

# ЭКОНОМИКА И ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО

www.intereconom.com

**Высшей аттестационной комиссией (ВАК) Министерства образования и науки РФ журнал включен в Перечень российских рецензируемых научных журналов, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание ученых степеней доктора и кандидата наук.**

**В номере:**

**Методика анализа показателей эффективности управления производственной системой**  
Б.Ф. Забелин, Е.А. Конников, В.И. Мартынов

**Психологические закономерности и механизмы личностной самоорганизации**  
А.Д. Ишков

**Развитие инновационного производства в промышленности Азербайджана: проблемы и перспективы**  
А.Н. Бабаева

**Общая характеристика подходов к определению условий заинтересованности компаний предоставлять услуги высокого качества**  
М.И. Ломакин, П.Б. Фомин, Е.Ю. Турбеева

**Управление организациями в современных условиях: анализ теоретико-информационного контента и информационного обеспечения**  
Т.Ф. Кутузова, А.Д. Шматко

**Регулирование деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей через налогообложение в Кыргызской Республике как основной способ управления социально-экономическим развитием Ошской области**  
Ш.К. Ишембаева

**Метод оценки системы управления интеллектуальным трудом**  
Е.Р. Мухина, Л.Н. Депутатова

**Вовлечение рекреационного потенциала региона в инновационное развитие территорий**  
Ж.А. Мингалева

**Международный опыт модернизации национальной экономики и пути ее использования в странах Центральной Азии**  
Г.Н. Махмудова

... и другие статьи на актуальные темы

16+



№ 2 (ч. 1) 2016



## Содержание

### МАКРОЭКОНОМИКА

Построение эконометрической модели международной конкурентоспособности в инновационной сфере <i>А.В. Есич</i>	26
Эволюция теоретических представлений о сущности публичного управления как детерминанта эффективного управления сферой государственного заказа <i>В.А. Цымбал</i>	30
Перспективы развития внешнеторговой политики России со странами СНГ <i>О.В. Никулина, И.А. Халанская</i>	36
Разработка плановых мероприятий по реализации Концепции демографической политики Российской Федерации на среднесрочный период <i>О.И. Шаталова, Е.В. Шеховцов, П.В. Шмыгалева, Н.Н. Тельнова</i>	42
Методика оценки эффективности взаимодействия элементов инновационной системы <i>А.А. Целуйко</i>	47
Характеристика информатизации российского общества и экономики <i>Т.А. Николенко, Ю.А. Зобнин</i>	53
Факторы, повлиявшие на формирование структурных дисбалансов финансовых систем стран Юго-Восточной Азии <i>Н.В. Гуца</i>	58
Антикризисный консалтинг: анализ информационного обеспечения высокотехнологичных отраслей экономики <i>С.М. Дроздов, А.Д. Шматко</i>	66
Оценка факторов развития международной торговли в условиях экономического кризиса <i>О.В. Никулина, Д.А. Мироненко</i>	69
Анализ отраслевой многополярности на примере мирового рынка ИКТ в контексте перспектив России как геоэкономического центра <i>А.Н. Елецкий</i>	75
Социальные инвестиции в политическое, гражданское и духовное развитие граждан старше трудоспособного возраста как направление инновационной политики социально-экономического развития Республики Коми <i>В.В. Тихомирова</i>	81
Статистическое исследование прямых иностранных инвестиций стран Ближнего Востока <i>Г.Ю. Попов, В.З. Чаплюк, Аль Хумсси Ахмад</i>	88
Влияние государственной поддержки на эффективность деятельности сельскохозяйственных организаций <i>С.А. Шелковников, С.Н. Матвиенко, А.А. Самохвалова, Н.Г. Филимонова, В.Н. Палело</i>	93
Нечеткие модели экономического анализа <i>В.А. Яцко, Хазар Эльбрус оглы Кочарли</i>	98
Оценка продовольственной обеспеченности региона: методологический подход <i>Т.А. Дугина</i>	105
Внешние эффекты при производстве услуг социальной сферы <i>Ю.П. Гоабоздин, Е.В. Фоменко, М.Ю. Иванов</i>	111
Проблемы и перспективы создания платежной системы стран БРИКС в условиях современных реалий развития мировой экономики <i>Н.Ю. Родыгина, С.А. Фисунов</i>	117

Кластеры в современной экономике <i>Г.В. Антонов</i>	123
Влияние ценообразования в электроэнергетике на благосостояние населения <i>Ю.В. Дронова, Б.Н. Мошкин</i>	126
Интернет порталы электронных государственных услуг <i>М.Ф. Маснева, М.С. Петрушова</i>	130
Направления совершенствования дивидендной политики российских компаний <i>А.С. Козлова</i>	134
Реализация государственно-частного партнерства и механизма кластеризации как основы повышения качества образовательных услуг <i>Ю.Л. Грабоздин, Е.В. Фоменко, М.Ю. Иванов</i>	140
Зарубежный опыт внедрения платежной системы SEPA (на примере стран ЕС) во внешнеэкономических расчетах стран Европейского Союза <i>Н.Ю. Родыгина, М.П. Шапор</i>	143
О долговой устойчивости Российской Федерации в условиях экономической нестабильности <i>М.М. Махмудова</i>	149
Проблемы современного автодорожного комплекса РФ <i>В.А. Дегтерева</i>	153
Институциональные траектории развития человеческого капитала: белорусский вариант <i>С.А. Кристиневич</i>	158
Финансовая устойчивость российского автопрома в досанкционный период: вызовы ВТО <i>М.С. Семенова, Н.А. Львова</i>	163
Экономические санкции против России: пути минимизации ущерба и преодоления автаркии <i>П.В. Арефьев, К.В. Сарафанов, Э.П. Саркисян, А.Р. Сидельников, О.С. Смирнова, А.В. Чехов</i>	168
Образование как фактор устойчивого развития российской экономики в эпоху глобальных изменений <i>И.В. Ариничев, И.В. Богдасhev, Е.С. Вотченко</i>	177
Роль, основные цели и задачи федеральных и региональных институтов развития в преодолении кризисных явлений в российской экономике <i>Т.А. Бурцева, И.А. Огнев</i>	182
Государственное экономическое программирование зарубежных западных стран <i>К. С. Кафаров</i>	187
Геополитические аспекты добычи сланцевого газа <i>И.С. Герасимов</i>	192
Организация интегрированной логистики международных цепей поставок глобального типа <i>В.А. Нос, А.Ю. Кривошеев</i>	196
Анализ информационных потоков и контента государственного заказа как инструмента логистики для развития экономики <i>Н.В. Афанасьева, А.Д. Шматко</i>	201
Информатизация кластерного развития экономики <i>В.З. Лесохин</i>	205
Признаки экономических правонарушений, выявляемые при исследовании банковской отчетности, представляемой на нерегулярной основе <i>С.А. Коноваленко, Р.А. Корнилович</i>	212
Качество высшего образования как фактор обеспечения конкурентоспособности страны в условиях глобализации мировой экономики <i>А.В. Косевич, В.О. Кожина</i>	215

Преимущества и недостатки управления инновационным развитием корпораций с государственным участием <i>С.Л. Лочан, Э.Ю. Клименко</i>	219
Теоретические аспекты видового разнообразия мобильности трудовых ресурсов <i>Л.Т. Снитко, Ю.В. Безуглова, Т.Н. Иголкина</i>	227
Валютное регулирование в организации внешнеэкономической логистики <i>В.А. Нос</i>	231
Финансовое обеспечение системы здравоохранения в РФ на современном этапе <i>Ф.А. Каирова, Г.Т. Шанаев</i>	235
Тенденции и динамика развития автомобильной промышленности и рынка легковых автомобилей Российской Федерации <i>С.А. Багратуни</i>	238
Транспортный сектор в условиях глобализации <i>З.Ю. Титова</i>	247
<b>МЕЗОЭКОНОМИКА</b>	
Влияние инвестиционного климата на формирование инновационного потенциала региона <i>Х.Х. Бекмушова</i>	250
Перспективы развития малого и среднего бизнеса в российских регионах на примере Костромской области <i>М.С. Шальнева, Л.А. Саркисян</i>	254
Эффективность землепользования и производительность труда по категориям хозяйств аграрного сектора экономики страны <i>Ф.Г. Арутюнян, В.П. Гешель, В.Т. Топоров</i>	260
Конкурентоспособность областей центрально-черноземного региона РФ <i>Н.М. Шевцова, И.Ю. Федулова</i>	265
Современное состояние функционирования масложирового подкомплекса Саратовской области <i>А.М. Пыльпиг, В.В. Панченко, В.В. Колесник, А.С. Юрьев</i>	269
Дебиторская задолженность в теплоэнергетике: причины возникновения и пути решения проблемы <i>Ю.В. Дронова, О.А. Владимирова</i>	274
Выбор и обоснование ключевых факторов успеха на рынке услуг послепродажного обслуживания промышленного оборудования <i>Ю.А. Матросова</i>	281
Формирование и совершенствование механизма инвестиционной деятельности <i>И.Ю. Складов, Ю.М. Складова, Л.А. Латышева</i>	290
Особенности рынка труда и проблемы занятости населения в Северо-Кавказском федеральном округе <i>З.А. Тапаев</i>	295
Концептуальные основы стратегического управления социально-экономической системой на региональном уровне <i>А.В. Медведев, Е.Ю. Бердникович</i>	299
Жилищный фонд как фактор устойчивого развития регионов России <i>Е.В. Плотникова</i>	305
Совершенствование системы государственного регулирования нефтегазового комплекса при разработке энергоэффективных решений <i>Е.В. Карасева</i>	312

Специфика регулирования рынка труда в Чеченской Республике <i>З.А. Тапаев</i>	319
Учетная политика экономического субъекта на 2016 год <i>Т.П. Алавердова</i>	323
Оценка потребностей предпринимателей Краснодарского края в различных формах государственной поддержки <i>Е.В. Мезенцева, Е.В. Королюк</i>	327
Напряженность на региональных рынках труда в условиях макроэкономической нестабильности <i>М.М. Махмудова</i>	331
Регулирование деятельности сельскохозяйственных товаропроизводителей через налогообложение в Кыргызской Республике - как основной способ управления социально-экономическим развитием Ошской области <i>Ш.К.Ишембаева</i>	335
Улучшение использования земель сельскохозяйственного назначения в муниципальных районах Присаянской зоны Иркутской области <i>Г.Б. Черепанова, И.А. Зеленская, Л.А. Калинина, Н.П. Иляшевич, Н.В. Калинин, Л.А. Владимирова</i>	340
Оценка связи индекса развития человека с показателями экономической деятельности в регионах <i>С.Ю. Абрамов, Ю.С. Пекарева</i>	344
Понятие и сущность устойчивого развития сельских территорий: теоретические аспекты <i>Б.Г. Борейша</i>	350
Эффективность деятельности региональных коммерческих банков и методология ее оценки <i>С.Н. Яковенко, Ю.А. Ковалёва</i>	354
Анализ источников, методов и форм финансирования мероприятий инвестиционной политики в сфере городского пассажирского транспорта <i>С. С. Баженов</i>	359
Проблемы оптимизации структуры финансовых ресурсов домохозяйств Казахстана и России <i>А.А. Маланьина</i>	364
Учет экологического фактора при экономической оценке земель в районах добычи железорудного сырья <i>С.И. Носов, Б.Е. Бондарев, О.И. Черняховский</i>	370
Роль экскурсионной деятельности в развитии туристского потенциала региона (на примере Приморского края) <i>С.Ю. Гатауллина, С.Н. Фролова, И.Ю. Кушнарева</i>	375
Образ российской провинции в современной теледокументалистике, экономический аспект <i>Е.А. Конников, М.И. Кузнецов</i>	380
Сфера услуг как движущая сила развития сервисных инноваций <i>А.И. Пахомова, С.А. Буряков</i>	384
Развитие инновационного производства в промышленности Азербайджана: проблемы и перспективы <i>А.Н. Бабаева</i>	388
Обеспечение инновационного развития экономики на основе формирования предпринимательских сетей <i>О.В. Маркова</i>	392
Экономико-политические аспекты преобразования мировых потоков топливно-энергетических ресурсов <i>И.А. Агафонов</i>	396

Современное общественное питание: функции, особенности, тенденции развития <i>А.М. Хорошко, В.А. Синюков</i>	399
Формирование и развитие производственно-образовательных кластеров в регионе <i>О.В. Антипова, О.В. Киселева</i>	402
Международный опыт модернизации национальной экономики и пути ее использования в странах Центральной Азии <i>Г.Н. Махмудова</i>	406
Приоритетные направления организационно-экономической оптимизации физкультурно-оздоровительной деятельности в России в контексте развития массового молодежного спорта <i>Р.В. Ревунов, И.В. Чернов, М.В. Чернов</i>	411
Синергия культурной и молодежной политики как драйвер устойчивого роста российской экономики <i>Г.И. Сероштан</i>	414
Механизмы регулирования инвестиционной привлекательности регионального АПК <i>В.В. Анасов, А.И. Авторханов, Р.А. Гезиханов, А.М. Абдулгалимов</i>	419
Приоритетные направления модернизации экономики Юга России в контексте повышения эффективности использования ресурсов <i>Е.А. Дальченко</i>	424
Финансово-инвестиционные факторы устойчивости экономического развития <i>Э.А. Ибрагимов</i>	427
Промышленные парки - элемент современной промышленной инфраструктуры <i>С.Н. Кузнецова, А.О. Егорова, Т.В. Робилко</i>	431
Налоговый аудит - самостоятельное направление контроля <i>Л.Ф. Лукьяненко, О.Л. Михалева</i>	437
Вовлечение рекреационного потенциала региона в инновационное развитие территорий <i>Ж.А. Мингалева</i>	441
Интегрированные маркетинговые коммуникации в экономическом пространстве современного общества <i>Т.В. Науменко</i>	444
Государственное регулирование экономики как фактор экономической безопасности страны <i>А.И. Авторханов, В.В. Анасов, Р.А. Гезиханов</i>	450
Совершенствование экономических инструментов управления инновационным развитием промышленных предприятий <i>С.В. Секерин</i>	454
Основные проблемы институционального обеспечения государственной политики структурных преобразований в высокотехнологичном секторе российской промышленности <i>Ю.В. Вертакова, В.С. Харламова</i>	458
Способ удержания уровня инфляции в кризисных условиях <i>Э.Г. Дадян</i>	465
Использование метода анализа иерархий в диффузии инноваций в организации <i>И.А. Рудалева</i>	472
Экономическое обоснование создания интеллектуальных энергосетей в России <i>В.М. Матюшок, С.А. Балашова, К.Г. Гомонов</i>	475
Региональная политика и региональная дифференциация в сфере физической культуры и спорта <i>С.Ю. Петров</i>	480

## Использование метода анализа иерархий в диффузии инноваций в организации

И.А. Рудалева,

канд. экон. наук, доцент, доцент, Казанский (Приволжский) федеральный университет (420000, Россия, Республика Татарстан, г. Казань, ул. Бутлерова, 4; e-mail: rudiran@mail.ru)

**Аннотация.** В статье рассмотрены существующие проблемы диффузии инноваций на предприятиях, способы внедрения инноваций. Представлен пример принятия решения о внедрении инноваций на предприятии с помощью метода анализа иерархий.

**Abstract.** *The existing problems of the diffusion of innovation in enterprises, methods of innovation. The example of a decision on the introduction of innovation in the enterprise by using analytic hierarchy process.*

**Ключевые слова:** инновации в организации, диффузия инноваций, проблемы диффузии инноваций, метод анализа иерархий Саати.

**Keywords:** *Innovation in organization, diffusion of innovations, problem of the diffusion of innovation, Saaty hierarchies analysis method.*

Со временем каждое предприятие сталкивается с необходимостью внедрения тех или иных инноваций.

Инновации - введенный в употребление новый или значительно улучшенный продукт (товар, услуга) или процесс, новый метод продаж или новый организационный метод в деловой практике, организации рабочих мест или во внешних связях. Несомненна роль инноваций в обеспечении конкурентоспособности предприятий, расширении рыночной доли, формировании рыночной власти.[2]

Инновации Й. Шумпетер понимал как использование новых комбинаций существующих производительных сил для решения задач предпринимательской деятельности и выделял пять основных типов таких комбинаций:

- 1) использование новой техники, новых технологических процессов;
- 2) внедрение продукции с новыми (улучшенными) свойствами;
- 3) использование нового сырья;
- 4) изменения в организации производства и его материально-технического обеспечения;
- 5) появление новых рынков сбыта.

Диффузия инноваций - процесс распространения, проникновения в разные области экономики технологических, организационных и иных инноваций.[7] При этом руководство компании может столкнуться с такими проблемами, как:

- низкий уровень согласованности действий отделов, менеджеров,
- нечеткость определения функций, задач при внедрении инноваций,
- отсутствие системы материальной мотивации сотрудников при внедрении инноваций,
- административные барьеры (бюрократизация, злоупотребление полномочиями отдельных руководителей и т.д.),
- отсутствие системы нематериального стимулирования инновационной деятельности,
- отсутствие или низкое качество документального сопровождения инноваций.

- сопротивление персонала инновациям,
- низкое качество профессиональной подготовки коллег,
- проблемы оппортунистического поведения, как руководителей, так и исполнителей. [3. 4]

В связи с этим перед руководством неизбежно встает вопрос о выборе наиболее эффективного инструмента при организации нововведений. Руководство может прибегнуть к различным методам принятия решений. Мы в данном исследовании хотим продемонстрировать применение метода анализа иерархий при принятии решений о способе внедрения инноваций. Либс на основе внутренних организационно-распорядительных документов, либо на основе системы материального и нематериального стимулирования. Метода анализа иерархий учитывает не только преимущества и недостатки каждого из них, но и мнение специалистов экспертного (внедренческого) центра компании.

Метод анализа иерархий используется во всем мире для принятия решений в разнообразных ситуациях: от управления на межгосударственном уровне до решения отраслевых и частных проблем в бизнесе. Анализ проблемы принятия решений начинается с построения иерархической структуры, которая включает цель, критерии, альтернативы и другие рассматриваемые факторы, влияющие на выбор. Эта структура отражает понимание проблемы лицом, принимающим решение. Каждый элемент иерархии может представлять различные аспекты решаемой задачи, причем во внимание могут быть приняты как материальные, так и нематериальные факторы, измеряемые количественные параметры и качественные характеристики, объективные данные и субъективные экспертные оценки. Иными словами, анализ ситуации выбора решения напоминает процедуры и метод аргументации, которые используются на интуитивном уровне. Следующим этапом анализа является определение приоритетов, представляющих относительную важность или предполо-

\* А. Рудалева Использование метода анализа иерархий в диффузии инноваций в организации

-ггельность элементов построенной иерархиче-  
 •юй структуры, с помощью процедуры парных  
 завнений. Безразмерные приоритеты позволя-  
 ют обоснованно сравнивать разнородные фак-  
 торы, что является отличительной особенностью  
 метода анализа иерархий. На заключительном  
 ттапе анализа выполняется синтез (линейная  
 зертка) приоритетов на иерархии, в результате  
 второй вычисляются приоритеты альтернатив-  
 решений относительно главной цели. Луч-  
 шей считается альтернатива с максимальным  
 течением приоритета. [1, 5, 6]

В нашем случае мы рассмотрим три вари-  
 •п-а внедрения инноваций:

- организационно-распорядительные до-  
 •ументы (I),
- система материального стимулирования
- система нематериального стимулирова-  
 -«я (111)[3]

Оценку альтернативных решений будем  
 проводить по следующим основным критериям:

- готовность руководителей участвовать в  
 инновациях (A),
- готовность исполнителей участвовать в  
 инновациях (B),
- удовлетворенность руководителей тру-  
 дом (C),
- удовлетворенность исполнителей тру-  
 дом (D),
- производительность труда руководите-  
 лей (E),
- производительность труда исполнителей  
 (F),
- профессиональный интерес руководите-  
 лей (G),
- профессиональный интерес исполните-  
 лей (H).

Иерархия целей для нашей задачи пред-  
 ставлена на рис. 1.



Рис.1. Иерархия целей при формировании инновационной активности персонала.  
 \*Источник составлено автором.

Для составления матрицы попарных  
 сравнений по критериям будем использовать  
 результаты оценки каждого критерия экспертом.

Эксперту предложено оценить по 9-  
 бальной шкале важность каждого критерия, где

16 - равная предпочтительность, 96 - абсолют-  
 ное предпочтение.

Результаты экспертных оценок представ-  
 лены в таблице 1.

Таблица 1

Экспертная оценка критериев

Фактор	A	B	C	D	E	F	G	H	Вектор приорите- тов
A	1,00	6,00	8,00	6,00	0,13	0,25	8,00	8,00	0,22
B	0,17	1,00	0,13	0,14	0,20	0,20	3,00	7,00	0,07
C	0,13	8,00	1,00	7,00	2,00	3,00	0,20	0,20	0,13
D	0,17	7,00	0,14	1,00	9,00	0,50	0,20	8,00	0,15
E	8,00	5,00	0,50	0,11	1,00	6,00	0,25	0,33	0,12
F	4,00	5,00	0,33	2,00	0,17	1,00	0,17	0,50	0,08
G	0,13	0,33	5,00	5,00	4,00	6,00	1,00	0,17	0,13
H	0,13	0,14	5,00	0,13	3,00	2,00	6,00	1,00	0,10

\*Источник составлено и рассчитано автором.

Столбец вектора г1риоритетов был полу-  
 •ен путем нормирования сумм для строк матри-  
 ль (значения строки суммировались и делились  
 <в сумму значений всей матрицы).

Далее произведем попарные сравнения  
 альтернатив, также используя фундаментальную  
 шкалу. Данные представлены в таблице 2.

Таблица 2

Попарные сравнения альтернатив

ТТ	II	III	Нормированные priori-	Идеализированные priori-
----	----	-----	-----------------------	--------------------------



	теты				теты
Готовность руководителей участвовать в инновациях					
1	1,00	5,00	9,00	0,70	1,00
II	0,20	1,00	4,00	0,24	0,35
III	0,11	0,25	1,00	0,06	0,09
Готовность исполнителей участвовать в инновациях					
1	1,00	8,00	9,00	0,71	1,00
II	0,13	1,00	5,00	0,24	0,34
III	0,11	0,20	1,00	0,05	0,07
Удовлетворенность руководителей трудом					
1	1,00	8,00	6,00	0,64	1,00
II	0,13	1,00	0,17	0,06	0,09
III	0,17	6,00	1,00	0,31	0,48
Удовлетворенность исполнителей трудом					
1	1,00	8,00	7,00	0,65	1,00
II	0,13	1,00	0,17	0,05	0,08
III	0,14	6,00	1,00	0,29	0,45
1	1,00	9,00	7,00	0,67	1,00
II	0,11	1,00	0,17	0,05	0,08
III	0,14	6,00	1,00	0,28	0,42
1	1,00	9,00	7,00	0,67	1,00
II	0,11	1,00	0,17	0,05	0,08
III	0,14	6,00	1,00	0,28	0,42
Профессиональный интерес руководителей					
1	1,00	7,00	6,00	0,62	1,00
II	0,14	1,00	0,17	0,06	0,09
III	0,17	6,00	1,00	0,32	0,51
Профессиональный интерес исполнителей					
1	1,00	7,00	6,00	0,62	1,00
II	0,14	1,00	0,17	0,06	0,09
III	0,17	6,00	1,00	0,32	0,51

Для того чтобы определить глобальные приоритеты альтернатив мы записываем в матрицу локальные приоритеты рассматриваемых вариантов по каждому критерию.[6] Затем каждый столбец матрицы умножается на приоритет

соответствующего критерия (указан в скобках). Просуммировав по строкам, мы получим компоненты вектора глобальных приоритетов наших альтернатив (табл. 3).

Таблица 3

Компоненты вектора глобальных приоритетов альтернатив

Вес критериев	A (0,22)	8(0,07)	0(0,13)	0(0,15)	E (0,12)	F (0,08)	G(0,13)	I (0,1)	Глобальные
Распределенный способ									
1	0,7	0,71	0,64	0,65	0,67	0,67	0,62	0,62	0,661
II	0,24	0,24	0,06	0,05	0,05	0,05	0,06	0,06	0,109
III	0,06	0,05	0,31	0,29	0,28	0,28	0,32	0,32	0,23
Идеальный способ									
1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
II	0,09	0,07	0,09	0,08	0,08	0,08	0,09	0,09	0,085
III	0,35	0,34	0,48	0,45	0,42	0,42	0,51	0,51	0,432

Из таблицы 3 видно, что в случае вычисления приоритетов распределенным способом самой предпочтительной является альтернатива внедрения инновации при помощи организационно-распорядительных документов.

Таким образом, в данной статье была рассмотрена актуальная проблема многих предприятий, осуществляющих инновации, - выбор инструмента диффузии инноваций. Метод анализа иерархий является одним из эффективных методов. Он позволяет дать более точную и верную оценку тому или иному инструменту, учесть все необходимые критерии оценки выбора.

#### Библиографический список:

1.Андрейчиков А.В., Андрейчикова О.Н. Анализ, синтез, планирование решений в экономике. - М.: Финансы и статистика, 2004. - 464 с.

2.Зульфакарова Л.Ф. Основные проблемы управления конкурентоспособностью организации // Казанский экономический вестник. 2013. № 2 (4). С. 26-31.

3.Рудалева И.А., Кабашева И.А. Инновационная восприимчивость работников организации // Фундаментальные исследования. 2014. № 11-11. С. 2495-2498.

4.Рудалева И.А. Оценка восприятия персонала организации к инновациям. - М.: Качество продукции: контроль, управление, повышение, планирование: сб. научных трудов междунар. молод. науч.-практ. конф. (Курск, 18-19 нояб. 2014г.). - Курск, 2014. - С. 46М68.

6.Саати Т.Л. Принятие решений при зависимостях и обратных связях: Аналитические сети. - М.: Издательство ЯКИ, 2008. - 360 с.

6.Саати Т.Л. Принятие решений. Метод анализа иерархий. - М.: Радио и связь, 1989. - 316 с.

7.Шумпетер Й. Теория экономического развития. - М.: Директ-Медиа, 2007. - 400 с.