

СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ИНФРАСТРУКТУРНЫМ ОБЕСПЕЧЕНИЕМ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН

Палякин Р.Б., Ахметшин Р.М.

Казанский федеральный университет, Казань, Россия

Аннотация. В статье рассмотрены основные направления по развитию системы инфраструктурного обеспечения предпринимательства в Республике Татарстан. Выделены стратегические альтернативы и алгоритм стратегического управления инфраструктурным обеспечением предпринимательства в регионе.

Ключевые слова: предпринимательство, инфраструктурное обеспечение, стратегия управления инфраструктурой, региональная система.

Исследования в области инфраструктурного обеспечения предпринимательства Республики Татарстан показывают, что при достаточно развитой социально-экономической системе в республике существуют определённые проблемы инфраструктурного обеспечения малого бизнеса, которые выявляются в процессе определения эффективности системы инфраструктурного обеспечения, а также являются ключевыми проблемами в рамках социально-экономического развития РТ.

К таким проблемам относятся, прежде всего, отсутствие координации в деятельности инфраструктурных элементов, неснижающийся уровень административных барьеров для малого бизнеса, неразвитость системы финансовых институтов, недостаток квалифицированных кадров в инфраструктурных отраслях. Все эти проблемы необходимо решать в рамках формирования стратегии развития инфраструктурного обеспечения предпринимательства, обеспечивая тем самым направления для развития механизма инфраструктурного обеспечения и улучшения качества функционирования структурно-функциональной модели обеспечения инфраструктурой предпринимательства.

Для решения проблем инфраструктурного обеспечения предпринимательства РТ необходимо, в первую очередь, определить стратегические ориентиры развития системы инфраструктурного обеспечения. С учетом особенностей социально-экономического развития Республики Татарстан, можно предложить стратегические альтернативы дальнейшего развития инфраструктуры предпринимательства в данном регионе. Формирование стратегических ориентиров выполняется с учетом видов инфраструктуры и синергетического взаимодействия инфраструктурных агентов (институциональная, инвестиционная, рыночная, инновационная, логистическая, социальная инфраструктура, инфраструктура поддержки (трудовая и консультационная инфраструктура)). Стратегические ориентиры определены целями устойчивого социально-экономического развития региона.

Таблица 1

Формирование стратегических ориентиров развития инфраструктурного обеспечения предпринимательства РТ

Сфера инфраструктурного обеспечения	Направление стратегического развития	Механизм стратегического регулирования
<i>Институциональная, инвестиционная, инфраструктура</i>	Усиление влияния институтов в развитии обеспечения инфра-	- обеспечение координации деятельности государственных структур и предпринимательства за счёт формирования единых принципов рыночного функционирования; - реализация программ инфраструктурного

	структурой	обеспечения, нацеленных на рост предпринимательской активности.
<i>Рыночная, логистическая, инвестиционная инфраструктура</i>	Функциональное расширение и диверсификация деятельности объектов инфраструктуры	- организация специализированных торгово-промышленных площадок по конкретным сферам деятельности предпринимательства; - налаживание внутри- межрегиональной связи отраслей на базе совместных предпринимательских проектов; - программы содействия малому бизнесу рыночных элементов инфраструктуры.

Сфера инфраструктурного обеспечения	Направление стратегического развития	Механизм стратегического регулирования
<i>Инновационная, инвестиционная, инфраструктура</i>	Устойчивый рост и повсеместное внедрение инфраструктурных элементов	- реализация образовательных программ в области предпринимательства в технологических отраслях деятельности; - налаживание процесса трансфера технологий с использованием инфраструктурных институтов; - формирование инфраструктурных элементов на базе крупных промышленных предприятий.
<i>Система инфраструктуры поддержки малого бизнеса, трудовая, социальная, информационная</i>	Усиление специализации деятельности в области инфраструктурного обеспечения	- равномерное распределение элементов поддержки среди промышленных агломераций и отраслей деятельности; - формирование специализированных центров поддержки малого бизнеса по отраслевому предназначению; - обеспечение квалифицированными кадрами в области инфраструктурного обеспечения (с учётом специализации выполняемых функций обеспечения).

За счёт реализации стратегии управления инфраструктурным обеспечением предпринимательства в Республике Татарстан достигаются цели развития предпринимательской активности региона, усиление роли предпринимательских структур в региональной экономике.

С целью развития инфраструктуры предпринимательства территориально локализованной системы нами предлагается алгоритм стратегического управления инфраструктурой, состоящий из четырех этапов (рис. 1).

Суть *первой стадии* стратегического формирования системы инфраструктурного обеспечения сводится к анализу текущего состояния системы и определению ключевых параметров её функционирования. *Вторая стадия* основывается на разработке экспертных решений в области управления инфраструктурой обеспечения и заключается в выявлении ключевых показателей эффективности региональной инфраструктуры для достижения целевых установок агентов инфраструктуры, с одной стороны, и формирования дополнительных эффектов инфраструктурного обеспечения, с другой стороны.

СТРАТЕГИЯ СОЗДАНИЯ СИСТЕМЫ ИНФРАСТРУКТУРНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
I Информационно-аналитическая стадия
II Стадия экспертных оценок и выбор альтернатив развития
III Принятие управленческих решений по формированию

Рисунок 1. Алгоритм стратегического управления системой инфраструктурного обеспечения предпринимательства РТ

Отличительной особенностью *третьей стадии* является выработка стратегических решений и формирование бюджетного портфеля реализации мероприятий, обеспечиваются механизмы контроля их выполнения. *На заключительной стадии* стратегического управления основной задачей становится выработка дальнейших действий по управлению инфраструктурой обеспечения предпринимательства, оптимизация модели обеспечения инфраструктурой. Таким образом, формируется базис для развития предпринимательской деятельности как движущей силы социально-экономического развития региона.

Список литературы

1. Палякин Р.Б., Каленская Н.В. Развитие инфраструктуры предпринимательства: агентно-ориентированный подход // Казанский экономический вестник, Казань. – 2016. – № 4 (24). – С. 88-93.
2. Каленская Н.В., Ахметшин Р.М. Государственное регулирование инфраструктурного обеспечения малого предпринимательства // Экономика, предпринимательство и право. – 2013. – № 2 (19). – с. 3-8.
3. Палякин, Р.Б. Формирование бинарной модели развития инфраструктуры предпринимательства с учетом асимметрии институциональной среды. – Казань: Изд-во ООО «Абзац», 2018. – 160 с.
4. Ахметшин Р.М. Формирование оптимальной системы инфраструктурного обеспечения предприятий малого бизнеса: дисс... кандидата экономических наук: 08.00.05 / Инст-т управления и террит-го развития К(П)ФУ. – Казань, 2013. – 140 с.: ил.