

0- 792244

На правах рукописи



**Алексеев Алексей Юрьевич**

**РАЗВИТИЕ ВНЕШНЕЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ПРЕДПРИЯТИЙ ХИМИЧЕСКОГО КОМПЛЕКСА**

Специальность 08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством  
(1 – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, ком-  
плексами (промышленность))

Автореферат  
диссертации на соискание  
ученой степени  
кандидата экономических наук

Саратов - 2010



Диссертация выполнена в Саратовском государственном социально-экономическом университете

Научный руководитель: - доктор экономических наук, профессор  
Порошин Юрий Борисович

Официальные оппоненты: - доктор экономических наук, доцент  
Сидорова Е.Ю.,  
- кандидат экономических наук, доцент  
Санинский С.А.

Ведущая организация: - Оренбургский государственный  
университет

Защита состоится «8» февраля 2011 года в 13 часов на заседании диссертационного совета Д. 212.241.02 при ГОУ ВПО «Саратовский государственный социально-экономический университет» по адресу: 410003, г. Саратов, ул. Радищева, 89, Саратовский государственный социально-экономический университет, ауд. 843.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке Саратовского государственного социально-экономического университета.

Сведения о защите и автореферат размещены на сайте Саратовского государственного социально-экономического университета <http://www.seun.ru>

Автореферат разослан \_\_\_ декабря 2010г.

НАУЧНАЯ БИБЛИОТЕКА КГУ



0000690021

Ученый секретарь диссертационного совета,  
доктор экономических наук, профессор

Яшин Н.С.

## I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

**Актуальность темы исследования.** В условиях постоянных изменений возрастает актуальность исследования вопросов динамичного развития внешнеэкономической деятельности.

Расширение международного сотрудничества, углубление кооперирования, создание совместных международных проектов требует пересмотра ряда теоретических и методических положений механизма управления этой сферы деятельности.

Отечественные промышленные предприятия достаточно активно участвуют в осуществлении экспортно-импортных операций. Значительную роль в развитии российской промышленности играет химический комплекс, без успешной работы которого невозможно долгосрочное и стабильное развитие экономики в целом.

Однако деятельность отечественного химического комплекса пока далека от уровня современной промышленности развитых стран и, самое главное, зависит от неё. Сравнение структуры российского экспорта и импорта показывает, что из страны вывозится продукция преимущественно низких переделов, а ввозится – высоких переделов: изделия из пластмасс, лакокрасочные материалы, синтетические красители, химические средства защиты растений, катализаторы, т.е. товары с высокой добавленной стоимостью, внешнеэкономические связи носят преимущественно торговый характер.

Основная часть оборудования предприятий химического комплекса закупается за рубежом. В результате российские специалисты в значительной степени занимаются адаптацией далеко не самых современных западных технологий к отечественным техническим условиям.

В настоящее время уровень развития химического комплекса, конкурентоспособность его продукции не отвечают требованиям потребителей и перспективам развития отечественной экономики.

В этой связи формирование стратегических направлений развития предприятий химического комплекса, осуществляющих внешнеэкономическую дея-

тельность, составляет важную актуальную задачу, целью которой является повышение эффективного и устойчивого развития химического комплекса, что и обуславливает актуальность темы данного исследования.

**Степень научной разработанности проблемы.** Вопросами развития промышленных комплексов занимались такие учёные, как А.С. Барышников, Г.О. Курбанов, Н.Ф. Лебединский, А.Р. Лейбкинд, А.И. Панченко и др.

Особенностям развития химического комплекса посвящены работы О.Б. Брагинского, Г.Т. Вагина, Н.Н. Некрасова, Э.С. Савинского, Н.П. Федоренко, Ю.А. Фридмана и др.

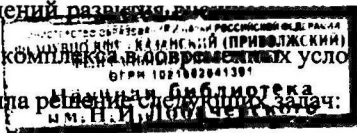
Исследованию внешнеэкономической деятельности уделяется достаточно большое внимание в работах: И. Фаминского, Л. Стровского, А. Спартака, С. Глазьева, И. Герчиковой, В. Покровской, В. Оболенского, В. Денисова, Ю. Порошина и др.

Вместе с тем, следует отметить недостаточную освещённость проблем адаптивного управления ВЭД, влияния внешнеэкономической инфраструктуры и таможенных средств на эффективное развитие экономической деятельности, эффективности применения более сложных форм присутствия на зарубежных рынках, управления рисками ВЭД.

Оценивая уровень научной проработанности темы диссертации, необходимо отметить, что она изучена ещё в недостаточной степени. Это обусловлено тем, что применяемые методы эффективного управления развитием должны быть адаптированы к новым условиям глобализации и находить своё выражение в построении более гибкой системы управления развитием внешнеэкономической деятельности предприятий. Всё это предопределило выбор темы, цели и задачи диссертационного исследования.

**Цели и задачи исследования.** Целью диссертационной работы является разработка теоретических положений и практических рекомендаций по формированию стратегических направлений развития внешнеэкономической деятельности предприятий химического комплекса в современных условиях.

Поставленная цель обусловила решение следующих задач:





- обоснование необходимости эффективного развития внешнеэкономической деятельности предприятий в условиях глобализации;
- исследование современного состояния предприятий химического комплекса;
- исследование внешнеэкономической инфраструктуры;
- на основе анализа современного состояния предприятий химического комплекса, выявление факторов препятствующих и способствующих устойчивому развитию внешнеэкономической деятельности химического комплекса;
- выявление рисков развития внешнеэкономической деятельности предприятий комплекса;
- разработка стратегических направлений развития предприятий химического комплекса, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность в условиях неопределённости внешней среды.

**Предмет исследования** – организационно-экономические, управленческие отношения, возникающие в процессе развития внешнеэкономической деятельности.

**Объектом** исследования являются крупные предприятия химического комплекса, осуществляющие внешнеэкономическую деятельность.

**Теоретической и методологической основой** диссертационного исследования послужили работы отечественных и зарубежных экономистов по вопросам общей теории развития, анализа хозяйственной деятельности предприятий, осуществляющих экспортно-импортные операции.

В процессе исследования применялись различные методы: системный подход, методы наблюдения, описания, сравнения, экономико-статистические методы.

Информационную основу исследования составляют статистические и аналитические материалы Госкомстата РФ, нормативные и правовые акты правительства РФ, регулирующие внешнеэкономическую деятельность, статистические данные Саратовского областного комитета по статистике, таможенной

статистики, а также данные предприятий химического комплекса, осуществляющих внешнеэкономическую деятельность.

### **Научная новизна диссертационного исследования.**

1. Дано авторское определение понятия «развитие внешнеэкономической деятельности», под которым понимается процесс изменения форм присутствия на зарубежных рынках (от простых форм купли-продажи товаров к организации создания производственных структур за рубежом) с целью повышения эффективности внешнеторгового обмена на основе разработанной внешнеэкономической стратегии.
2. Раскрыты факторы, способствующие и препятствующие осуществлению внешнеэкономической деятельности предприятий химического комплекса. Практически во всех группах факторов (технические, экономические, организационные и т.д.) выявлено преобладание факторов, препятствующих развитию внешнеэкономической деятельности: низкий технологический уровень предприятий, низкий экспортный потенциал, неразвитость инфраструктуры экспорта высокотехнологичной продукции, недостаток финансовой поддержки государства и др. К факторам, способствующим развитию внешнеэкономической деятельности относятся: низкие, относительно мирового уровня, цены на энергоносители, нефтепродукты, высокий уровень образования специалистов, накопленный потенциал научно-технических разработок и др.
3. Основные факторы развития внешнеэкономической деятельности выражены через конкретные показатели, на основе которых построена методика оценки уровня развития внешнеэкономической деятельности. В отличие от существующих методик система показателей разработана по направлениям развития внешнеэкономической деятельности и дополнена новыми показателями: удельный вес продукции с высокой степенью переработки, уровень развития наиболее сложных форм присутствия на зарубежных рынках, уровень развития внешнеэкономической инфраструктуры, уровень таможенного оформления, доля экспорта конкретной отрасли промышленности, баланс экспорта/импорта и производство отдельных видов продукции, и др. Такое дополнение позволяет

наиболее полно и точно определить степень развития внешнеэкономической деятельности, как в отдельных отраслях, так и на конкретных предприятиях, выявить резервы наращивания выпуска отдельных видов товаров, выбрать наиболее эффективные формы присутствия на рынках зарубежных стран, определить приоритетные направления стратегического развития.

4. Выявлены основные тенденции и особенности развития внешнеэкономической деятельности предприятий химического комплекса:

- Химический комплекс находится в центре двух самых главных проблем экономики: проблемы переработки сырья и проблемы развития высокотехнологичного сектора. Место химического комплекса России было определено как первичная переработка природных ресурсов. Все высшие переделы были за пределами России. Разрушение технологических цепочек стало одной из причин снижения темпов роста для национальной экономики.
- Комплексная переработка природных сырьевых ресурсов (нефть, газ, газовый конденсат и т.д.) даёт начало целым классам химических соединений стоимость и прибыль от которых повышается в разы от передела к переделу. Это полиэтилен, полистирол, синтетические смолы, волокна, пластмассы и изделия из них, шины, каучуки, товары народного потребления. Они являются не только ценными экспортными продуктами, торговать которыми выгоднее в десятки раз, нежели нефтью, но и создают в ходе переработки сотни тысяч новых рабочих мест. И, главное, падение цен на нефть практически не сказывается на стоимость продуктов её дальнейшей переработки, поскольку нормы прибыли по переделам мало чувствительны к колебаниям стоимости сырья.
- Химический комплекс играет значительную роль в развитии российской промышленности: его доля в объёме отгружаемых товаров обрабатывающих производств составляет 10,2%. Доля вклада химического комплекса в ВВП – 1,7%, рентабельность продаж – 14,7%. Экспорт составляет 13,2 млрд. долларов, а импорт – 10,9 млрд. долларов. Российские предприятия производят более 1% мирового объёма химической продукции, а по общему объёму выпуска химиче-

ской продукции Россия занимает 20-е место в мире и находится на уровне Канады.

Номенклатура российского импорта отличается от экспорта своей многообразностью и традиционно в ней преобладает высокотехнологичная продукция: автомобильные шины, химические волокна и нити, лакокрасочные материалы, резинотехнические изделия, то есть товары с высокой добавленной стоимостью.

- Современное состояние производственной сферы предприятий химической отрасли можно охарактеризовать как весьма сложное, причиной этого можно считать негативное влияние, которое оказывают следующие факторы: высокая степень износа технологического оборудования, требующая постоянных затрат на модернизацию и восстановление основных фондов; усиливающаяся конкуренция со стороны импортного производителя уже освоившего российский рынок.

5. На основе анализа деятельности предприятий химического комплекса разработано «дерево» проблем развития внешнеэкономической деятельности, в котором сформулирована основная проблема (нерациональная структура экспорта и импорта) и определены экономические и организационные причины и последствия возникновения проблемы. Это позволило сформулировать оптимальную внешнеэкономическую стратегию развития предприятий.

6. Определены приоритетные направления развития внешнеэкономической деятельности предприятий химического комплекса и разработаны меры по их реализации:

- создание конкурентоспособных производств путём завершения реструктуризации предприятий с целью выделения финансово-устойчивых и инвестиционно-привлекательных производств за счёт организации в регионе экспортно-промышленной зоны, которая является наиболее предпочтительной формой развития ВЭД;
- повышение эффективности НИОКР и инновационной активности предприятий химического комплекса на основе создания Балаковского химпарка,

основной целью которого является интегрирование разрозненных организаций для решения задач в области наукоёмких технологий;

- преодоление экстенсивного развития внешнеэкономической деятельности возможно путём структурной перестройки производства и внедрения прогрессивных технологий, на основе углубления экспортной специализации и разрешения проблем импортозамещения.

7. Предложена адаптивная система управления рисками ВЭД, как самостоятельный процесс, основанный на мерах по своевременной защите интересов предприятия. Управление осуществляется по трём уровням: оперативный, тактический, стратегический. Формирование системы управления предполагает определение показателей, их взаимосвязей и характеристик, выделение инструментов, формирование функций, ресурсное обеспечение системы. Функции по управлению рисками целесообразно распределить между соответствующими подразделениями, закрепив за отделом ВЭД координацию всех процессов. Определена внешнеэкономическая стратегия развития ОАО «Балаковорезинотехника» с учётом возникновения рисков и использованием матричного метода, что позволяет обосновать стратегическое решение.

**Теоретическая и практическая значимость работы.** Теоретические выводы и результаты диссертационного исследования направлены на совершенствование теории эффективного развития внешнеэкономической деятельности отечественных предприятий в условиях глобализации.

Практическая значимость исследования заключается в применении разработанных и научно обоснованных методов управления развитием внешнеэкономической деятельности на предприятиях химического комплекса.

Полученные результаты исследования могут найти своё применение в работе по совершенствованию системы управления развитием внешнеэкономической деятельностью на отечественных промышленных предприятиях.

**Апробация практических рекомендаций** осуществлялась в ОАО «Балаковорезинотехника». Теоретические и практические положения диссертации могут быть рекомендованы для использования в учебном процессе Саратовско-

го государственного социально-экономического университета при проведении лекций и практических занятий по курсам «Мировая экономика и внешнеэкономическая деятельность», «Общий и таможенный менеджмент».

Основные положения диссертации докладывались автором и обсуждались на научно-практических конференциях:

1. 4-я международная научно-практическая конференция «Научное пространство Европа» 2008 г.: Анализ структуры и динамики внешнеторгового обмена между Саратовской областью и республикой Болгария. (г.София.)

2. Международная научно-практическая конференция 27-28 ноября 2008 г.: Экономико-правовые аспекты развития приграничного сотрудничества. (г.Саратов.)

3. Международная научно-практическая конференция 1-2 декабря 2009 г.: Актуальные проблемы таможенного регулирования и внешнеэкономической деятельности в условиях глобализации мировой экономики. (г.Саратов.)

Основные положения диссертационной работы опубликованы автором в 12 статьях общим объёмом 2,65 п.л., в том числе 2 статьи объёмом 0,85 п.л. в изданиях, рекомендованных ВАК РФ.

**Структура и объём работы.** Диссертационная работа состоит из введения, трёх глав, заключения, библиографического списка и 9 приложений. Работа выполнена на 195 страницах машинописного текста. В работу включен 31 рисунок, 18 таблиц. Список литературы включает 174 наименования.

## II. ОСНОВНЫЕ ИДЕИ И ВЫВОДЫ ДИССЕРТАЦИИ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

В современных условиях проблема развития внешнеэкономической деятельности приобрела актуальный характер. Для предприятий открылись возможности расширения своего присутствия на новых зарубежных рынках. Основной задачей стало качественное развитие экспорта и выход на внешние рынки высокотехнологичной продукцией. Однако эта задача оказалась достаточно сложной и трудновыполнимой. Отечественная экономика базируется преимущественно на развитии топливно-энергетического сырьевого комплексов. А основной тенденцией мировой экономики является сокращение доли сырьевых товаров, увеличение удельного веса готовой продукции. В результате укрепляется тенденция к повышению удельного веса в международной торговле наукоёмких, технически сложных изделий. Поэтому модернизация отечественной экономики потребует пересмотра концептуальных подходов к проблемам социально-экономического развития, в том числе и внесения определённых коррективов в разработку стратегических направлений её внешней торговли.

В условиях сокращения внутреннего спроса внешнеэкономическая деятельность развивается экстенсивно, внешнеэкономические связи носят преимущественно торговый характер. На этапе подъёма экономики внешнеэкономическая деятельность может системно развиваться и служить резервом роста эффективности, но только при широком использовании различных форм производственно-технического и финансово-инвестиционного сотрудничества.

Внешнеэкономическая деятельность является важной функциональной подсистемой предприятия. Ее развитие определяется факторами и условиями внешней и внутренней среды предприятия. Составным элементом развития является модернизация, которая заключается в обновлении структуры и функций системы внешнеэкономической деятельности.

Важное значение имеет исходное определение самого понятия развития. Существуют три основных признака определяющих понятие развития – это ка-

качественный характер изменений, их необратимость и направленность. Развитие – это определённые структурные и качественные преобразования системы. Исходя из этого, мы предлагаем авторское определение понятия «Развитие внешнеэкономической деятельности предприятия». Развитие ВЭД – это процесс изменения форм присутствия предприятия на зарубежных рынках (от простых форм купли-продажи товаров к организации создания производственных структур за рубежом) с целью повышения эффективности внешнеторгового обмена на основе разработанной внешнеэкономической стратегии.

В процессе исследования были выявлены факторы, способствующие и препятствующие осуществлению ВЭД. Практически во всех группах факторов (технические, экономические, организационные и т.д.) для предприятий химического комплекса преобладают условия, препятствующие развитию ВЭД: низкий технологический уровень предприятий, низкий экспортный потенциал, неразвитость инфраструктуры экспорта высокотехнологичной продукции, недостаток финансовой поддержки государства, большие расстояния, отделяющие отечественных экспортёров от потенциальных импортёров и др. К факторам, способствующим развитию ВЭД относятся: низкие, относительно мирового уровня, цены на энергоносители, нефтепродукты; высокий уровень образования специалистов; накопленный потенциал научно-технических разработок и др. Выявлен также недостаточный уровень развития внешнеэкономической инфраструктуры, что оказывает негативное влияние на осуществление всего комплекса внешнеэкономических операций (перевозка внешнеторговых грузов осуществляется не местными перевозчиками, таможенное оформление производится в других таможнях, не в полной мере используются возможности получения государственной поддержки по экспорту, отсутствие специализированной информационной системы в области ВЭД и учебного центра в Саратовском регионе по повышению квалификации кадров в области международного бизнеса и др.

Каждый из вышеназванных факторов обобщает большое число исходных показателей, характеризующих положение в соответствующей области. Исходя



из этого, нами разработаны методические материалы мониторинга внешнеэкономической деятельности, включающие систему показателей, что позволяет оценить уровень развития внешнеэкономической деятельности предприятий, отрасли промышленности. Система показателей состоит из: внешнеторгового оборота; объема экспорта (в натуральном и стоимостном измерении); объема импорта (в натуральном и стоимостном измерении); сальдо внутреннего оборота; географической структуры экспорта (импорта); товарной структуры экспорта (импорта); экспортной квоты отдельных отраслей промышленности; баланса ввоза/вывоза и производства отдельных товарных групп; доля мирового рынка продукции и др.

Разработка конкретного наполнения факторов, их выражение через исходные показатели и их изменение – наиболее сильная сторона разработанной методики систематического наблюдения за экспортом и импортом продукции отдельных предприятий и отраслей, необходимой для эффективного управления внешнеэкономической деятельности.

В промышленно развитых странах основными индикаторами конкурентоспособности крупных компаний являются принадлежащая им доля мирового рынка конечной продукции и обеспечение за счёт этого уровня занятости населения и доходов самих компаний и государства. Поэтому и у нас необходимо создавать системообразующие компании-отрасли, ставить перед ними задачи приобретения значительной доли отечественного и мирового рынка высокотехнологичной продукции.

Данная методика отличается от существующих тем, что в ее состав добавлены следующие новые показатели: уровень развития наиболее сложных форм присутствия на зарубежных рынках, уровень развития внешнеэкономической инфраструктуры, уровень таможенного оформления, размер экспортной квоты конкретной отрасли промышленности, баланс экспорта/импорта и производства отдельных видов продукции. Такое дополнение позволяет наиболее точно определить уровень развития внешнеэкономической деятельности в отдельных отраслях и на предприятиях, выявить резервы наращивания выпуска

отдельных товаров, служить основой государственного регулирования внешне-экономической деятельности, выработать обоснованные рекомендации по защите отечественных товаропроизводителей (по выдаче лицензий, квот на ввоз/вывоз отдельных товаров) и стимулированию экспортной деятельности.

Анализ ВЭД химического комплекса, проведённый в соответствии с методическими материалами позволил выявить основные тенденции и особенности развития этой отрасли.

Экспорт и импорт продукции химического комплекса занимает во внешне-торговом обороте России существенную долю. Доля вклада химического комплекса в ВВП – 1,7%, отечественные предприятия производят более 1% мирового объёма химической продукции. Благодаря экспорту осуществляется сбыт почти половины выпускаемой продукции. Товарная структура экспорта продукции химического комплекса за 2009 г. представлена в табл. 1.

Таблица 1.

## Основная вывозимая продукция химического комплекса

Код ТН ВЭД	Наименование товара	Всего		Дальнее зарубежье		СНГ	
		тыс. тонн	млн. долл.	тыс. тонн	млн. долл.	тыс. тонн	млн. долл.
	Всего:*	-	236706,8	-	200140,0	-	36566,8
28141	Аммиак безводный	3 089,4	625,8	2545,2	496,8	544,2	129,0
2905	Метанол	814,4	156,5	750,6	139,4	63,8	17,1
3102	Удобрения минеральные азотные	11 210,1	1 990,4	10615,0	1896,3	595,1	94,1
3104	Удобрения минеральные калийные	3 519,8	1 595,9	3203,2	1472,5	316,6	123,4
3105	Удобрения минеральные смешанные	6 607,4	1 916,3	6058,8	1752,2	548,6	164,1
4002	Каучук синтетический	641,2	1 139,2	602,5	1078,8	38,7	60,4

(по данным сайта <http://www.rusimpex.ru>)

В товарной структуре экспорта наибольшая доля приходится на продукцию низкого и среднего передела. Лидирующую позицию занимают минеральные удобрения, синтетические каучуки, пластмассы и синтетические смолы, аммиак.

Выходом из сложившейся ситуации может стать комплексная переработка природных сырьевых ресурсов (нефть, газ, газовый конденсат и т.д.), которая

даёт начало целым классам химических соединений, стоимость и прибыль от которых повышается в разы от передела к переделу: это полиэтилен, полистирол, полибутадиен, синтетические смолы, волокна, пластмассы и изделия из них, шины, каучуки, товары народного потребления. Они являются не только ценными экспортными продуктами, торговать которыми выгоднее в десятки раз нежели нефтью, но и создают в ходе переработки сотни тысяч новых рабочих мест. И, главное, падение цен на нефть практически не сказывается на стоимости продуктов ее дальнейшей переработки, поскольку нормы прибыли по переделам мало чувствительны к колебаниям стоимости сырья (рис. 1).

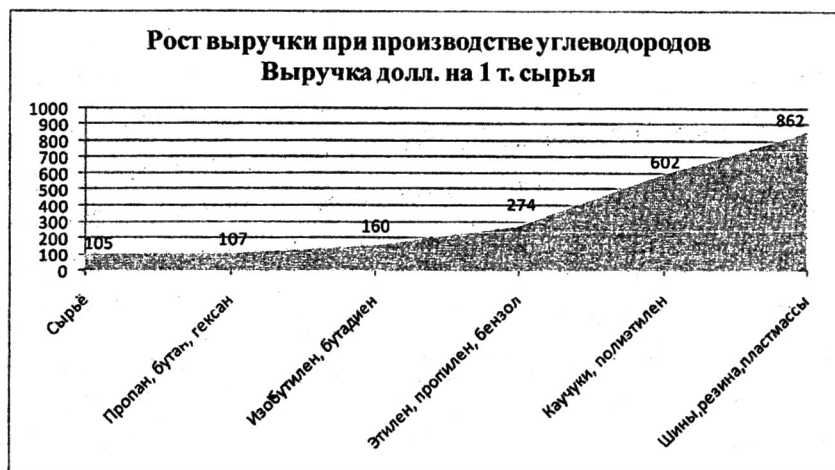


Рис. 1. Рост выручки при производстве углеводородов ([www.plastinfo.ru](http://www.plastinfo.ru))

На объёмах экспорта и импорта сказался мировой кризис, по этой причине мы наблюдаем резкое снижение объёмов внешнеторгового оборота.

Химический комплекс саратовского региона представлен большим количеством крупных предприятий (Табл. 2).

Таблица 2.

**Динамика экспорта-импорта предприятий химической отрасли**

Наименование	2007		2008		2009	
	Экспорт (долл.)	Импорт (долл.)	Экспорт (долл.)	Импорт (долл.)	Экспорт (долл.)	Импорт (долл.)
1. ООО «Балаковские минеральные удобрения»	198 969 983	2 387 970	541 415 068	24 637 747	64 6751 340	10 733 751
2. ОАО «Балаковский завод волоконных материалов»	30 849 346	950 273	4 736 296	-	893 586	-
3. ООО «Хенкель-ЮГ»	35 604 424	8 812 038	47 678 349	15 158 604	48 225 864	11 774 504

4.ОАО «Балаковорезинотехника»	1 747 212	24 951 425	2 417 082	38 148 193	930 163	19 155 526
5.ЗАО «Камрти»	2 892 428	15 926	4 605 497	30 661	3 125 372	9 743
6.ООО «Саратоворгсинтез»	13 608 970	16 771 845	2 751 259	2 396 694	66 028 563	6 695 655

(по данным таможенной статистики)

Доля импорта на внутреннем рынке составляет 31%

Таблица 3.

Основная ввозимая продукция предприятий химической отрасли (2009 г.)

№ п/п	Группа ТНВЭД	Наименование товара	Вес Кг.	Стоимость долл.
1	28	Продукты неорганической химии	15 011 948	11 483 148
2	38	Прочие химические продукты	597 786	7 525 994

(по данным сайта <http://srtv.gks.ru>)

Номенклатура российского импорта отличается от экспорта своей многообразностью и традиционно в ней преобладает высокотехнологичная продукция: автомобильные шины, химические волокна и нити, лакокрасочные материалы, резинотехнические изделия, то есть товары с высокой добавленной стоимостью. На основе анализа деятельности предприятий химического комплекса и изучения литературных источников нами разработано «дерево» проблем развития внешнеэкономической деятельности, в котором сформулирована основная проблема (нерациональная структура экспорта и импорта) и определены экономические и организационные причины и последствия возникновения проблемы (рис. 2).

Нередко оказывается, что из страны вывозится продукция сырьевого назначения, которая за рубежом перерабатывается и в качестве товаров с высокой добавленной стоимостью возвращается на отечественный рынок.

Для решения названных проблем выделены основные задачи, обеспечивающие достижения оптимального соотношения экспорта и импорта продукции химического комплекса (Таблица 4.).

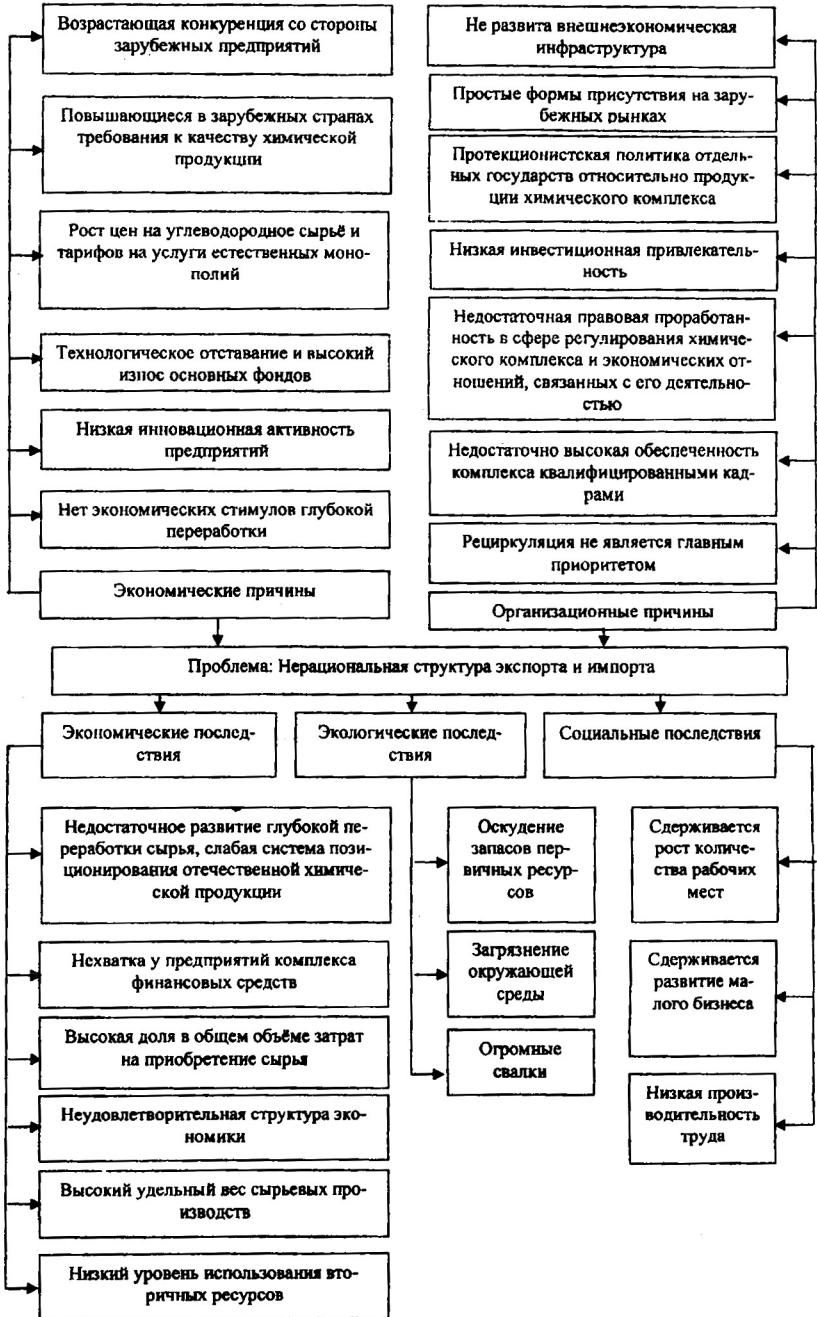


Рис. 2. «Дерево» проблем развития внешнеэкономической деятельности химического комплекса

Таблица 4.

**Основные задачи, связанные с достижением оптимального соотношения  
экспорта продукции химического комплекса**

Задача 1	Показатель 2
1. Увеличение глубины переработки	1. Увеличение объёма экспорта продукции высоких переделов
2. Государственное стимулирование инновационной деятельности	2. Совершенствование технологий переработки сырья
3. Улучшение инвестиционных условий отрасли	3. Создание химических парков
4. Устранение барьеров выхода отечественных предприятий на мировой рынок	4. Увеличение объёма экспорта и снижение объёмов импортной продукции
5. Приведение нормативов качества и правил безопасности производства в химическом комплексе к международным стандартам	5. Расширение рынков сбыта

Комплексный анализ показателей развития ВЭД позволил определить приоритетные направления развития ВЭД предприятий химического комплекса:

- создание конкурентоспособных производств путём завершения реструктуризации предприятий с целью выделения финансово-устойчивых и инвестиционно-привлекательных производств;
- углубление степени переработки сырьевых товаров для увеличения эффективности от их экспорта на основе технического перевооружения и модернизации действующих и создание новых эффективных и экологически безопасных производств;
- организация центра развития химических технологий с целью повышения эффективности НИОКР и инновационной активности предприятий химического комплекса и др.

Углубление экспортной специализации и разрешение проблем импортозамещения являются ключевыми задачами развития внешнеэкономической деятельности химического комплекса. Преодоление экстенсивного развития внешнеэкономической деятельности возможно путём структурной перестройки производства и внедрения прогрессивных технологий.

Для реализации приоритетных задач развития химического комплекса необходимо осуществить целый ряд необходимых мер:

- постоянно проводить мониторинг экспорта и импорта продукции и оперативно использовать все инструменты защиты интересов отечественных производителей на внешних рынках, и одновременно защищать свой внутренний рынок от некачественной конкуренции;
- перестроить механизм стимулирования глубины переработки, чтобы вывозить полуфабрикаты было бы дороже, чем продукцию высоких технологий;
- для стимулирования НИОКР необходим механизм поддержки инновационных проектов, реализуемый совместно с бизнесом, на паритетных началах. Использовать возможности оказания предприятиям помощи в поиске потенциальных зарубежных партнёров. Помочь предприятиям в продвижении информации об экспортном потенциале отечественных предприятий на зарубежные рынки через торговые представительства РФ, иностранные представительства в РФ; помочь предприятиям в продвижении информации об экспортном потенциале отечественных предприятий на зарубежные рынки через торговые представительства РФ, иностранные представительства в РФ; разработать механизм финансовой поддержки экспортёров на областном уровне;
- нами также сделано предложение по созданию химвпарка, что позволит решить ряд задач.

Внешнеэкономическая деятельность как сфера хозяйствования предприятий эффективна тогда, когда стимулы её развития соответствуют побудительным мотивам деятельности предприятия в целом. Наиболее предпочтительной формой развития внешнеэкономической деятельности являются экспортно-промышленные зоны (ЭПЗ), т.к. для предприятий, работающих в этих зонах, устанавливается наибольшее число преференций. Развитие ЭПЗ позволяет модернизировать промышленное производство региона, реализовать внешнеэкономический потенциал. За счёт расширения внешнеэкономических связей ЭПЗ станут фактором, стимулирующим подъём промышленного производства. Исходя из этого, нами было предложено создать балаковский химвпарк, основной

целью которого является интегрирование разрозненных организаций для решения задач в области наукоёмких технологий.

Цели предприятий и региональных органов власти совпадают, поэтому они могут инициировать развитие экспорта химического комплекса, проработав схему участия в нём отдельных групп предприятий, финансовых институтов и т.д.

Развитие внешнеэкономической деятельности сопряжено с рисками. А управление рисками не отвечает современным условиям хозяйствования, поэтому исследование ВЭД предприятий химического комплекса, а так же сущности управления рисками позволило сделать следующие предложения:

- проблема управления рисками ВЭД обострится и становится актуальной в период нестабильности. Устойчивость развития предприятия и высокий потенциал внешнеэкономической деятельности является основным условием снижения уровня неопределённости и риска при принятии оперативных и стратегических решений;
- состояние ВЭД предприятия, с одной стороны, неотделимо от состояния экономической системы страны в целом и, с другой стороны, находится в прямой зависимости от состояния потенциала предприятия и эффективности управления им;
- для снижения уровня рисков ВЭД необходимо развивать адаптационные способности предприятия, позволяющие ему приспосабливаться к изменениям внешней среды.

В работе предложена адаптивная система управления рисками ВЭД как самостоятельный процесс, основанная на мерах по своевременной защите интересов предприятия. Управление осуществляется по трём уровням: оперативный, тактический, стратегический. Формирование системы управления предполагает определение показателей, их взаимосвязей и характеристик, выделение инструментов, формирование функций, ресурсное обеспечение системы. При рассмотрении классификации рисков внешнеэкономической деятельности внесены дополнения по следующим признакам: территория возникновения, форма



осуществления внешнеторговой операции, сфера распространения риска. Это позволило теснее увязать определенный вид риска с функциями отделов предприятия. Функции по управлению рисками целесообразно распределить между соответствующими подразделениями, закрепив за отделом ВЭД координацию всех процессов. По каждой внешнеторговой операции должен быть оформлен документ, содержащий развернутое и систематизированное описание внешнеэкономической операции, их количественную оценку, меры антирискового управления. Определена внешнеэкономическая стратегия развития ОАО «Балаковорезинотехника» с учётом возникновения рисков и использованием матричного метода, что позволяет обосновать стратегическое решение.

Таким образом, предлагаемая система управления рисками ВЭД представляет собой достаточно универсальный инструмент для решения целого ряда задач, касающихся вопросов управления рисками, планирования и прогнозирования, т.к. позволяет осуществить обоснование затрат на обеспечение устойчивого развития предприятия.

### **НАУЧНЫЕ ПУБЛИКАЦИИ АВТОРА ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ:**

#### **Публикации в изданиях, рекомендованных ВАК РФ:**

1. Алексеев А.Ю. Развитие российского экспорта в условиях глобализации [Текст] / Вестник СГСЭУ. 2010. № 1 (30). С. 53-56. (0,5 п.л.).
2. Алексеев А.Ю. Проблемы современного развития нефтехимической отрасли [Текст] / Вестник СГСЭУ. 2010. № 2 (31). С. 41-43. (0,35 п.л.).

#### **Публикации в других изданиях:**

3. Порошин Ю.Б., Кашеев В.В., Алексеев А.Ю. Анализ структуры и динамики внешнеторгового обмена между Саратовской областью и республикой Болгария [Текст] / Материалы 4-ой международной научно-практической конференции «Научное пространство Европа», - 2008. Том 2. София. «Бял ГРАД-БГ» ООД – 112 стр. (0.25. п.л.)

4. Алексеев А.Ю. Классификация и кодирование продукции нефтехимической отрасли как объекта таможенного контроля [Текст] / Экономико-правовые аспекты развития приграничного сотрудничества: Материалы международной научно-практической конференции 27-28 ноября 2008 г. / Саратовский государственный социально-экономический университет. – Саратов, 2008. 90 с. (0.1 п.л.)
5. Алексеев А.Ю. Сертификация и таможенная экспертиза как способ подтверждения качества товара [Текст] / Экономико-правовые аспекты развития приграничного сотрудничества: Материалы международной научно-практической конференции 27-28 ноября 2008 г. / Саратовский государственный социально-экономический университет. – Саратов, 2008. 90 с. (0.2. п.л.)
6. Алексеев А.Ю. Развитие экспорта предприятий машиностроения [Текст]: Теория и практика экономики и управления современной организацией – Сборник научных трудов / Отв. Ред. проф. В.И. Долгий. – Саратов: СГСЭУ, 2008. – 285 с. (0.1 п.л.)
7. Порошин Ю.Б., Алексеев А.Ю. Актуальные проблемы таможенного регулирования внешнеэкономической деятельности [Текст] / Социально-экономические проблемы трансформации аграрных отношений и реформирования агропродовольственного комплекса: Материалы островских чтений 2009: - Саратов: ИАГП РАН, Издательство «Саратовский источник» - 2009. - 300с. (0.1 п.л.)
8. Алексеев А.Ю., Валькова М.В. Экспортно-импортный потенциал Саратовской области [Текст] / Актуальные проблемы таможенного регулирования и внешнеэкономической деятельности в условиях глобализации мировой экономики: Материалы международной научно-практической конференции 1-2 декабря 2009 года [Текст] / Саратовский государственный социально-экономический университет. – Саратов, 2009. – 250 с. (0.2 п.л.)
9. Алексеев А.Ю. Внешнеэкономическая деятельность предприятий нефтехимической отрасли и факторы, влияющие на её эффективность [Текст] / Актуальные проблемы таможенного регулирования и внешнеэкономической дея-

тельности в условиях глобализации мировой экономики: Материалы международной научно-практической конференции 1-2 декабря 2009 года [Текст] / Саратовский государственный социально-экономический университет. – Саратов, 2009. – 250 с. (0.25 п.л.)

10. Алексеев А.Ю., Шукуров М.Х. Эффективность повышения ввозных таможенных пошлин [Текст] / Актуальные проблемы таможенного регулирования и внешнеэкономической деятельности в условиях глобализации мировой экономики: Материалы международной научно-практической конференции 1-2 декабря 2009 года [Текст] / Саратовский государственный социально-экономический университет. – Саратов, 2009. – 250 с. (0.2 п.л.)

11. Алексеев А.Ю. Особенности экспортной деятельности предприятий со странами таможенного союза [Текст] / Социально-экономическое развитие России: Проблемы, поиски, решения: Сборник научных трудов по итогам научно-исследовательской работы Саратовского государственного социально-экономического университета в 2008 году: в 2ч. / Саратовский государственный социально-экономический университет. – Саратов, 2009. Ч.2. – 166 с. (0,2 п.л.)

12. Алексеев А.Ю.: Риски внешнеэкономической деятельности и методы их снижения [Текст]: Актуальные проблемы и перспективы развития современной экономики и управления – Сборник научных статей / Отв. Ред. проф. В.И. Долгий. – Саратов:Издательство «КУБиК». 2010. – 185 с. (0.2. п.л.)

Подписано в печать 23.12.2010

Формат 60x84 1/16. Бумага типогр. №1.

Уч. изд. л. 1,4. Тираж 100 экз. Заказ № 576

410003, г. Саратов, ул. Радищева, 89, СГСЭУ

102