной системы предприятия.

Системный подход к исследованию резервов, прежде всего, предполагает четкую формулировку и обоснование конечной цели предприятия, что оформляется в виде концепции его развития, а также взаимосвязанное решение целого комплекса организационно-экономических задач, важнейшими из которых являются:

- своевременные меры по разработке рецептур новых видов продукции и улучшению качества уже выпускаемой в соответствии с изменяющимися потребностями;

- организация постоянного изучения достижений науки, техники и передового опыта в данной и смежных отраслях;
- создание условий (организационных, экономических и психологических) для своевременного и возможно полного использования достижений науки, техники и передового производственного опыта.

Практическая работа по мобилизации резервов производства на предприятиях мясной промышленности должна базироваться на определенных принципах. К таким принципам относятся: системность, вариантность (альтернативность), сбалансированность.

В рыночной системе хозяйствования решающую роль в реализации непрерывно возобновляющихся резервов производства принадлежит предприятиям различных организационно-правовых форм. Это, во-первых, обусловлено тем, что именно на предприятии осуществляются инновационные проекты; затраты, связанные с реализацией резервов производства, непосредственно увязываются с улучшением качества выпускаемой продукции и всех других экономических показателей их деятельности. Во-вторых, возрастает ответственность предприятий за своевременное использование резервов. В-третьих, в рыночной экономике материальное обеспечение процесса реализации производственных резервов, прежде всего, зависит от финансового состояния предприятия.

Для повышения эффективности функционирования предприятий мясной промышленности нужны новые идеи. Поэтому весьма важно поддерживать и развивать постоянные творческие связи с научно-исследовательскими организациями. Вместе с тем, настоятельно необходимо проводить соответствующие исследования силами самих крупных предприятий. Да и небольшие предприятия отрасли могут разрабатывать и внедрять различные нововведения, тем более в кооперации с крупными корпорациями данной отрасли.

Другим источником идей для системного использования резервов производства является изучение опыта предприятий-конкурентов. Для этого в рамках маркетинговых служб нужно иметь группы специалистов, которые должны изучать и оценивать новые идеи конкурентов.

Одним из источников возникновения резервов производства являются «свободные идеи», которые предлагаются торговыми агентами и предприятиями. Также следует всемерно поощрять рационализаторскую и изобретательскую деятельность на предприятии.

Целенаправленное выявление и использование резервов производства требует создания и применения эффективных систем управления, соответствующих организационно-экономическим механизмам.

Реализация резервов производства выдвигает ряд чрезвычайно важных аспектов, которые следует учитывать в практической деятельности. Сейчас неизмеримо возрастает роль человеческого фактора в эффективном развитии производства. Первостепенное значение приобретает качество производимой продукции, особенно продуктов питания, которые непосредственно влияют на здоровье людей и продолжительность их жизни.

Немаловажное значение имеет проведение маркетинговых мероприятий. Его роль в мобилизации резервов производства состоит в том, что маркетинг позволяет отслеживать изменение рынков мясной продукции, выявлять потенциальные рынки на основе анализа удовлетворения потребностей.

При анализе производственных резервов следует использовать такие специальные методы, как:

алгоритмический – точные предписания, определяющие все преобразования информации, используемой в процессе выявления и реализации резервов;

эвристический – метод предполагает использование образного, интуитивного, субъективного мышления;

проблемный метод – предполагает идентификацию и структуризацию проблем (внутренних и высших), связанных с исследованием резервов производства;

программно-целевой метод – предполагает построение системы целей и системы ресурсов, необходимых для достижения каждой цели; взаимную увязку целей и ресурсов с помощью четко определенных исполнителей целевой программы;

эталонный метод – предполагает разработку идеального предприятия, на котором вовремя и эффективно реализуются резервы производства;

сценарный метод – определяются возможные альтернативы использования резервов с целью получения желаемого результата.

В практической управленческой деятельности на предприятии важное значение имеет обоснованный выбор критериев различных сценариев развития на основе системной мобилизации имеющихся резервов.

Критерий должен отвечать следующим требованиям:

- универсальность, способность оценивать различные альтернативы;
- объективность и однозначность;
- независимость от сроков, полноты и масштабов использования;
- способность быть прямой мерой измеряемого сценария мобилизации (реализации) резервов производства;
- взаимосвязь с другими стратегическими ориентирами развития предприятия;

Необходимым и важным механизмом реализации резервов является обоснованное определение их величины и отражение в конечных экономических показателях деятельности предприятия. Для определения величины использования резервов производства могут применяться различные методы. В общем виде эти методы показаны на рисунке 1.

Реализация резервов изменяет всю совокупность внутрипроизводственных связей предприятия. Важное значение в организации таких связей имеет четкое определение функций-задач, выполняемых каждым структурным звеном. Анализ, однако, показал, что данное требование на предприятиях мясной промышленности не всегда выполняется. Отсутствие четкого разграничения функций-задач между структурными звеньями управления снижает оперативность и действенность, ответственность за своевременное и качественное выполнение решений по планомерному использованию резервов. Механизм реализации резервов производства должен учитывать также многообразные связи предприятий мясной промышленности с внешней средой.

Завершающим элементом механизма реализации резервов является контроль за выполнением запланированных организационно-технических и других инноваций. Цель такого контроля – обеспечить выполнения предусмотренных бизнес-планами инноваций в полном объеме и в установленные сроки. По результатам контроля при необходимости должны приниматься конкретные меры корректирующего и предупреждающего воздействия.

Вся система управления должна носить инновационный характер. Она должна быть нацелена на поиск новых возможностей развития производства, побуждать всех разработчиков к постоянному поиску нововведений, создавать для этого соответствующие (материальные и моральные) стимулы.



*Рис. 1. Методы определения величины резервов производства*

**Классификация резервов производства.** Многообразие возможностей качественного развития предприятий мясной промышленности, обусловленных научно-техническим прогрессом и передовым опытом, порождает различные резервы производства. Для системного и возможно полного использования резервов в практической деятельности предприятий нужна их классификация.

Всю совокупность резервов производства в зависимости от источников возникновения следует подразделить на два вида.

К первому виду относятся те резервы, которые обусловлены недостатками в производственно-хозяйственной деятельности, в его управлении. В результате этого на предприятии возникают различные потери (простой оборудования, нерациональное использование сырья и материалов, потери рабочего времени, сверхнормативные запасы сырья и материалов, а также готовой продукции).

Устранение или уменьшение потерь позволяет полнее использовать имеющийся потенциал предприятия, улучшить экономические показатели его работы.

Второй вид резервов – это резервы, возникновение которых обусловлено развитием науки и техники, передовым производственным опытом. Эти резервы носят постоянный характер. Если первый вид резервов (производственные

потери) свидетельствует о недостатках в организации производства и управлении, то второй – свидетельствует о новых возможностях развития производства и повышения его эффективности, обусловленных непрерывным развитием науки и потребностей общества, появлением новых знаний о технике, технологии, организации производства и управлении.

Для удовлетворения потребностей общества нужно не только производить необходимое количество продукции мясной промышленности (в соответствии с общественно необходимыми нормами потребления), но и соответствующего качества. Поэтому необходимо всю совокупность новых резервов производства подразделять на два вида: резервы производства, использование которых позволяет стабильно получать продукцию заданного уровня качества, и резервы производства, использование которых позволяет получить продукцию с лучшими потребительскими свойствами.

К первому виду резервов на предприятиях мясной промышленности относятся такие усовершенствования производственных процессов, внедрение которых непосредственно не направлено на улучшение ассортимента и качественных свойств продукции. Их реализация, во-первых, позволяет стабильно выпускать продукцию с потребительскими (качественными) свойствами, предусмотренными действующей нормативно-технической документацией (регламентах, стандартах, технических условиях и т.д.). Во-вторых, реализация таких резервов позволяет получать продукцию с заданными качественными свойствами с относительно меньшим расходом ресурсов на единицу потребительской стоимости.

К таким резервам производства на предприятиях мясной промышленности относятся: ритмичная поставка сырья и вспомогательных материалов требуемого (нужного) качества; своевременный и качественный ремонт и обслуживание технологического оборудования и оснастки; совершенствование систем контроля качества продукции и производственных процессов; стабильность кадров, особенно рабочих профессий; соблюдение технологической и трудовой дисциплины.

Ко второму виду резервов на предприятиях мясной промышленности относятся такие усовершенствования, внедрение (использование) которых позволяет выпускать продукцию с лучшими потребительскими свойствами. Ко второму виду резервов, например, относятся: разработка рецептур новой или улучшенной продукции и технологии ее изготовления; поставка и освоение нового технологического оборудования и прогрессивной оснастки и т.д.

Использование резервов производства в мясной промышленности, возникающих в результате непрерывного развития науки, техники и передового опыта, оказывает неодинаковое воздействие на изменение совокупных затрат общественного труда на отдельных стадиях воспроизводственного процесса.

В зависимости от характера изменений совокупных общественных затрат на различных стадиях воспроизводства мясной продукции всю совокупность резервов следует подразделять на две подгруппы. К первой подгруппе относятся резервы, использование которых приводит к определенному увеличению общественно-необходимых затрат на начальной стадии воспроизводственного процесса, а народнохозяйственный эффект (экономия) получается на последующих стадиях: в производстве и потреблении. При этом совокупные общественные затраты во всем цикле воспроизводства мясной продукции снижаются.

Ко второй подгруппе относятся резервы, использование которых позволяет снижать общественно необходимые затраты на всех стадиях воспроизводства продукции. Реализация таких резервов позволяет получать высококачественные

мясные изделия с минимальными (при данном уровне производительных сил) затратами. При этом потребитель получает качественную продукцию (в соответствии со своими запросами), а у изготовителя повышаются эффективность производства, улучшаются экономические показатели производственно-хозяйственной деятельности. Именно на первоочередное изыскание и использование таких резервов должна быть направлена вся система управления предприятия.

В конкретных экономических ситуациях функционирования предприятий мясной промышленности необходима также классификация резервов по объективным факторам производства и его конечному результату, а также по экономическим показателям производственно-хозяйственной деятельности.

В соответствии с объективными факторами производства и его конечным результатом вся совокупность резервов производства предприятий мясной промышленности подразделяется на:

- резервы лучшего использования предметов труда;
- резервы лучшего использования орудий труда (техники производства);
- резервы лучшего использования живого труда, повышения его производительности;
- резервы улучшения качества выпускаемой продукции.

При классификации резервов производства по экономическим показателям выделяются резервы увеличения объемов производства и реализации продукции, резервы снижения себестоимости продукции, резервы повышения производительности труда, резервы увеличения прибыли и повышения рентабельности производства, резервы улучшения других экономических показателей деятельности предприятия. Данная классификация резервов производства больше соответствует функциональному построению системы управления на предприятии. Каждый функциональный отдел управления призван заниматься мобилизацией резервов производства в рамках своей сферы деятельности. Это, конечно, повышает адресность и конкретность действий каждого структурного звена в мобилизации имеющихся резервов. Однако при таком подходе резко возрастает объем работ по мобилизации резервов, усложняется весь процесс их выявления и использования. Это особенно характерно для новых резервов, связанных с развитием технического и организационного уровня производства. Дело в том, что использование каждого такого резерва позволяет, как правило, улучшать не один, а несколько (или всю совокупность) экономических показателей деятельности предприятия. Скажем, один и тот же новый технологический процесс позволяет улучшить использование основного сырья (увеличить выход готовой продукции), снизить затраты на производство, повысить производительность труда и т.д. Поэтому предпочтительным, основополагающим принципом классификации резервов являются, как уже говорилось ранее, направления развития производства и воспроизводства на предприятиях мясной промышленности.

Для целей управления, решения не только текущих, но и перспективных (стратегических) задач важнейшее значение имеет деление резервов развития производства на предприятиях мясной промышленности в зависимости от времени использования. В соответствии с данным принципом всю совокупность резервов производства на предприятиях исследуемой отрасли следует подразделить на текущие и перспективные. Основой такого деления резервов производства является оценка эффективности отдельных резервов и возможности их использования в определенный период времени с точки зрения наличных материально-технических и других условий.

К текущим относятся резервы, для практического использования которых в данный момент времени имеются необходимые ресурсы и условия (технические, экономические и др.).

К перспективным относятся резервы, реализация которых объективно требует более или менее значительного времени. Использование их связано с научно-исследовательской и селекционной работой, разработкой новых технологических процессов и регламентов, подготовкой кадров соответствующей квалификации, приобретения нового специального оборудования и т.п.

**Стимулирование использования резервов производства на предприятиях мясной промышленности.** В реальной действительности полнота использования резервов производства зависит от многих условий, все многообразие которых можно подразделить на две группы. К первой группе относятся условия, которые непосредственно зависят от каждого предприятия, от сложившейся на нем системы управления. Ко второй группе следует отнести те мотивы и стимулы развития предприятия, которые порождаются внешней средой и по отношению к предприятию носят объективный характер.

В системе стимулирования первостепенное, определяющее значение имеет человеческий фактор, отношение участников производственного процесса к различного рода нововведениям, мотивация их трудовой деятельности.

Системное и эффективное использование резервов производства непосредственно связано с усилением мотивов позитивного отношения всех участников процесса производства и его воспроизводства к различного рода нововведениям.

Особое значение имеет организация вознаграждения за конечные результаты труда, стимулирование его качества. Стимулирование должно охватывать все стадии производства и воспроизводства, всех его участников.

В целях эффективного использования резервов производства наиболее весомыми для стимулирования персонала являются следующие мотивы трудовой деятельности:

- широкая социальная мотивация, ориентирующая на общественные интересы, на понимание важности и значимости своего труда;
- мотивация группы, то есть стремление внести достойный вклад в достижение общегрупповой цели;
- мотивация аффилиации, то есть желание принадлежать к определенному коллективу
- процессуальная мотивация, то есть интерес к процессу труда по специальности, в том числе к конкретной инновационной программе;
- материальная мотивация – потребности повышения своего благосостояния, стремление иметь более высокий заработок.

Органическое сочетание материальных и моральных форм поощрения позволяет полнее и всесторонне использовать имеющиеся резервы, добиваться лучшего использования своего производственного потенциала.

Отрицательно влияет на стимулирование поиска возможностей улучшения производственно-хозяйственной деятельности предприятий исследуемой отрасли социальное неравенство. Прежде всего, необходимо отметить необоснованно большой разрыв доходов рядовых сотрудников и высшего руководства предприятия. Противоречит справедливости, экономической логике порядок, когда для всех, независимо от уровня доходов, установлена одинаковая шкала подоходного налога. Считаем вполне оправданным переход к прогрессивной шкале подоходного налога.

Важное значение имеют также установление нормальных, приемлемых норм трудовой нагрузки, позволяющих работникам заниматься нововведениями, поиском резервов улучшения своей работы.

Нельзя также забывать о связи инновационных характеристик предприятия с его социальными показателями. Обеспечение работников услугами непромышленной сферы создает социальный положительный климат, ведет к идентификации интересов работников с интересами предприятия, гармонизации этих интересов. Важнейшим средством достижения такой гармонизации интересов являются так называемые «стандарты социальной отчетности предприятий», которые позволяют определять социальную составляющую предприятия.

Большое значение для инновационной активности, планомерной реализации резервов производства имеет структура трудовых коллективов и социальные качества работников. Для различных групп работников ценность инновационной деятельности неодинакова, поэтому неодинаково и их инновационное сознание. Если возрастает доля работников с инновационным сознанием и ориентированных на постоянное обновление производства, то это приводит к повышению инновационной активности предприятия в целом.

В рыночной экономике механизм стимулирования инновационной деятельности, мобилизации резервов производства смещается на уровень предприятий и их корпоративных объединений. Однако отсюда не следует, что государство должно устраняться от инновационного курса развития предприятий, достижения конкурентоспособности выпускаемой ими продукции. Государственная поддержка инновационной деятельности предприятий является важнейшей составной частью промышленной политики государства.

Государственное воздействие на инновационную деятельность предприятий осуществляется как прямым, так и косвенным путями.

Прямое государственное влияние происходит в административно-ведомственной и программно-целевой формах. Административно-ведомственная форма осуществляется прямым дотационным финансированием аграрной сферы и отраслей промышленности, проводимое в соответствии со специальными законами. Программно-целевое государственное регулирование предполагает финансирование инноваций посредством государственных целевых программ.

Примером может служить принятый в конце 2005 года приоритетный национальный проект «Развитие агропромышленного комплекса».

Стратегические интересы страны, резкое повышение конкурентоспособности продовольственного комплекса, включая и его мясную составляющую, требует радикального переоформления нацпроекта «Приоритетное развитие АПК».

При этом должно быть предусмотрено:

- восстановление природно-ресурсного потенциала аграрного сектора экономики;
- коренная технико-экономическая модернизация;
- формирование оптимальной социально-экономической структуры на основе рационального сочетания производств различных размеров (крупных, средних, мелких) при ведущей роли крупнокорпоративных вертикально-интегрированных структур;
- обеспечение экономической устойчивости производства;
- многократное увеличение прямой и косвенной государственной поддержки.

Косвенные методы государственной инновационной политики направлены на стимулирование самих инновационных процессов в производстве, создание благоприятного климата для новаторской деятельности. Речь идет о

соответствующих налоговых льготах, ускоренной амортизации новой техники, льготном кредитовании, исключении из налогооблагаемой базы текущих расходов на научные разработки и эксперименты.

Нужна эффективная национальная инновационная система, которая должна аккумулировать со всего мира научно-технические разработки и превращать их в конкретные инновации. Такая инновационная система должна устранять налоговые барьеры, которые являются тормозом перехода к инновационному пути развития. Нужно прежде всего отменить НДС (налог на добавленную стоимость), который угнетает производства с длинными корпоративными связями, переоценить основные производственные фонды действующих предприятий. Сейчас объем амортизационных отчислений значительно ниже (в 4 раза) тех инвестиций, которые необходимы для простого воспроизводства основных фондов.

Существенно уменьшаются внутренние источники финансирования нововведений в результате неуклонного роста тарифов на газ и электроэнергию, которые только за 6 лет (2006-2011гг.) предполагается повысить в 3 и 2 раза.

Важная стимулирующая роль в поступательном и эффективном развитии предприятий любой отрасли промышленности принадлежит налоговой политике. Чтобы направить развитие экономики по инновационному пути, необходимо:

- однозначно подтвердить всем инвесторам, что налоговое бремя в стране больше расти не будет;
- как можно быстрее начать представлять государственные гарантии всем, кто реализует в России инновационные проекты;
- вернуть 50%-ную льготу по налогу на прибыль, если часть заработанного направляется на инвестиции в производство;
- поощрять инвестиционными кредитами сроком не менее чем на три года те предприятия, которые внедряют новые технологии, производят импортозамещающие товары;
- облегчить инвесторам получение различных разрешений на реализацию инновационных проектов.

Стимулы и льготы налоговой системы должны быть ориентированы на материальное производство, его качественное развитие. Однако отечественная налоговая система все еще недостаточно эффективно выполняет свою стимулирующую функцию.

Полагаем, что при реформировании налоговой системы акцент должен быть смещен с фискальных интересов на стимулирование качественного роста производства, его структурную перестройку и развитие предпринимательской активности.

В условиях рыночных отношений эффективное использование новшеств непосредственно связано с законодательством о принадлежности интеллектуальной собственности. Многие идеи и разработки годами не востребуются производством, не реализуются на практике. В связи с этим заслуживает поддержки предложение о передаче права на использование интеллектуальной собственности, полученной за счет средств госбюджета, ее создателям (авторам).

Усиление влияния налоговых стимулов на реализацию резервов производства может быть обеспечено двояким путем. Во-первых, это меры, направленные на смягчение налогового режима и снижение таможенных пошлин. Во-вторых, это меры, связанные с уменьшением налогооблагаемой базы за счет включения в себестоимость продукции части средств на реализацию нововведений.

**Приоритетные направления использования резервов производства в мясной промышленности.** Производство мяса и мясных продуктов относится к числу материалоёмких, где подавляющую часть совокупных затрат составляет расходы на перерабатываемые сырьевые ресурсы. Так, например, в 2008г. в Саратовской области материальные затраты в производство пищевых продуктов составляли 80,8%, а в производстве машин и оборудования – 62,7%. Стало быть, для эффективного функционирования предприятий мясной промышленности первостепенное значение имеет развитие сырьевой базы, то есть мясного животноводства.

Анализ показывает, что с переходом нашей экономики на рыночную систему хозяйствования резко сократился уровень развития животноводства. Из таблицы 4 видно, что по сравнению с 1992г. поголовье крупного рогатого скота в России в 2008г. уменьшилась на 59,6%. Поголовье свиней, овец и коз стало увеличиваться лишь с 2005г. Особенно резко поголовье крупного рогатого скота в России уменьшалось в последнем десятилетии прошлого века.

Таблица 4

Динамика поголовья скота (в % к 1992г.)

Годы	Россия			Саратовская область		
	Крупный рогатый скот	Свиньи	Овцы и козы	Крупный рогатый скот	Свиньи	Овцы и козы
1992	100	100	100	100	100	100
1995	76,0	71,7	54,5	75,5	57,8	57,8
2000	52,3	49,8	28,8	44,9	51,0	14,7
2001	51,9	50,8	30,0	42,8	41,7	14,1
2002	50,8	54,9	31,3	43,7	43,7	14,9
2003	47,7	50,8	33,1	41,4	46,7	15,1
2004	44,1	42,5	34,6	38,2	43,0	15,6
2005	41,2	42,6	35,4	33,7	37,5	16,0
2006	41,6	52,4	38,5	32,1	39,0	15,2
2007	41,4	51,4	41,0	32,4	46,2	17,0
2008	40,4	51,7	42	33,6	47,3	19,8

\* Рассчитано по: Россия в цифрах. Официальное издание. 2009г., с.248; Статистический ежегодник Саратовской области. 2008г., Саратов, 2009, с.227

Таблица 5

Динамика производства скота и птицы на убой в хозяйствах всех категорий (в процентах к 1992г.)

Годы	Россия					Саратовская область
	Всего	в том числе				
		Крупный рогатый скот	Свиньи	Овцы и козы	Птица	
1992	100	100	100	100	100	100
1995	70,2	75,3	67,0	79,3	60,1	72,2
2000	53,7	52,2	56,4	42,5	53,6	64,9
2001	53,9	51,5	53,8	40,4	61,9	67,1
2002	56,8	53,9	56,8	41,3	66,7	71,0
2003	59,6	54,8	61,3	40,4	73,1	67,1
2004	60,5	53,8	59,0	43,8	83,1	69,0
2005	59,5	49,4	54,6	46,2	96,7	66,7
2006	65,2	46,9	59,0	46,5	113,7	66,2
2007	69,2	46,9	68,5	51,1	131,1	74,4
2008	73,8	48,0	71,4	52,6	151,1	80,1

\* Рассчитано по: Россия в цифрах. Официальное издание. 2009, с.249; Статистический ежегодник Саратовской области, Саратов, 2009, с. 228

Резкое сокращение поголовья животных неизбежно привело к соответствующему уменьшению производства скота и птицы на убой в хозяйствах всех категорий (табл.5).

Снижение поголовья скота, а соответственно и объемов производства скота на убой существенно изменили структуру мяса и мясопродуктов. Таблица 6 показывает, что в общих ресурсах мяса и мясопродуктах в России в 1992-2008гг. произошли следующие структурные сдвиги: запасы на начало года снизились с 9,4% до 6,9%, производство снизилось с 77,5% до 61,4%, резко возросла доля импорта (ввоза) – с 13,3% до 31,7%.

Таблица 6

Структура ресурсов мяса и мясопродуктов, в %

Годы	Всего	в том числе		
		Запасы на начало года	Производство	Импорт (ввоз)
Россия				
1992	100	9,4	77,5	13,1
1995	100	11,0	63,7	25,3
2000	100	8,0	62,0	30,0
2003	100	7,0	60,0	33,0
2004	100	7,5	60,0	32,5
2005	100	7,0	57,0	36,0
2006	100	7,7	57,1	35,2
2007	100	6,2	59,4	33,3
2008	100	6,9	61,4	31,7
Саратовская область				
2004	100	6,1	81,3	12,6
2005	100	4,9	81,8	13,3
2006	100	4,3	80,5	15,2
2007	100	3,7	84,2	12,1
2008	100	4,4	78,4	17,2

\* Рассчитано по: Россия в цифрах. Официальное издание. 2009г., с.250; Статистический ежегодник Саратовской области. Саратов, 2008г. с.228.

Следует отметить, что принятие и реализация приоритетного национального проекта оказало положительное влияние на развитие отечественного животноводства. Однако темпы восстановления животноводства являются неудовлетворительными по сравнению с потребностями. Неудовлетворенные потребности возмещаются за счет импорта продукции, зачастую некачественной. Импорт (ввоз) мяса и мясопродуктов начиная с 1990-х годов систематически возрастал. В 1992г. было ввезено 1,4млн.тн., в 2000 – 2,1млн.тн., а в 2008г. – 3,2млн.тн., то есть почти в 2,3 раза больше, чем в 1992г.

Предстоящее вступление России во Всемирную торговую организацию (ВТО) приведет к дальнейшей либерализации торгового и валютного режимов.

Реализация резервов производства на предприятиях мясной промышленности во многом зависит от их обеспечения качественным отечественным сырьем. Для этого необходимо перевести отечественное животноводство (в том числе и мясное) на инновационную модель развития.

Для обеспечения такого перевода необходимо:

- разработать и реализовать целевую государственную программу по развитию мясного животноводства;
- образовать крупные селекционно-гибридные предприятия в свиноводстве и птицеводстве на базе существующих племенных заводов;

- сформировать современные методы племенной работы в животноводстве на основе лучших мировых и отечественных ресурсов;
- разработать на основе нанотехнологий, ДНК-технологий, селекции, информатики и других наук принципиально новые методы совершенствования пород сельскохозяйственных животных и птиц, обеспечивающих увеличение генетического потенциала;
- разработать новые ресурсосберегающие технологии и модернизировать скотоводство, свиноводство и птицеводство (тиражирование новых технологий производства и способов их эффективной организации);
- создать новые вакцины и лечебно-профилактические препараты на основе генной инженерии против болезней животных;
- развивать оленеводство, табунное коневодство, яководство с учетом национальных традиций в субъектах России;
- разработать отечественные стандарты и технические условия на все виды продукции животноводства;
- принять программы по производству высокопротеиновых и высокоэнергетических компонентов для комбикормов.

Для успешного развития отечественного мясного скотоводства необходимо:

- существенно повысить долю мясного скота в общем поголовье крупного рогатого скота;
- улучшить генетический потенциал мясных пород;
- повысить экономическую мотивацию;
- ликвидировать техническую и технологическую отсталость откормочных предприятий;

Немаловажное значение имеет также уменьшение технологических стрессов животных в период их выращивания и реализации.

В успешном решении проблемы обеспечения промышленности сырьем, а населения мясными продуктами, вывода агропромышленного потенциала страны на мировой уровень важнейшая роль принадлежит развитию свиноводства, как наиболее скороспелой, наукоемкой и технологичной отрасли.

В современных условиях объективно необходимо ставить и решать принципиально новые стратегические задачи развития отечественного животноводства. Они должны предусматривать, во-первых, многократное увеличение прямой и косвенной поддержки агропромышленного комплекса.

Во-вторых, необходимо обеспечить восстановление ресурсного потенциала и повышать экономическое плодородие почвы, без чего невозможно обеспечить животноводство полноценными кормами.

В-третьих, следует провести системную модернизацию технико-технологической базы всего агропромышленного комплекса, в том числе и его важнейшей составляющей – животноводства.

В-четвертых, следует сформировать гибкую социально-экономическую структуру, основанную на оптимальном сочетании предприятий различных размеров при ведущей роли крупнокорпоративных вертикально-интегрированных структур.

В-пятых, необходимо обеспечить финансовую устойчивость предприятий животноводческого комплекса, как сырьевой базы мясоперерабатывающей промышленности и неотъемлемой части продовольственной безопасности страны.

**Резервы инновационной активности предприятий мясной промышленности.** Мощности действующих предприятий отрасли используются далеко не полностью. Достаточно сказать, что в 2005-2008гг. они использовались

всего лишь на 59-55%. Следовательно, на действующих предприятиях имеются значительные резервы для улучшения использования имеющихся мощностей, увеличения за счет этого объемов выпуска мясной продукции и улучшения экономических показателей деятельности.

Основными направлениями использования резервов производства непосредственно на предприятиях мясной промышленности должны стать следующие.

*Повышение уровня технической оснащенности, осуществление комплексной механизации производства, его конвейеризация и роботизация.* На многих отечественных мясоперерабатывающих предприятиях эксплуатируется изношенное и морально устаревшее оборудование. Только 20% основных производственных фондов соответствует мировому уровню, около 27% подлежат модернизации и 48% – замене. Для комплексной механизации и автоматизации производства в отрасли требуется 700 наименований основного технологического оборудования.

Сейчас разработаны и производятся комплексные механизированные линии убоя свиней, которые охватывают все технологические операции убоя. Соответствующие линии разработаны и для убоя крупного рогатого скота. Преимуществом линий является простота обслуживания и многолетняя безаварийная эксплуатация.

Одной из современных тенденций в мясопереработке является применение роботов. Особенность отрасли накладывает определенные ограничения на технологию, наиболее значимыми из них является гуманизация убоя. Это применение щадящих технологий транспортировки, предубойной выдержки, подачи на убой, оглушения.

*Применение высокотехнологичного оборудования для производства полуфабрикатов высокой степени готовности, автоматических аппаратов быстрого замораживания.* В последние годы непрерывно растет спрос на полуфабрикаты высокой степени готовности в охлажденном и замороженном виде. Для их производства нужно высокотехнологичное оборудование, которое может обеспечить высокий ассортимент продукции стабильного качества и с приемлемой ценой. Таким оборудованием является, например, печи контактного приготовления.

Определенные резервы производства заключены также в применении комбинированных печей (вместо конвекционных) для получения мясных полуфабрикатов. Такие печи позволяют соединить возможности традиционной конвекционной печи с уникальными преимуществами контактного способа приготовления.

Контактные и комбинированные печи являются печами конвейерного типа, они легко встраиваются в технологическую цепочку, позволяют устанавливать поток различной производительности.

Мировой опыт показывает, что экономически выгодным является использование автоматических аппаратов быстрого замораживания. В Европе такие автоматы широко применяются в производстве готовых блюд и полуфабрикатов. У нас же преимущественно используются камеры замораживания, в которые продукция поступает на ручных тележках. Применение автоматических конвейерных систем позволяет оптимально замораживать от 3тн. до 12тн. продукции в час.

Существенным резервом является комплексная переработка тушек птицы. При ней разделка производится с учетом пищевой ценности отдельных групп мышц,

а также выделяются наиболее ценные части (филе грудки или кусковое мясо с окорочков).

Глубокая переработка мяса птицы предполагает получение рубленых полуфабрикатов, фаршевых консервов. Из костного остатка могут вырабатываться бульоны, сухие корма, консервы для животных. При этом может быть получен дополнительный объем товарной продукции в сумме от 1,5 до 28,1млн.руб и дополнительная прибыль от 687,5тыс.руб. до 17381,8тыс.руб. в зависимости от мощности предприятия и ассортимента продукции.

*Использование прогрессивных технологий.* К таким технологиям, например, относится предложенный и апробированный ВНИИ мясной промышленности им. В.М. Горбатова способ изготовления комбинированных продуктов питания методом термопластической экструзии. Этот способ позволяет перерабатывать сырье без отходов, многократно ускорить процессы смешивания, термической обработки и формовки, гарантирует стерильность выработанной продукции, стойкой при хранении и удобной для упаковки.

Значительным резервом для мясоперерабатывающих предприятий является применение технологии COOK IN BAG, разработанной компанией Lutetia. В Европе по данной технологии производятся: обычные ветчины различной формовки, разнообразные рулеты, слоенные продукты, в которых слои мяса чередуются со слоями фарша, прессованная или натуральная свиная грудинка.

Группой работников Санкт-Петербургского университета низкотемпературных и пищевых технологий предложено охлаждать продукты гидроаэрозольно-испарительным методом. При этом методе мелкодисперсная влага напыляется на поверхность с последующим ее испарением.

Для предприятий мясной промышленности важное значение имеет разработка новых материалов, которые обладают избирательной проницаемостью. Исследование микробиологических показателей показало, что проницаемые полиамидные оболочки сохраняют качественные свойства варенных колбас до 25 суток, а варено-копченых – в течение 60суток.

*Применение прогрессивных ресурсосберегающих технологий, которые при сохранении или даже улучшении качественных свойств готовой продукции снижают затраты на ее производство.* Прежде всего следует отметить создание комбинированных колбасных изделий на основе сочетания мясного и растительного сырья. Одно из первых мест среди заменителей мяса при производстве колбасных изделий занимают соевые белки.

Во ВНИИ мясной промышленности Россельхоз академии разработан (на основе растворов коллагена и хитозана) пленкообразующий композиционный состав, который образует на поверхности копчено-варенных мясных продуктов из свинины и говядины защитное съедобное покрытие. Данное покрытие увеличивает срок хранения мясных продуктов, уменьшает на 6% потери массы.

Весьма эффективным является производство мясных продуктов с использованием в качестве пищевой добавки гуммиарабина.

Одним из резервов в производстве мясных продуктов является применение белков животного происхождения. Их применение обусловлено значительно большими функциональными технологическими свойствами по сравнению с соевыми белками. В качестве животных белков могут быть использованы мясокостные остатки, полученные при ручной или машинной обвалки тушек птиц.

Компания «Хан» считает, что в мясных полуфабрикатах натуральный шпик может быть заменен его аналогом, произведенным с использованием стабилизационной системы. Для изготовления аналога шпика используются

животные и растительные жиры. Применение аналогов может снизить себестоимость полуфабрикатов на 10-20% в зависимости от вида и количества внесенного в рецептуру аналога.

Компания «Милорд» разработала две пищевые добавки для производства деликатесной продукции: ЛАКСА-гель 200-премиум и ЛАКСА про 200Д-премиум.

Группа компаний «Протеин. Технологии. Ингредиенты» разработало и освоило серийное производство три смеси на основе животных белков:

- GITPRO BP – смесь из коллагенсодержащего сырья;
- GITPRO P – смесь, полученная из белков свиного и говяжьего тримминга;
- GITPRO D – смесь, полученная из свиной плазмы крови.

Использование данных препаратов улучшает консистенцию, сочность и товарный вид мясных продуктов, стабилизирует фаршевые эмульсии, снижает риск образования булленно-жировых отеков, снижает себестоимость конечного продукта за счет замены мясного сырья.

Существенным резервом производства является оптимизация рецептур колбасных изделий. Для этих целей можно использовать программный комплекс «Оптимит». Применение данного программного комплекса дает возможность минимизировать себестоимость конечного продукта при сохранении его потребительских свойств.

Значительный положительный эффект дает применение апельсиновой клетчатки в мясных продуктах, подвергаемых замораживанию. Это обеспечивается за счет сырьевой составляющей, упрощения организации производственного процесса на отдельных стадиях.

Опыт показывает, что качество мясных колбас и совокупные затраты на их производство зависят от вида применяемой оболочки. Для этих целей обычно используют белковую и фиброзную оболочки. Кроме этих оболочек разработана новая оболочка «НАНОСМОК».

*Глубокая комплексная переработка исходного сырья, включая использование животных жиров для выработки биотоплива.* Такое топливо имеет ряд преимуществ по сравнению с минеральным топливом. Биотопливо производится из возобновляемого сырья, является биоразлагаемым и энергетически весьма эффективным, при его сгорании выделяется значительно меньше вредных веществ. При этом нужно иметь в виду, что в связи с изменением идеологии питания, ресурсы животных жиров все меньше используются на мясоперерабатывающих предприятиях.

Важное значение для системного использования внутривыпускных резервов и изготовления высококачественной продукции имеет принятие технического регламента «О требованиях к мясу и мясной продукции, их производству и обороту», проект которого разработан. Принятие данного регламента позволит устанавливать требования безопасности к мясу и мясной продукции, обеспечивать защиту жизни и здоровья населения, предупреждать действия, которые вводят в заблуждение потребителей мясной продукции.

## ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ИССЛЕДОВАНИЯ ОПУБЛИКОВАНЫ В СЛЕДУЮЩИХ РАБОТАХ

### **Публикации в журналах, рекомендуемых ВАК**

1. Вагнер А.К. Системный подход к реализации резервов производства на мясоперерабатывающих предприятиях // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета, №2 (31), 2010. – Саратов: Изд. центр СГСЭУ. С. 44-48. 0,6 п.л.
2. Вагнер А.К. Классификация резервов производства предприятий мясной промышленности // Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета, №3 (32), 2010. – Саратов: Изд. центр СГСЭУ. С. 51-55. 0,6 п.л.

### **Брошюра**

3. Вагнер А.К. Приоритетные направления использования резервов производства в мясной промышленности / Саратовский государственный социально-экономический университет. – Саратов, 2010. – 64с. 4,8 п.л.

### **Статьи в других изданиях**

4. Вагнер А.К. Мясной рынок России: проблемы импорта животноводческой продукции // Стратегии развития предприятий: Сб. науч. трудов. Под ред. Н.А. Киреевой. – Саратов: СГСЭУ, 2008. Вып. 6. – 78 с. С. 44-47. 0,5 п.л.
5. Вагнер А.К. Роль мясной промышленности в обеспечении качества жизни населения и продовольственной безопасности страны // Стратегии развития предприятий: Сб. науч. трудов. Под ред. А.М. Сухоруковой – Саратов: СГСЭУ, 2010. Вып. 7. – 114с. С. 55-59. 0,8 п.л.
6. Вагнер А.К. Особенности исследования резервов производства в мясной промышленности // Стратегии развития предприятий: Сб. науч. трудов. Под ред. А.М. Сухоруковой – Саратов: СГСЭУ, 2010. Вып. 7. – 114с. С. 16-18. 0,5 п.л.

Подписано в печать 29.10.2010  
Бумага типогр 1  
Усл.печ.л. 1,5  
Заказ 452

Формат 60x84 1/16  
Печать RISO.  
Тираж 100 экз

Издательский центр  
Саратовского государственного  
социально-экономического университета  
410003, г. Саратов, ул. Радищева, 89



