

0-793227

На правах рукописи

ГАРИН ОЛЕГ ВЛАДИМИРОВИЧ

**УПРАВЛЕНИЕ РЕСТРУКТУРИЗАЦИЕЙ
ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РЕГИОНА**

Специальность: 08.00.05 - экономика и управление народного хозяйства
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность; региональная экономика)

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Ижевск - 2009

~~58/01-249~~
3 03 09

Диссертация выполнена в Институте экономики Уральского отделения Российской академии наук

Научный руководитель: заслуженный деятель науки РФ,
доктор экономических наук, профессор
Боткин Олег Иванович

Официальные оппоненты: доктор экономических наук, профессор
Некрасов Владимир Иванович

кандидат экономических наук,
Коробейников Александр Георгиевич

Ведущая организация: ГОУ ВПО «Ижевский государственный техниче-
ский университет»

Защита состоится 24 марта 2009 г. в 15 часов на заседании диссертаци-
онного совета ДМ 212.272.04 при ГОУ ВПО «Удмуртский государственный
университет» по адресу: 426034, г. Ижевск, ул. Университетская, 1, корп. 4.
ауд. 440.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке ГОУ ВПО «Уд-
муртский государственный университет», с авторефератом - на официальном
сайте ГОУ ВПО «УдГУ» <http://v4.udsu.ru/science/abstract>

Автореферат разослан 20 февраля 2009 г. НАУЧНАЯ БИБЛИОТЕКА КФУ



0000801678

Ученый секретарь
диссертационного совета,
кандидат экономических наук,
профессор

А.С.Баскин

Актуальность темы исследования. В настоящее время одной из приоритетных задач развития региона является повышение его инвестиционно-инновационной привлекательности, потенциала и экономического развития. Условием эффективного функционирования и стабильности экономики выступает необходимость разработки стратегии развития лесопромышленного комплекса, как одного из видов производственной и экономической деятельности региона.

В последнее десятилетие доля лесопромышленного комплекса в валовом региональном продукте Удмуртской Республики составляла - 2,7 %. Рыночные отношения, складывающиеся в 90-е годы XX в., выявили неэффективность существующей системы размещения предприятий лесоиспользования, основанной на перебазировании лесозаготовок в многолесные районы, отделение их от центров потребления конечной лесопродукции. Районы лесозаготовок были далеки от внутреннего и внешнего рынков, что требовало больших транспортных расходов, которые в годы административной экономики брало на себя государство.

Трансформационные изменения выявили неэффективность многих решений в области технической политики лесоиспользования, так как применялись технологии с высоким уровнем потребления трудовых, материальных и энергетических ресурсов. Также применялись неэффективные формы организации лесоиспользования. Лесозаготовительное производство было ориентировано на эксплуатацию лесных ресурсов преимущественно на базе крупных нижних складов и лесовозных дорог с большими грузооборотами.

Удмуртская Республика располагает достаточными мощностями по заготовке и переработке древесины. Однако имеющиеся мощности используются неэффективно, особенно это касается лесопиления, где данный показатель составляет 35 %. Низкий уровень использования производственных мощностей и их состояние является главной причиной низкой конкурентоспособности лесопродукции региона.

Рыночные преобразования оказали воздействие на развитие организационных форм лесоиспользования, которые стали себя активно проявлять в форме объединений, благодаря которым происходит слияние промышленного потенциала компании и различного вида ресурсов. Данное обстоятельство способствует нахождению более эффективных форм управления и формирует ответственность собственников во всем механизме экономического развития компании. Крупные интегрированные структуры, получившие реализацию в финансово-промышленных группах, способствуют не только слиянию нескольких фирм или компаний, но и позволяют выйти на новый уровень, обеспечивающий той или иной корпорации высокие результаты конкурентных преимуществ. В таком механизме согласование интересов взаимодействующих сторон достигается путем выбора некоторой совокупности методов управления в соответствии с природой факторов управления, на которые осуществляется управленческое воздействие.



В то же время, этого оказалось недостаточно. Возникает необходимость поиска новых форм сотрудничества, среди которых особое место занимает кластер. Лесопромышленный кластер обеспечивает реальную основу для межотраслевого использования лесных ресурсов, поскольку формируется совокупность разноотраслевых предприятий, расположенных на определенной территории, обеспечивается сочетание фирм и организаций, имеющих технологические, экономические, социальные, институциональные и другие связи.

Лесопромышленный кластер по сравнению с изолированными предприятиями обеспечивает повышение конкурентоспособности продукции, улучшение качества окружающей среды, внедрение достижений научно-технического прогресса, экономию транзакционных издержек, производственных и территориальных ресурсов.

Мировая практика показывает, объединяться в кластеры выгодно тем, кто работает на создание конечного продукта. Кластерный подход формирует такой механизм взаимоотношений, который позволяет получать эквивалентную затратам прибыль всем участникам кластера.

Недостаточная теоретическая и методическая разработанность данной проблемы, ее актуальность и возрастающая практическая значимость определили выбор темы и основных направлений диссертационного исследования. Диссертационная работа исследует проблемы функционирования и развития лесопромышленного комплекса в рыночных условиях и поиск направлений эффективного механизма функционирования лесопромышленного комплекса.

Степень разработанности и изученности проблемы. В отечественной и зарубежной литературе разработка теоретических основ, направленных на решение проблем управления лесным комплексом нашла свое отражение в трудах Малова В.Ю., Буеракова Н.Я. Теоретическим, методологическим и практическим вопросам развития и управления ЛПК на региональном и федеральном уровнях посвящены исследования отечественных авторов: Гранберга А.Г., Лаженцева В.Н., Глазьева С.Ю.

Особенности функционирования российского лесопромышленного комплекса нашли отражение в трудах Егорнова В.А., Кожухова Н.И., Мананова А., Козыревой Г. и др.

Следует отметить, что в изученных работах, имеющих большую теоретическую и практическую ценность, региональный аспект регулирования лесопромышленного комплекса не нашел достаточного отражения. Наиболее сложной и недостаточно разработанной проблемой, без решения которой невозможно формирование эффективной экономики остается организационно-экономический механизм управления, а также методы государственного воздействия на развитие лесопромышленного комплекса.

Целью диссертационного исследования является обоснование теоретических положений и разработка практических рекомендаций, касающихся механизма управления лесопромышленным комплексом.

Для реализации данной цели были поставлены следующие задачи:

- исследовать особенности управления лесопромышленным комплексом на региональном уровне;
- выявить и систематизировать особенности функционирования лесопромышленного комплекса;
- определить основные положения организации и управления лесопромышленным комплексом на региональном уровне;
- уточнить систему критериев и показателей оценки эффективного функционирования ЛПК;
- обосновать приоритетные направления совершенствования управления лесопромышленным комплексом региона.

Объект исследования - предприятия лесопромышленного комплекса региона.

Предмет исследования – экономические и социальные отношения, возникающие в процессе функционирования предприятий лесопромышленного комплекса и его взаимосвязи с предприятиями, входящими в кластер.

Область исследования по паспорту специальностей ВАК –08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами - промышленность: 15.3 – механизмы формирования корпоративных образований с учетом глобализации мировой экономики; 15.4 – инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях, комплексах; региональная экономика: 5.19 - эффективность использования факторов производства; организация и управление производством на предприятиях, отраслях, комплексах в регионах, особенности и закономерности; относительные преимущества региональных производственных комплексов и отраслей; исследование проблем производственной, социальной и рыночной инфраструктуры в регионах).

Теоретической и методологической основой исследования являются теоретические выводы отечественных и зарубежных исследователей по проблемам развития лесопромышленного комплекса, управления холдингами.

Основные методы исследования. Обоснование теоретических положений и аргументация выводов осуществлялись на основе принципов системного, логического, сравнительного анализа, метода аналогии. На отдельных этапах работы использовались расчетные и графические инструменты исследования, экономико-математические методы, метод экспертных оценок.

Информационной базой исследования послужили данные официальной государственной статистики, законодательные и нормативные акты, программные, прогнозные, аналитические материалы; отчеты о научной деятельности Удмуртского филиала Института Экономики УрО РАН; статистические и аналитические материалы отечественных и зарубежных баз данных; фактические материалы, характеризующие различные аспекты развития Удмуртской Республики.

Научная новизна диссертационного исследования заключается в разработке и обосновании механизма управления регионального лесопромышленного кластера.

В процессе исследования получены следующие теоретические и практические результаты, определяющие научную новизну и являющиеся предметом защиты:

- уточнено понятие «региональный лесопромышленный кластер» (15.3);
- систематизированы особенности управления региональным лесопромышленным комплексом (5.19);
- разработана концепция управления региональным лесопромышленным кластером (15.3);
- уточнена система критериев и показателей эффективности функционирования лесопромышленного кластера (15.4).

Апробация и практическая значимость работы. Предложенная в диссертации теоретическая база исследований дает основание утверждать, что их результаты могут быть использованы в процессе согласования интересов участников кластера вне зависимости от их отраслевой принадлежности, величины и формы собственности.

Основные результаты исследования использованы при разработке Программы социально-экономического развития Удмуртской Республики на 2009 гг. Положения исследования, логически доведенные до конкретных методических рекомендаций и предложений, могут быть использованы соответствующими органами управления Удмуртской Республики для эффективного управления лесопромышленным комплексом региона.

Отдельные материалы исследований, в частности, методические положения, могут быть использованы в учебном процессе в ВУЗах при подготовке специалистов экономико-управленческого профиля, на курсах повышения квалификации, при разработке стратегических программ регионального развития. Результаты исследования нашли свое применение в практической деятельности на ряде лесопромышленных предприятий.

Отдельные положения диссертационного исследования используются в научных разработках Удмуртского филиала Института экономики УрО РАН.

Основное содержание работы. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы. Содержит 18 рисунков и 30 таблиц. Список литературы включает 160 наименований.

Во введении обоснована актуальность темы исследования, охарактеризована степень разработанности рассматриваемой проблемы, определены цель и задачи исследования, методологическая и теоретическая основы, предмет и объект исследования, сформулированы научная новизна и практическая значимость полученных результатов.

В первой главе - «Институциональные преобразования лесопромышленного комплекса в рыночной системе отношений» проведен анализ особенностей институциональных изменений лесопромышленного комплекса региона, обоснована структурная трансформация рыночной модели корпоративных объединений.

Во второй главе - «Оценка состояния лесопромышленного комплекса региона» выявлены особенности развития лесопромышленного комплекса

региона, дана оценка экономической эффективности развития лесопромышленного комплекса региона.

В **третьей главе** - «Моделирование экономических отношений субъектов лесопромышленного комплекса региона» предложены концептуальные аспекты моделирования экономических отношений лесопромышленного комплекса региона, модель управления экономическими отношениями лесопромышленного комплекса региона.

В **заключении** сделаны выводы по теме исследования.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. Уточнено понятие «региональный лесопромышленный кластер» и особенности образования кластера в регионе.

Развитие лесного комплекса способствует формированию кластера лесопромышленного комплекса в целом, на процесс которого оказывает влияние сложившаяся структура экономического пространства региона. Это, в свою очередь, обуславливает **особенности кластерообразования в регионе:**

- *развитие бизнес-среды* для формирования общих предпосылок кластерообразования;

- *высокий уровень концентрации производства*, построение по принципу самообеспечения приводит к необходимости определения оптимального количества участников кластера, выделение из состава основного предприятия обслуживающих, научных, образовательных подразделений. Следующей проблемой кластерообразования является обеспечение определенного уровня конкуренции в кластере, которое достигается путем развития сети предприятий, участвующих в кооперационных поставках (на основе создания новых предприятий, или привлечения в кластер существующих). Третьим моментом, существенным для формирования кластера является необходимость одновременно с созданием кластера доведение технологического уровня предприятий и повышение качества продукции до оптимального значения, обеспечивающего производство конкурентоспособной продукции, что обусловит освоение технологий углубленной переработке сырья и материалов;

- *ведущая роль инфраструктуры*, особенно транспортной в развитии кластеров. Особое значение приобретает уровень развития социальной инфраструктуры, что требует значительного объема инвестиций для ее развития;

- в формировании кластеров значительна *роль государства*, заключающаяся в формировании общих условий, инициирующих активное развитие кластерной формы организации экономики, а также в методической, организационной и финансовой поддержке тех кластеров, которые имеют национальное значение.

Одним из возможных условий формирования кластера, возникающего на базе нового производства, является *наличие в экономике региона отраслей, обладающих высоким уровнем контракции и кооперационных поста-*

вок. Мобильность и гибкость технологий предприятий, осуществляющих поставки, способствует их быстрому приспособлению к потребностям вновь появившегося производства. Импортозамещение, освоение предприятиями кластера технологий по выпуску изделий переработки древесины, производство биотоплива из их отходов позволит производить конкурентоспособные товары собственной торговой марки.

Схематично, кластер лесопромышленного комплекса представлен на рис. 1.

Предприятия, участники кластера, непосредственно взаимосвязаны между собой. Лесозаготовительные организации могут входить в корпорацию вертикального типа совместно с перерабатывающими предприятиями, и предприятиями по производству мебели. Взаимоотношения между ними строятся на основе нормативных документов (учредительный договор, Устав, бизнес-план). Составной и существенной частью этих документов является разработка экономического механизма, регулирующего внутренние и внешние взаимоотношения корпоративного объединения.

Взаимоотношения с другими внешними субъектами рынка предлагается строить на взаимовыгодных договорных принципах.

Отношения с государственными органами должны базироваться на основе законодательства, касающегося регулирования его деятельности.

Развитие участников лесопромышленного комплекса должно обеспечиваться за счет собственных средств предприятий, привлеченных средств, средств бюджета Удмуртской Республики, местных бюджетов.

Средства Бюджета Удмуртской Республики могут направляться на:

- предоставление кредитных ресурсов на возвратной и платной основах на создание межсезонных запасов сырья и топлива;

- предоставление льгот по налогу на прибыль предприятий лесопромышленного комплекса;

- предоставление лесозаготовительной техники и деревообрабатывающего оборудования по лизингу и в аренду.

Средства местных бюджетов могут быть направлены на:

- предоставление льгот по налогам;

- предоставление бюджетных средств на возвратной и платной основах предприятиям лесопромышленного комплекса.

Собственные средства предприятий включают:

- использование прибыли;

- использование средств амортизационных отчислений.

Привлеченные средства:

- инвестиции предприятий, организаций и частных лиц;

- кредиты коммерческих банков.

Все предприятия, входящие в кластер, сохраняют юридическую и хозяйственную самостоятельность, свою организационно-правовую форму. При этом основные положения организации управления могут быть сведены к следующему:

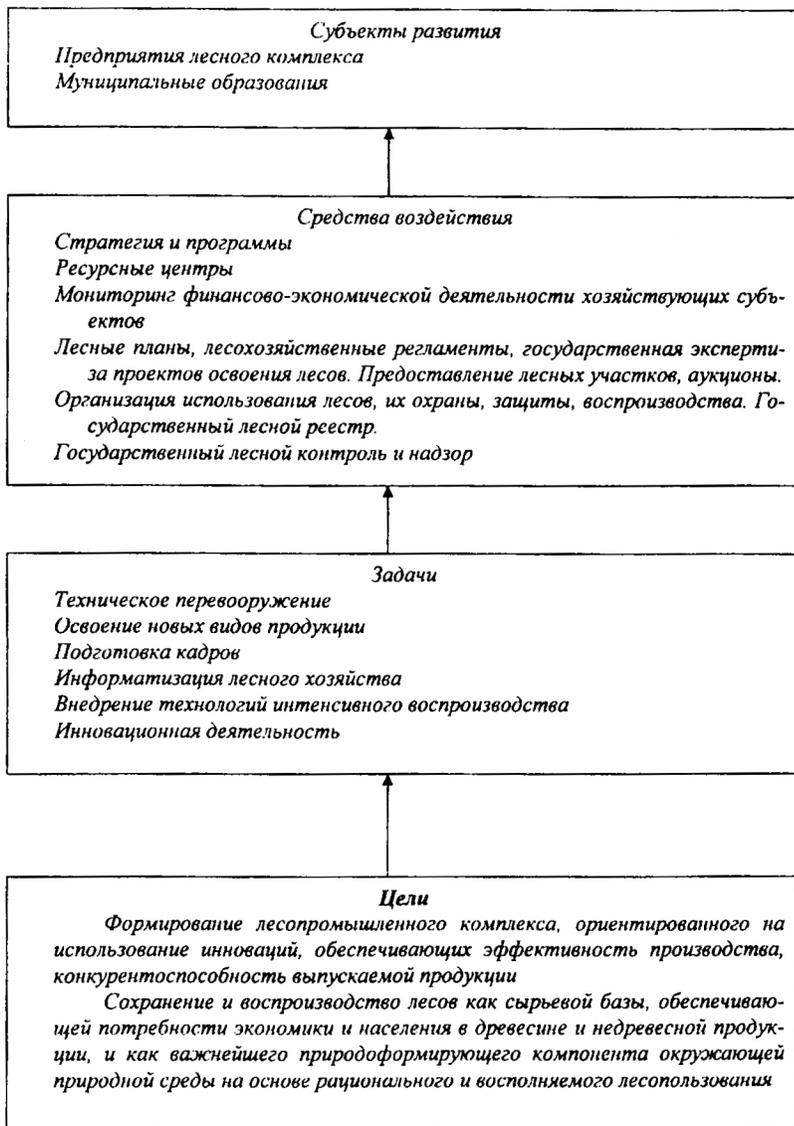


Рис.1. Схема развития лесопромышленного комплекса Удмуртской Республики

- перечень функций управления определяют непосредственные учредители, которые формируют хозяйственные задачи на тот или иной период

времени и в дальнейшем обязаны подчиняться всем управленческим решениям корпоративного объединения;

- решения в области управления не должны распространяться на повседневную деятельность предприятий-учредителей, если это не затрагивает их совместные интересы;

- управленческие и хозяйственные действия руководства связаны с маркетинговой деятельностью в области изучения спроса и предложения, поиска рынков сбыта и поставщиков материально-технических ресурсов, разработки организационно-экономических документов и положений по функционированию кластера, финансовых источников для инвестирования и других общих вопросов.

2. Систематизированы особенности управления региональным лесопромышленным комплексом.

Удмуртская Республика относится к группе многолесных районов страны. Лесами покрыто 44 % территории.

Общая площадь лесов в Удмуртской Республике на 1 января 2008 года составляет 2065,8 тыс.га, в том числе: на землях лесного фонда, находящихся в ведении Министерства лесного хозяйства Удмуртской Республики-2034,8 тыс.га; 17,3 тыс. га занимают леса, на землях особо охраняемых природных территориях (национальный парк «Нечкинский»); на 9,8 тыс.га расположены городские леса; 3,9 тыс.га занимают леса на землях ведомств обороны и безопасности. Лесистость территории республики составляет 46,7 %.Общий запас древесины основных лесобразующих пород 320,65 млн. куб.м., в том числе хвойных древесных пород 189,52 млн.куб.м. Распределение покрытой площади земель лесного фонда по преобладающим породам указано на рисунке 2.

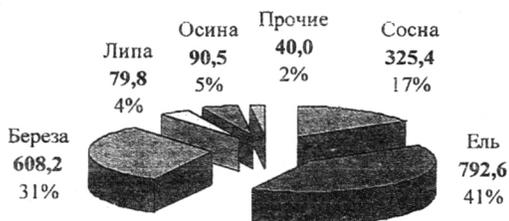


Рис. 2. Удельный вес лесобразующих пород Удмуртской Республики, 2008 г.

Эксплуатационный запас спелых и перестойных насаждений в лесах, возможных для эксплуатации, составляет 37,48 млн. куб.м., в том числе хвойных древесных пород – 20,84 млн. куб.м.

Средний запас древесины на 1 га в лесах, возможных для эксплуатации, составляет 157 куб.м., в том числе в спелых и перестойных насаждениях – 244 куб.м.

При значительных лесосырьевых ресурсах недостаточными темпами увеличиваются объемы их заготовки и переработки. В результате действия ряда факторов использование расчетной лесосеки остается низким. Так, в 2007 г. площадь рубок главного пользования составила 6909 га, что на 22,8 % больше, чем в 2006 г. В 2007 г. заготовлено 1250,9 тыс. куб.м. древесины, хотя расчетная лесосека по главному пользованию установлена в объеме 2577,4 тыс. куб.м. Следовательно, интенсивность использования расчетной лесосеки составила - 49 %, в 2006 г. – 41 %. Ежегодно часть расчетной лесосеки остается невостребованной. Отсюда низкие показатели эффективности функционирования ЛПК (табл.1).

Таблица 1
Динамика показателей эффективности функционирования ЛПК
Удмуртской Республики

Показатель	2003 г.	2004 г.	2005 г.	2006 г.	2007 г.
Удельный вес ЛПК в валовом региональном продукте, %	3,3	3,2	3,4	3,4	3,5
Стоимость отгруженной продукции с 1 м ³ вывезенной древесины, руб.	1862	4020	3094	3680	3794
Объем привлеченных инвестиций на 1 руб. произведенной продукции, руб.	0,3	0,5	0,5	0,4	0,6
Удельный вес продукции, получаемой с применением новых технологических процессов, %	32,3	36,7	40,5	44,3	45,1
Рентабельность капитала, %	4,8	3,3	3,0	3,4	1,0

Уровень лесопользования рассчитывается исходя из общей площади спелых и перестойных лесов таким образом, чтобы гарантировать устойчивые уровни заготовок в течение 20-30 лет освоения нетронутых массивов. В результате возрастают затраты, связанные с вывозкой леса и его переработкой.

Удмуртская Республика располагает достаточными мощностями по заготовке и переработке древесины. Однако имеющиеся мощности используются недостаточно эффективно и полно, особенно это касается лесопиления, где данный показатель составляет 35 %. Низкий уровень использования производственных мощностей и их состояние является главной причиной низкой конкурентоспособности лесопроизводства региона.

Другой способ заготовки древесины, который применяется в республике - рубки ухода за лесом. В 2007 г. рубки ухода за лесом выполнены на площади 39,9 тыс. га, что на 1,7 тыс. га больше, чем в предыдущем году. В ходе проведения рубок ухода заготовлено древесины 754,6 тыс. куб.м. Доля древесины, полученной при рубках ухода, составила 34 % общего объема заго-

товленной древесины.

Рубки ухода в молодых лесах выполнены на площади 20,7 тыс. га, из них механизированным способом на площади 15,8 тыс. га. Уровень механизации составил 76 %.

В 2007 г. лесовосстановление на землях лесного фонда было проведено на площади 4528 га, в том числе новых посадок лесных культур на площади 2598 га.

В процессе исследования было выявлено, что в развитие лесопромышленного комплекса в Удмуртской Республике сталкивается со следующими проблемами:

- *низкий объем аренды лесного фонда для заготовки древесины;*
- *нарушение периодичности проведения лесоустроительных работ;*
- *нерешённость вопроса по финансированию лесоустройства;*
- *проблема охраны лесов;*
- *отсутствие современной техники.*

Для решения проблем лесного хозяйства Удмуртской Республики целесообразно применить программно-целевой метод, позволяющий консолидировать усилия органов государственной власти и органов местного самоуправления, исключить параллельное решение одних и тех же задач, аккумулировать финансовые вложения из различных источников на решение наиболее проблемных вопросов.

Изучение рыночной среды функционирования предприятий лесопромышленного комплекса позволяет определить факторы, влияющие на конкурентоспособность предприятий и продукции лесопромышленного комплекса.

К внешним факторам относятся: колебания конъюнктуры мирового рынка лесной продукции; повышение интереса иностранных инвесторов к предприятиям лесопромышленного комплекса России; активизация процессов глобализации и образования транснациональных корпораций в мировом ЛПК; рост значимости конкурентоспособности и экологичности производства продукции ЛПК.

К внутренним факторам относятся: реформа форм собственности на землю и природные ресурсы России; приватизация предприятий лесопромышленного комплекса; развития внутреннего рынка лесной продукции; рост инвестиционной и предпринимательской активности отечественных инвесторов; рост цен на топливные и энергетические ресурсы.

Таким образом, современное состояние лесопромышленного комплекса характеризуется следующими особенностями, характерными как для российского лесопромышленного комплекса в целом, так и для регионального уровня.

Специфическими особенностями развития лесопромышленного комплекса Удмуртской Республики являются:

в лесозаготовительной промышленности:

- *труднодоступность лесных ресурсов, обусловленная неразвитостью транспортной инфраструктуры;*
- *недостаточное распространение системы арендаторства участков ле-*

сосечного фонда;

- особенности, обусловленные спецификой природно-климатических условий функционирования предприятий и предъявление особых требований к технико-технологическому оснащению, квалификация работников и сезонность производства;

в деревообрабатывающей промышленности:

- отсутствие на рынке выгодных условий реализации продукции, что вынуждает заготовителей древесины сбывать продукцию за пределами республики, в то же время деревообрабатывающие предприятия вынуждены завозить ее из других регионов;

- наличие большого числа мелких и средних предприятий, не связанных между собой;

- удаленность предприятий лесозаготовки от предприятий переработки, обусловленная территорией особенностями республики;

Из вышесказанного следует, что возникает необходимость исследования проблем эффективности развития лесопромышленного комплекса Удмуртской Республики, что позволит определить факторы, способствующие повышению уровня эффективности использования ресурсов и конкурентоспособности продукции, выпускаемой предприятиями комплекса.

Проблемы, существующие в лесопромышленном комплексе Удмуртской Республики, подобны проблемам Российской Федерации. Растет количество убыточных предприятий: в деревообрабатывающих производствах увеличилось на 7,2 %, лесозаготовительных – на 33,3 % (табл. 2).

Таблица 2

Динамика финансовых результатов деятельности организаций Удмуртской Республики, занятых обработкой древесины и производством изделий из дерева

Показатель	2003 г.	2004 г.	2005 г.	2006 г.	2007 г.
Выручка, млн. руб.	1 462	2 043	2 675	3 233	2 381
Затраты на производство, млн. руб.	1 297	1 871	2 448	2 919	2 358
Прибыль, убыток (-) от продаж, млн. руб.	165	172	227	315	23
Количество организаций	33	34	21	22	17
из них: получивших прибыль	10	14	11	10	9
убыток	23	20	10	12	8

Анализ данных таблицы 2 позволяет сделать вывод, что количество предприятий, осуществляющих переработку древесины и занятых производством изделий из дерева в 2007 г. снизилось по сравнению с 2003 г. в 2 раза, среди них количество убыточных организаций соответственно – с 69,7 % до 47,0 %.

В 2003-2007 гг. достигнута стабилизация деятельности предприятий. Рентабельность производства выросла с 1,8 % в 2004 г. до 3,1 % в 2006 г. На

многих предприятиях проведена реконструкция зданий, техническое перевооружение и обновление основных средств. Так, степень износа основных средств крупных и средних предприятий по виду деятельности «обработка древесины и производство изделий из дерева» в 2006 г. снизилась на 17,9 % по сравнению с 2003 г., коэффициент обновления основных средств достиг 16,9 % (в 2003 г. составил 3,8 %, 2004 г. – 8,9 %, 2005 г. – 14,7 %).

Лесоиспользование в условиях перехода к рыночным условиям функционирования характеризуется динамикой объемов производства основных видов продукции лесопромышленного комплекса (табл. 3 и 4).

Таблица 3

Динамика объемов производства продукции лесопромышленного комплекса Удмуртской Республики

Продукция	1990 г.	1995 г.	2000 г.	2001 г.	2002 г.
Вывозка древесины, тыс. пл. м ³	3403	1487	1158	1075	957
в т.ч. деловая древесина	2778	1086	835	789	677
Пиломатериалы, тыс. м ³	1067	534	419	411	341
Блоки дверные, тыс. м ²	550	252	118	108	78
Блоки оконные, тыс. м ²	439	204	105	116	82
Фанера, м ³	4538	1845	5645	6898	8327
ДСП, тыс. усл.м ³	50,2	63,5	107,5	117,2	97,3
ДВП, тыс. усл. м ²	7059	2961	-	-	-
Паркет, тыс. м ²	433	366	160	163	171
Изделия из арболита, тыс. усл. м ³	8,2	5,2	0,8	2,5	2,5
Мебель, млн. руб.	172	549	608	617	586

Таблица 4

Динамика объемов производства продукции лесопромышленного комплекса Удмуртской Республики

Продукция	2003 г.	2004 г.	2005 г.	2006 г.	2007 г.
Вывозка древесины, тыс. пл. м ³	952	896	1004	958	1136
в т.ч. деловая древесина	666	626	658	627	708
Пиломатериалы, тыс. м ³	307	256	263	231	246
Фанера, м ³	8769	9473	16423	19124	27552
ДСП, тыс. усл.м ³	139,1	146,9	159,5	170,8	180,8
Мебель, млн. руб.	768,0	937,0	982,0	1094,2	1270,0
Стулья, тыс. шт.	69,6	81,7	94,4	90,3	143,5
Кресла, тыс. шт.	1,7	1,6	1,6	0,7	0,9
Шкафы, тыс. шт.	159,8	165,2	195,4	180,4	186,8
Кровати деревянные, тыс. шт.	68,3	84,8	89,9	101,6	115,4
Паркет, тыс. м ²	149	114	100	20	5

Данные таблиц 3 и 4 позволяют сформулировать основные выводы. Объемы производства в сравнении с базовым 1990 г. снизились во всех сферах деятельности, но наиболее значительное падение характерно для лесоза-

готовительного производства. Объем вывозки древесины за период 1990-2007 гг. снизился с 3403 тыс. пл. м³ до 1136 тыс. пл. м³, при этом наименьшие объемы вывозки 896 тыс. пл. м³ приходятся на 2004 г. Именно этот год был переломным в развитии лесопользования. Весь последующий период (2005-2007 гг.) характеризовался довольно высокими темпами роста объемов лесозаготовок, обусловленными влиянием таких факторов, как девальвация отечественной валюты и улучшение конъюнктуры на внешнем и внутреннем рынках.

В то же время, в связи с использованием современных материалов в строительстве жилья, падает уровень потребления изделий из лесоматериалов на внутреннем рынке, вследствие чего сокращаются объемы производства традиционных видов продукции: оконных и дверных блоков соответственно на 31,7% и 33,5%, ящичных комплектов - на 33,5%, практически прекращено производство деревянных изделий для паркетных покрытий, которое сократилось на 79,8 % к уровню 2006 г.

Снижение лесозаготовок привело к сокращению занятых в данной сфере производства, особенно квалифицированного персонала, что привело к дефициту работников отдельных специальностей. Численность занятых снизилась с 3,6 тыс. чел. в 2003 г. до 2,9 тыс.чел. в 2007 г. Среднемесячная заработная плата остается на низком уровне и составляет 4495,7 руб. или 54,9 % от средней заработной платы в обрабатывающих производствах республики. (в 1990 г. в лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности заработная плата в месяц составляла 250 руб., или 84,7 % от промышленности в целом, в 1995 г. соответственно - 267 руб. или 83,9 %, в 2000 г. - 1039 руб. или 59,4 %, в 2001 г. - 1379 руб. или 53,5 %, в 2002 г. 1861 руб. или 56,9 %). Снижение заработной платы приводит к падению уровня жизни большинства населения, которое лишается перспектив самореализации и получения более высоких доходов.

Для определения эффективности функционирования лесопромышленного комплекса используется показатель «стоимость отгруженной продукции с 1 м³ вывезенной древесины». В настоящее время по данному показателю Удмуртская Республика занимает 44 место среди регионов Российской Федерации и составляет 74 % от среднероссийского, 49 % от показателя лидера (Новосибирская область) и 52 % от показателя Республики Башкортостан..

Комплекс мер, который применялся по стимулированию лесопромышленного комплекса в Удмуртской Республике в 2003-2008 гг., позволил преодолеть спад объемов производства продукции и поддержать позитивные тенденции, связанные с модернизацией производства и расширением ассортимента выпускаемой продукции.

За 2007 г. предприятиями Удмуртской Республики отгружено товаров, выполнено работ и оказано услуг по виду деятельности «обработка древесины и производство изделий из дерева» на сумму 2,9 млрд. руб. Темп роста к уровню 2006 г. составил 119,1%. По виду деятельности «производство мебели» объем отгруженных товаров, выполненных работ и оказанных услуг составил 1,4 млрд. руб. Темп роста к соответствующему периоду 2006

г. составлял - 125,1%.

Несмотря на значительные объемы производства продукции лесопромышленного комплекса, часть продукции ввозится из других регионов (табл. 5).

Таблица 5

Динамика ввоза-вывоза основных видов продукции лесопромышленного комплекса Удмуртской Республики

Продукция		2005 г.	2006 г.	2007 г.
Древесина деловая, м ³	ввоз	8 846	14 845	20 382
	вывоз	32 706	25 888	22 451
Пиломатериалы, м ³	ввоз	3 757	3 120	4 119
	вывоз	22 191	21 954	35 657
Плиты древесноволокнистые, усл. м ²	ввоз	1 005 213	1 110 266	976 966
	вывоз	-	-	-
Плиты древесностружечные, усл. м ²	ввоз	28 100	14 143	46 840
	вывоз	18 228	25 530	6 117
Фанера клееная, м ³	ввоз	2 995	1 535	1 226
	вывоз	2 208	4 380	2 319

В лесозаготовительной промышленности Удмуртии объемы вывозки древесины не имеют четко выраженной тенденции. Это зависит от многих причин и обстоятельств, среди которых можно выделить: отсутствие цивилизованного рынка в лесной промышленности, достаточных инвестиций.

При общей тенденции стабилизации работы отрасли существует ряд проблем, которые оказывают влияние на развитие отрасли и конкурентоспособность предприятий:

1. *Износ основных производственных фондов.*
2. *Отсутствие сети лесовозных дорог.*
3. *Сложное финансовое положение предприятий отрасли.*
4. *Низкая инвестиционная привлекательность.*

Инвестиции в основной капитал по «чистым» видам экономической деятельности по крупным и средним организациям за 2007 г. по виду деятельности «обработка древесины и производство изделий из дерева» составили 45,1 млн. руб. или 66,1 % к уровню 2006 года. По виду деятельности «производство мебели» - 66,6 млн. руб. или 40% к уровню прошлого года. Более 80% инвестиций, направляемых на замену устаревшего оборудования, составляют собственные средства предприятий, низкими темпами осуществляется внедрение прогрессивных, ресурсосберегающих и экологически безопасных технологий. Преобладание в отрасли малых предприятий, а также отсутствие у основных лесозаготовительных и деревообрабатывающих предприятий закрепленной за ними на долгосрочной основе лесосырьевой базы ограничивает возможность привлечения внешних финансовых средств.

5. *Проблема освоения лесосечного фонда.*

6. Проблема кадрового обеспечения.

7. Низкая инновационная активность.

В настоящее время удельный вес продукции, получаемой с применением прогрессивных технологических процессов в лесопромышленном комплексе Удмуртии незначителен: в производстве пиломатериалов с нормируемой влажностью он достигает 26 %, фанеры клееной большеформатной - 31 %, древесных плит средней плотности - 3 %, сортиментной заготовке древесины с использованием харвестеров и форвардеров - 8 %.

3. Разработана концепция управления региональным лесопромышленным кластером.

Концепция развития лесопромышленного комплекса Удмуртской Республики направлена на обеспечение устойчивой работы на основе роста объема производства продукции, удовлетворения потребностей рынка в высококачественной и конкурентоспособной продукции, рационального использования лесного потенциала (рис. 3.).

Достижение поставленной цели (обеспечение устойчивого развития лесопромышленного комплекса), требует изменения механизма управления. Это обуславливает необходимость формирования муниципального кластера ЛПК, в котором более полно может быть реализована инвестиционная, инновационная деятельность предприятий, повышена их конкурентоспособность.

Лесопромышленный комплекс Удмуртии имеет большие резервы развития. Одним из них является внедрение и использование принципов и методов стратегического управления развитием предприятий лесопромышленного комплекса, сочетающих разные подходы к управлению: корпоративный, отраслевой, территориальный. Это позволит использовать преимущества вертикально-интегрированных форм организации производства и нивелировать их недостатки.

В таком механизме согласование интересов взаимодействующих сторон достигается путем выбора совокупности методов и инструментов управления в соответствии с природой факторов управления, на которые осуществляется управленческое воздействие.

Лесопромышленный кластер обеспечивает реальную основу для межотраслевого использования лесных ресурсов, поскольку не только формирует совокупность разноотраслевых предприятий, расположенных на определенной территории, но и обеспечивает сочетание фирм и организаций, имеющих технологические, экономические, социальные, институциональные и другие связи.

Лесопромышленный кластер по сравнению с изолированными предприятиями обеспечивает повышение конкурентоспособности продукции, улучшение качества окружающей среды, внедрение достижений научно-



Рис. 3. Организационно-экономическая модель механизма управления развитием регионального ЛПК

технического прогресса, экономию трансакционных издержек, производственных и территориальных ресурсов. Классификация различного рода эффектов от создания кластера лесопромышленного комплекса представлена в табл. 6

Таблица 6

Эффекты от функционирования кластера лесопромышленного комплекса

Группа эффектов	Эффекты от функционирования кластера лесопромышленного комплекса
Производственно-экономические и организационные	<ul style="list-style-type: none"> - повышение комплексности использования сырья - рост масштаба производства - рентный эффект - рост производительности факторов производства - согласование приемов маркетинга и менеджмента - быстрая реструктуризации и диверсификации производства - снижение рисков от не реализации продукции - снижение трансакционных издержек - получения стратегического преимущества в сбыте и снабжении - возможность консолидации капитала - снижение налоговой нагрузки - более гибкая ценовая политика - преимущество в участии в конкурсах и аукционах - более эффективные приемы защиты от конкуренции - повышение статуса организации и улучшения делового имиджа - возможность использования избыточных ресурсов и комбинирования взаимозаменяемых ресурсов - снижение потребности в оборотных средствах и перехода на внутренние взаиморасчеты
Экологические	<ul style="list-style-type: none"> - снижение выбросов - повышение степени утилизации отходов - уменьшение удельной антропогенной нагрузки на окружающую среду - снижение заболеваемости населения
Социальные	<ul style="list-style-type: none"> - возможности создания крупных образовательных и культурно-досуговых центров - концентрация социальной инфраструктуры - улучшение здоровья населения за счет лучшего медицинского обслуживания - неформальные методы общения - социально-частное партнерство

Основополагающую роль для муниципального образования играет социальная составляющая, поэтому отдельным блоком выделены методы мотивации, так как функционирование и развитие муниципального образования во многом зависит от мотивации людей.

4. Уточнена система критериев и показателей эффективности функционирования лесопромышленного кластера.

Критерии эффективности развития ЛПК:

- расширение номенклатуры продукции за счет освоения новых видов;
- увеличение доли интеллектуальной собственности в капитале предприятий;
- снижение трудоемкости и затрат на производство единицы продукции;
- сокращение технологического и, по возможности, производственного циклов;
- повышение уровня загрузки производственных мощностей, сокращение времени простоя и переналадок оборудования;
- сохранение и увеличение кадрового и научного потенциала за счет повышения социального обеспечения сотрудников и внедрение программ развития и обучения персонала.

Каждый из перечисленных критериев должен иметь количественное или качественное выражение (по рейтинговой шкале на основе экспертных оценок) для того, чтобы обеспечить решение указанных задач анализа экономической эффективности.

Определив направления развития ЛПК, и имея набор критериев эффективности этих проектов, можно сформировать матрицу сравнительной эффективности программ развития (табл.7):

Таблица 7

Матрица сравнительной эффективности программ развития ЛПК

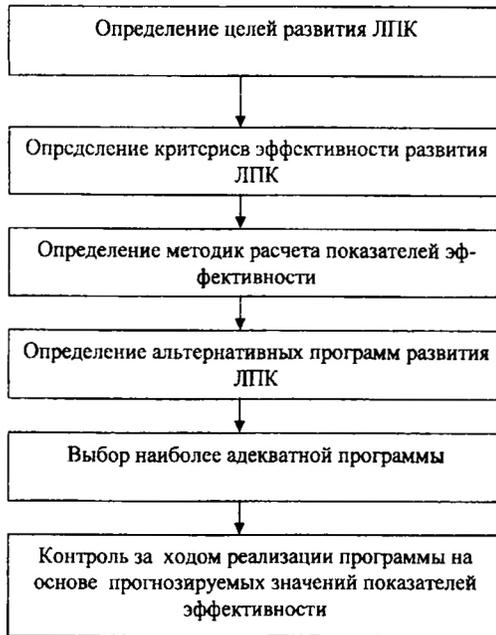
Программы развития	Критерий А	Критерий Б	Сумма
Программа А	X_{AA}	X_{AB}	\sum_A
Программа Б	X_{BA}	X_{BB}	\sum_B

В приведенной таблице X - вычисленные показатели эффективности каждого проекта по каждому критерию. В качестве показателя суммарной эффективности может быть использована взвешенная сумма значений по X :

$$E_j = \sum_{i=1}^n x_{ij} \cdot k_i$$

где x_{ij} - значение i -того критерия эффективности j -того проекта; k_i - весовой коэффициент i -того критерия эффективности; n - количество критериев эффективности; E_j - суммарный индекс эффективности.

Процесс оценки экономической эффективности осуществляется по следующей схеме (рис.4):



**Рис.4 . Схема оценки эффективности развития ЛПК
Удмуртской Республики**

Рассмотрим методику расчета экономической эффективности развития лесопромышленного комплекса, исходя из определенного перечня критериев.

Повышение уровня загрузки производственных мощностей, сокращение времени простоя и переналадок оборудования. Основными критериями оптимальной загрузки производственных мощностей является степень загрузки по сравнению с максимальным уровнем и количество времени в течение определенного периода затрачиваемого на пусконаладочные работы. С учетом этого можно предложить комплексный показатель загрузки производственных мощностей:

$$m_j = \frac{T_j^{общ} - T_j^n}{T_j^{max}},$$

где, $T_j^{общ}$ - общее время работы j-того вида оборудования (в нормо-часах), T_j^n - время, затрачиваемое на пусконаладочные работы (нормо-часах), T_j^{max} - максимальное рабочее время за определенный период, m_j - коэффициент загрузки производственных мощностей.

Снижение трудоемкости и затрат на производство единицы продукции. Развитие лесопромышленного комплекса невозможно без снижения трудоемкости и затрат на единицу производимой продукции. Основой этого является оптимизация загрузки производственных мощностей.

Эффективность использования кадрового потенциала. Для этого показателя сложно подобрать количественное выражение, однако для оценки роли квалифицированных кадров можно использовать следующие показатели:

- доля заработной платы работников в структуре затрат:

$$w = \frac{W}{TC},$$

где, W - размер фонда заработной платы работников, TC - издержки производства, w - доля заработной платы.

- доля заработной платы квалифицированных работников в общем фонде заработной платы кластера:

$$w_n = \frac{W_n}{W},$$

где, W_n - заработная плата квалифицированных работников, w_n - доля заработной платы квалифицированных работников.

Рассмотрев основные показатели эффективности развития лесопромышленного комплекса, можно на основе предполагаемых значений этих показателей рассчитать эффективность развития ЛПК. Для этого необходимо сформировать графики расходов на осуществление проекта развития и выгод от его реализации, складывающихся из рассчитанных показателей эффективности. Для дальнейшего анализа применяется стандартный набор показателей: чистая приведенная стоимость (NPV), отдача от инвестиций, норма доходности.

Исходя из выбранного направления, формируется иерархия показателей для контроля выполнения проекта.

Результаты исследования отражены в следующих публикациях:

Статьи в рецензируемых журналах ВАК

1. **Гарин О.В.** Оценка экономической эффективности лесопромышленного комплекса региона // Экономика региона, 2009. № 1. С. 35-40. (0,6 п.л.)

Монографии, разделы в монографиях, статьи в периодических изданиях:

2. **Гарин О.В., Ишманова М.С.** Институциональные преобразования лесопромышленного комплекса в рыночной системе отношений. - Препринт. Ижевск: Изд-во Института экономики УрО РАН 2007. – 3,4 п.л. (авт. 2,3 п.л.)

3. **Гарин О.В., Ишманова М.С.** Оценка состояния лесопромышленного комплекса региона. - Препринт. Ижевск: Изд-во Института экономики УрО РАН, 2008. – 3,2 п.л. (авт. 2,0 п.л.)

4. **Гарин О.В.** Особенности развития лесопромышленного комплекса Удмуртской Республики // Проблемы региональной экономики, 2008, № 3-4. – 0,6 п.л.

Гарин Олег Владимирович

**Управление реструктуризацией лесопромышленного
комплекса региона**

Автореферат

ЛР № 020764 от 29.04.98

Подписано в печать 18.02.2009. Формат 60x84 1/16.

Отпечатано на ризографе.

Уч.-изд. л. 1,68. Усл. печ. л. 1,23.

Тираж 100 экз. Заказ № 45/1

Издательство Института экономики УрО РАН
620014, Екатеринбург, ул. Московская, 29

10 2